

Stakeholder analyse 2025

1.1 Identificatie van de stakeholders van KS Industries

De volgende stakeholders van KS Industries zijn geïdentificeerd:

Categorie		Stakeholder
Leveranciers	Diensten	Onderhoud, transport, engineersbureaus
	Producten a	Stroom, gas, water, staal
	Producten b	Hulpmiddelen, montage, systemen
Klanten/opdrachtgevers		Interne klanten (bedrijven onderling)
		Externe klanten via de verschillende Bv's
Medewerkers		Kantoor, fabriek, logistiek
		Management
Vakbonden		
Directie / aandeelhouders / financiers KS Industries		KS Industries
Samenwerkingspartners		Overige bv's KS Industries
Overheid		Gemeente
		Provincie, Rijkswaterstaat
		Politiek, landelijk
		Arbeidsinspectie
		Regionale Uitvoeringsdienst Midden- en West-Brabant (RUD)
Concurrentie		Slit- bedrijven, profileer- bedrijven, nieuwe toetreders, producenten van substituten.
Media, pers		
Onderwijsinstellingen		Stage, TU Delft
Certificerende instanties		DNV
Branchevereniging, pers		FME
Directe omgeving		Bedrijven bedrijfsterein Moerdijk (en omwonenden)
Belangengroeperingen		Havenbedrijf Moerdijk
Samenleving algemeen		Voorbereid zijn op klimaatveranderingen

Stakeholder analyse 2025

1.2. Stakeholderanalyse

Om te kunnen bepalen welke stakeholders voor de organisatie van het grootste belang zijn, is gekeken naar de mate van invloed die een stakeholder heeft op de organisatie en de mate van betrokkenheid (contactniveau) van deze stakeholder. De combinatie van invloed en betrokkenheid bepaalt in welk kwadrant de stakeholder kan worden ingedeeld en daarmee de prioriteit, belangrijkheid van de stakeholder voor de organisatie.

Mate van invloed	Ze er hoog	Veel Invloed Weinig belang		Veel invloed Veel belang	
	Hoog				
	Matig	Weinig Invloed Weinig belang		Weinig invloed Veel belang	
	Laag				
		Laag	Matig	Hoog	Ze er hoog

Mate van belang / betrokkenheid

	Invloed	x	Belang
Laag	1		1
Matig	2		2
Hoog	4		3
H. Hoog	6		4

6	12	18	24
4	8	12	16
2	4	6	8
1	2	3	4

Stakeholder analyse 2025

1.2.1 Prioritering stakeholders

Aan de hand van de criteria zijn de stakeholders een score toegekend. Alle stakeholders met een score van 8 of hoger worden als relevant beschouwd.

Categorie		Stakeholder	
Leveranciers	Diensten	Onderhoud, transport, engineersbureaus	8
	Producten a	Stroom, gas, water, staal	12
	Producten b	Hulpmiddel, montage, systemen	12
Klanten/opdrachtgevers		Interne klanten (bedrijven onderling)	16
		Externe klanten via de verschillende Bv's	12
Medewerkers		Kantoor, fabriek, logistiek	16
		Management	24
Vakbonden			1
Directie / aandeelhouders / eigenaar KS Industries		KS Industries	24
Samenwerkingspartners		Overige bv's KS Industries	16
Overheid		Gemeente	12
		Provincie, Rijkswaterstaat	8
		Politiek, landelijk	4
		Arbeidsinspectie	12
		Regionale Uitvoeringsdienst Midden- en West-Brabant (RUD)	6
Concurrentie		Slit-bedrijven, profileer- bedrijven, systeem leveranciers, nieuwe toetreders, producenten van substituten.	4
Media, pers			4
Onderwijsinstellingen		Stage, TU Delft	3
Certificerende instanties		DNV	4
Branchevereniging, peers		FME	1
Directe omgeving		Bedrijven bedrijfsterrein Moerdijk (en omwonenden)	1
Belangengroeperingen			4
Samenleving algemeen		Voorbereid zijn op klimaatveranderingen	1

Stakeholder analyse 2025

1.2.2. Stakeholdersaanpak

De categorisering geeft een eerste indicatie voor een passende benadering van de verschillende stakeholders. Dit is de eerste aanzet voor de stakeholderstrategie. Ook stellen we de verwachtingen van de relevante belanghebbenden vast om te kijken wat er geborgd moet worden binnen de organisatie.

Voor iedere relevante belanghebbende kunnen er meerdere verwachtingen van belang zijn.

Relevante belanghebbende: Leveranciers.

Specifieke verwachting: Tijdige vergoeding levering of dienst.

Bijbehorende risico's: Stilgevallen productie / omzetderving.

Benodigde actie: Borging betalingen.

Relevante belanghebbende: Klanten en overige units KS Industries.

Specifieke verwachting: Tijdige levering product met afgesproken kwaliteit en specificaties volgens afgesproken prijs. Bereikbaar en responsief (communicatie).

Bijbehorende risico's: Financieel risico..

Benodigde actie: Goede communicatie en leveren wat is beloofd.

Relevante belanghebbende: Medewerkers.

Specifieke verwachting: Tijdige vergoeding arbeid, goede arbeidsomstandigheden.

Bijbehorende risico's: Stilgevallen productie / omzetderving.

Benodigde actie: Regelmatig beoordelen werksituatie en tijdige betaling.

Relevante belanghebbende: Eigenaar, directie, KS Industries.

Specifieke verwachting: Winstgevende bedrijfsvoering.

Bijbehorende risico's: Belemmering beleid en besluit.

Benodigde actie: Nauw contact en overeenstemming qua beleid en sturing.

Relevante belanghebbende: Overheid, bevoegd gezag.

Specifieke verwachting: Voldoen aan wet- en regelgeving.

Bijbehorende risico's: Boetes als er niet wordt voldaan aan wet- en regelgeving.

Benodigde actie: Regelmatig beoordelen of wordt voldaan aan wet- en regelgeving

Relevante belanghebbende: Omgeving.

Specifieke verwachting: Voldoen omgevingseisen. Omgeving informeren bij calamiteiten

Bijbehorende risico's: Boetes als er niet wordt voldaan aan wet- en regelgeving.

Benodigde actie: Regelmatig beoordelen of wordt voldaan aan wet- en regelgeving

Stakeholder analyse 2025

1.3 Stakeholder management

Die stakeholders die de grootste invloed hebben en waarbij de betrokkenheid (zeer) hoog is, zullen vanuit de organisatie de meeste aandacht en tijd vragen.

Het is zaak alle belanghebbenden te managen en de stakeholdersanalyse vormt hierbij het uitgangspunt.

Jaarlijks worden de stakeholders opnieuw beoordeeld en wordt bekeken of de stakeholderanalyse en de aanpak richting de stakeholders nog actueel is.

Stakeholders worden geïnformeerd navenant hun relevantie:

Mate van invloed	Ze er hoog				
	Hoog	Beïnvloeder Tevreden houden		Sleutelfiguur Nauw Contact	
	Matig	Toeschouwer Monitoren		Geïnteresseerde Informeren	
	Laag				
		Laag	Matig	Hoog	Ze er hoog

Mate van belang / betrokkenheid