Bestuursverslag 2025

Inleiding

Stichting L'Accolade is een non-profit vrijwilligersorganisatie die sinds 1998 op Ile d'Oléron, aan de Atlantische zuidwest kust van Frankrijk, vakanties aanbiedt aan mensen met een lichamelijke beperking of chronische ziekte (of beide) en hun mantelzorgers, jong en ouder. Voorzien van alle nodige hulpmiddelen en met 7/7 en 24 uurs zorg. In het hoogseizoen vooral gezinnen met kinderen.

In een duingebied, op 600 m afstand van een strand aan de Atlantische kust liggen acht bungalows (twee 5-8 pers. en zes 2-4 pers.), vijf Accobanes (5 pers. trekkershutten), een groepsgebouw (negen x 2-pers), 9 vrijwilligershuisjes, een professionele keuken, een recreatiezaal, een openlucht theatertje en twee opslagloodsen in een prachtig park in de duinen, met een goed aangepast en verwarmd buitenzwembad en diverse speelvoorzieningen voor kinderen met en zonder beperking.

Structuur

De in Nederland gevestigde stichting L'Accolade werft middelen en vrijwilligers. De Franse activiteit van stichting L'Accolade, genoemd L'Accolade Oléron, is ondergebracht in twee maatschappijen:

- De SARL (Société Anonyme de Responsabilité Limité) L'Accolade Oléron is verantwoordelijk voor de exploitatie.

- De SCI (Société Civile Immobilier) L'Accolade Oléron bezit het onroerend goed.

Beide maatschappijen worden bestuurd door leden van het bestuur van de stichting L'Accolade. De stichting bezit 90% van de aandelen in SARL L'Accolade Oléron en de resterende 10% van de aandelen zijn eigendom van de beheerder. Eveneens bezit de stichting 90% van de aandelen in SCI L'Accolade Oléron en de resterende 10% van de aandelen zijn eigendom van de stichting Beheer Vakantiedorp. Stichting Beheer Vakantiedorp heeft ook een medebestuurder voor de SCI afgevaardigd en stelt statutair haar eventuele inkomsten ter beschikking aan stichting L'Accolade.

Verslagjaar 2025

Het jaar 2025 stond voor vakantiepark L'Accolade volledig in het teken van een bestuurlijke en organisatorische "turn around". Na de oprichting van de Vereniging van Belanghebbenden Accolade (VvBA) eind 2024 om het park voor het seizoen 2025 open te stellen, is er een interim-bestuur aangetreden onder leiding van tijdelijk voorzitter Art Schieman.

De bestuurders zetten zich vrijwillig en met een grote verantwoordelijkheid in vanuit de ideële overtuiging dat mensen met een (meervoudige) beperking een onbezorgde en betaalbare vakantie moeten kunnen vieren. Er wordt gewerkt vanuit een horizontaal besturingsmodel waarin de hiërarchische afstand tussen het bestuur, de beheerder en de leden tot een minimum beperkt is. Om de continuïteit te waarborgen, streeft het bestuur naar een vaste mix van expertise op juridisch, zorgtechnisch, financieel, bouwkundig en managementterrein.

Strategische Herstructurering & Governance

De belangrijkste doelstelling in 2025 was het ontwerpen van een langjarige, duurzame en transparante organisatiestructuur ter vervanging van de kwetsbare situatie die de voorgaande jaren kenmerkte.

- **Keuze voor de rechtsvorm:** Na intensieve verkenningen en consultaties met accountant Garnier en de Franse advocaten Mohr en Masson, is de initiële optie voor een Franse SCIC-constructie (Société Coopérative d'Intérêt Collectif) als zelfstandige exploitatievorm wegens te grote complexiteit en zwaarte verlaten. Er is besloten vast te houden aan de bestaande en goedgekeurde structuur via de SARL, waarin meerdere vennoten kunnen worden ingezet.
- **Positie van de VvBA:** De Vereniging Belanghebbenden L'Accolade VvBA (vertegenwoordiger van circa 300 gasten en vrijwilligers) is geëvolueerd naar een toezichthoudende rol. Om dit juridisch te verankeren, is in het najaar van 2025 een traject gestart met een jurist en een praktiserende notaris voor

een algehele statutenwijziging van zowel de Stichting als de Vereniging. Dit traject wordt in 2026 afgerond.

Beheer en Personele Zaken

De operationele leiding van het park lag in het seizoen 2025 in handen van twee interim-beheerders die een succesvol seizoen hebben gerealiseerd als vrijwilligsters. Dit vroeg echter onevenredig veel energie, waardoor de werving van een structurele opvolger prioriteit had.

