



Protestantse
Kerk

Samenwerken rond kerkbeheer

Leimuiden, 27 november 2025

Continuïteit kerkbeheer onder druk

- Afnemende bestuurskracht
- Toenemende complexiteit
- Regeldruk neemt daarmee niet af
- Verloop van expertise en praktijkervaring (incl. opvolging)



Protestantse
Kerk

Oplossingsrichtingen

- Zelf (kunnen blijven) doen
- Informeel samenwerken in de regio
- Regionaal kerkelijk bureau
- Uitbesteden aan professionele partijen
- Combinatie van bovengenoemde vormen

Uitwerking project (visie)

- Kwetsbaarheid wegnemen door oprichten of opschalen kerkelijke bureaus (streven naar bezetting van 5 FTE) voor uitvoering van complexe taken kerkbeheer
- Uniformeren door samen te werken met andere regionale kerkelijke bureaus
- Kwaliteit borgen door opleiden, trainen en intervisie met hoofden en medewerkers van regionale kerkelijke bureaus
- Het gaat over kerkbeheertaken van **kerkrentmeesters** en **diakenen**
- Keuzevrijheid colleges en bestaande kerkelijke bureaus om te participeren
- Vanuit draagvlak implementeren via pilots in het land (leren)
- Governance: Nu CvK (bestaande structuur); Eindplaatje: Eén stichting onder de classis lijkt de een passende optie

Taken en verantwoordelijkheden

Complexere taken door Regionaal Kerkelijk Bureau (RKB)
[eenvoudige taken lokaal]:

Takenpakket in detail op korte termijn
beschikbaar, zie voorbeeld

- Ledenadministratie; financiële administratie; begrotingen, meerjarenramingen en jaarcijfers, salaris- en personeelsadministratie
- Signaleren en adviseren beheer liquide middelen; klaarzetten betalingsopdrachten; opstellen beleggingsstatuten
- Voorbereiden en administreren geldwervingsacties
- Contractbeheer; beheer kerkelijke gebouwen; MJOP; aanvragen SIM (SBKG) veiligheid en AVG; centrale inkoop
- Rapporteren en adviseren over te bespreken beleidsonderwerpen
- Nagedacht wordt over (regie) uitvoering beheertaken begraafplaatsen

Kwaliteitsnormen (SLA)

- Voor toetreding worden normen afgesproken over aanleverkwaliteit. Er is ruimte voor begeleiding om aan die norm te kunnen voldoen
- Voortdurend werken aan een kostenefficiënte dienstverlening
- Afspraken worden contractueel vastgelegd in een SLA (model beschikbaar)

Personeel en middelen

- Professionele aansturing en uitvoering is een pre
- Aandacht voor periodiek opleiden en trainen
- Onderlinge vervangbaarheid organiseren (back-up afspraken maken)
- Keuze maken systemen (software): beperkt aantal ICT-toepassingen
- Efficiënt omgaan met kantoorruimtes
- Medewerkers zijn vooral bezig met complexere taken
- Processen en functiescheiding borgen
- Steeds voldoen aan kwaliteitseisen en wet- en regelgeving (ANBI status)

- Doorbelasting via een uurtarief (BTW – mogelijk in de eerste fase met een beperkt aantal klanten nog BTW vrij)
- Opstartkapitaal (in onderzoek)
 - Eerst bureau voorbereiden op volume
 - Medewerker(s) aanstellen en opleiden
 - Voldoende liquiditeiten (kost gaat voor de baat)
 - Visie ontwikkelen op financiering aanloopverliezen (under construction)

- De projectgroep besluit tot een pilot (i.v.m aansturing en begeleiding initiatief, verkenning, voorbereiding, start en realisatie) en koppelt hieraan een coördinator
- VKB brengt thema onder de aandacht via regionale bijeenkomsten, ledenmagazine Kerkbeheer, haar website en de VKB App (groot frequent bereik) om regionale / classicale initiatieven te stimuleren
- Een mogelijkheid is dat de VKB trainingen en kennisdeling initieert en faciliteert, bijvoorbeeld i.s.m. kennisplatform Noord-Nederland (uitbreiden hiervan nader onderzoeken)
- De PKN Dienstenorganisatie, VKB Kerkrentmeesters, de Federatie voor Diaconieën en de Classes trekken samen op om de tijdige uitvoering van taken op het gebied van kerkbeheer kwalitatief op het vereiste niveau te waarborgen

- Er zijn 8 pilots gestart, die bevinden zich in verschillende fases: Verkenning, voorbereiding en start
- Deels regionaal (Plm. 7 of 15 gemeenten)
- Deels classikaal



Protestantse
Kerk

Dialogoog



Protestantse
Kerk

En nu?

Heeft u vragen of overweegt u een aantal taken over te hevelen naar een kerkelijk bureau? Benader ons gerust!

Contact: <https://www.kerkrentmeester.nl/stel-je-adviesvraag/>

Na ontvangst neemt één van ons het initiatief u te bellen!