



**Protestantse
Kerk**

CLASSICAAL COLLEGE VOOR DE BEHANDELING VAN BEHEERS- ZAKEN IN ZUID- HOLLAND (CCBB Z-H)

CLASSISBIJEENKOMST Z-H NOORD TE LEIMUIDEN
27 NOVEMBER 2025

*‘Mogelijkheden de financiën meer
in balans te brengen’*

- Afnemend ledental en teruglopende (vrijwillige geld) opbrengsten in combinatie met stijgende kosten geeft in veel gemeenten grote druk op de exploitatie.
 - Predikantslasten en kosten (kerk)gebouwen drukken het zwaarst.
 - Gemeenten zoeken naar mogelijkheden om financiën meer in balans te brengen.
- 
- A series of white diagonal lines of varying lengths and thicknesses, located in the bottom right corner of the slide, creating a modern, abstract graphic element.

- Voor het verkrijgen van inzicht in de ontwikkeling van de financiën van de gemeente is de Meerjarenraming (MJR) een belangrijk instrument!
- Binnen FRIS kan worden gewerkt met verschillende scenario's.
- Voordeel van de MJR in FRIS is onder meer dat hierin ook de impact op de balansposities wordt meegenomen.
- Ontwikkeling van o.m. het eigen vermogen, de vrije buffer en de liquiditeit kan hiermee inzichtelijk worden gemaakt.

- Voor het opstellen van de MJR in FRIS kan gebruik worden gemaakt van:
 - helpfunctie FRIS
 - helpdesk FRIS (1^e lijns ondersteuning)
 - intensievere begeleiding (2^e lijns ondersteuning)
- Wanneer MJR in FRIS al (jaarlijks) nodig?
 - als college beleggingen heeft (beleggingsstatuut!)
 - als de gemeente een C, of D-risicostatus heeft
 - als er een solvabiliteitsverklaring wordt aangevraagd
- Als onderbouwing van de kosten voor groot onderhoud en de stand / ontwikkeling van de voorziening groot onderhoud is een (actueel) meerjarenonderhoudsplan (MJOP) noodzakelijk

Uitgangspunt: voor een vitale toekomstbestendige gemeente is investering in pastoraat, diaconaat en missionaire presentie eerste prioriteit!

Mogelijkheden om financiën meer in balans te brengen (1)?

- Afstoting oude (grote / slecht geïsoleerde) pastorie (indien aanwezig) en evt. aankoop/bouw kleinere (duurzamere) pastorie (veel predikanten zoeken inmiddels eigen woning)
- Afstoting eventueel ander vastgoed (afweging rendement)
- Verduurzaming gebouwen (goede businesscase van belang!); ga mogelijkheden van subsidiëring na
- Terugbrengen formatie koster / organist en overig ondersteunend personeel (voor zover aanwezig) en zoveel mogelijk vervangen door vrijwilligers

Mogelijkheden om financiën meer in balans te brengen (2)?

- Verhogen vrijwillige geldopbrengsten:
 - diversificatie van doelgroepen (bijv. jongeren op een meer bij de doelgroep passende wijze benaderen voor de actie Kerkbalans)
 - specifieke acties voor concrete doelen houden
- Verhuur van vergaderruimte professionaliseren en uitbreiden
- Samenwerking zoeken met andere (naburige) gemeente(n)
- Delen van predikantsformatie met andere gemeente(n)
- ...?
- ...?

Tot welke categorie behoort uw gemeente?

Categorie 1

In de komende 8 tot 10 jaar verwachten we bij ongewijzigd beleid financieel geen noemenswaardige problemen.

Categorie 2

In de komende 8 tot 10 jaar zullen we zeker wel wat bij moeten sturen om de financiën op orde te houden.

Categorie 3

In de komende 8 tot 10 jaar zullen er ingrijpende beslissingen moeten worden genomen om financieel niet in de problemen te komen.

Vervolgens peilen in welke categorie de aanwezigen hun gemeente plaatsen.

In gesprek over urgentiebesef bij kerkenraad en gemeente en hoe dit te verhogen indien onvoldoende aanwezig.

Met elkaar in gesprek over mogelijke oplossingsrichtingen (verlagen kosten / verhogen baten).

Aanbieden om met financieel beleidsadviseur in gesprek te gaan om samen naar verbetermogelijkheden te kijken.