Het bestuur heeft deze prioriteit direct opgepakt door een geschikte kandidaat te selecteren. Dit heeft geresulteerd in de aanstelling van de nieuwe beheerder, Niels Schieman, die zich kandidaat stelde met een motivatiebrief en een sterkte-zwakteanalyse. Het bestuur heeft in oktober 2025 een concept-aanstellingsbrief vastgesteld. Niels zal per maart 2026 starten als statutair bestuurder/beheerder binnen de SARL (als zelfstandig ondernemer met een minderheidsbelang).

Operationele en Financiële Evaluatie 2025

Seizoen & Vrijwilligers
Ondanks de nodige tegenwind en de fysieke uitval van één van de interim beheerders, wegens een medische operatie in het najaar, heeft het park een financieel en organisatorisch goed seizoen gedraaid. De laatste gasten vertrokken in het weekend van 27-28 september 2025. De overgebleven interim beheerder heeft als "reddende engel" en gastvrouw het seizoen ter plaatse succesvol tot een einde gebracht. Voor de winterperiode tot begin januari 2026 zijn succesvol winteroppassers gevonden.

Financiële resultaten en vermogenspositie 2025
Het netto resultaat van de Stichting is in 2025 gedaald met € 72.068, wat resulteert in een negatief netto resultaat van € 60.354 (ten opzichte van een positieve € 11.714 in 2024). Het eigenlijke bedrijfsresultaat van de Stichting over 2025 kwam uit op € -234 (een aanzienlijke verbetering ten opzichte van € -6.959 in 2024). De uiteindelijke daling van het netto resultaat naar een negatief saldo wordt volledig veroorzaakt door het negatieve aandeel in het resultaat van de deelnemingen ten bedrage van € -60.120.

Dit verlies is veroorzaakt door een langlopend Frans arbeidsconflict tussen ex-beheerders en de exploitatiemaatschappij SARL. Het Hof van Beroep in Limoges deed op 6 februari 2025 uitspraak en oordeelde dat de claim van de ex-beheerders deels moest worden toegewezen. Zonder deze financiële tegenvaller zou de SARL een positief resultaat hebben behaald.

Aan de batenzijde van de Stichting is een stijging te zien in de giften en baten uit fondsenwerving, die toenamen met € 13.352 tot een totaal van € 31.147. De Overige baten (voornamelijk zorginkomsten) daalden daarentegen van € 22.323 naar € 14.799. Aan de lastenzijde realiseerde de Stichting lagere vrijwilligers-/personeelskosten (€ 28.665 versus € 37.711 in 2024), maar stegen de algemene kosten naar € 12.903 door voornamelijk juridische kosten en accountantskosten in het kader van de herstructurering.

Door het negatieve netto resultaat is het zichtbare stichtingsvermogen per 31 december 2025 afgenomen van € 569.100 naar € 508.746. De financiële positie blijft echter solide: het werkkapitaal nam weliswaar af met € 33.481, maar bedraagt nog altijd € 37.700. De beschikbare liquide middelen kwamen aan het einde van het boekjaar uit op € 63.483 (vorig jaar € 73.186).

De jaarrekening en het jaarverslag over 2024 zijn op 20 oktober 2025 formeel goedgekeurd door het nieuwe bestuur en op de website geplaatst ter naleving van de ANBI-verplichtingen.

Onderhoud, Huisvesting & Toekomstige Projecten (MJOP)

Met betrekking tot het Meerjarenonderhoudsplan (MJOP) van de SCI is vastgesteld dat er een jaarlijkse reserve beschikbaar is. Dit moet, samen met gerichte fondsenwerving, dekking bieden voor het ombouwen van het MJOP naar een realistisch plan.

Tijdens de bestuursvergaderingen zijn de volgende infrastructurele prioriteiten voor de nabije toekomst vastgelegd:

- Asfalteren van de toegangsweg**:** Dit project kan zonder belemmeringen doorgang vinden.

- Lift**:** Er is geen bouwkundig probleem, maar de lift behoeft aandacht vanwege verouderde elektronica en de beperkte beschikbaarheid daarvan.
- Zwembad**:** Dit blijft een groot "zorgkindje". Er moet op korte termijn veel gebeuren aan het voegwerk, nieuwe betegeling en er liggen plannen voor het verplaatsen van het ketelhuis.
- Wifi-netwerk**:** De verbetering van de Wifi op het terrein heeft prioriteit en krijgt een eigen dynamiek binnen de operationele planning.

Toekomstblik en Actiepunten 2026

Het bestuur heeft de blik gericht op een verdere professionalisering van de exploitatie van het vakantiepark, waarbij zij gericht blijft op het aanbieden van een onbezorgde vakantie voor mensen met een beperking die ook betaalbaar blijft.

De belangrijkste actiepunten voor de winterperiode 2025-2026 zijn:

1. Het definitief passeren en uitwerken van de statutenwijzigingen.
2. Het versturen van een ledenbrief en het organiseren van een Algemene Ledenvergadering (ALV) en een vrijwilligersdag.
3. Het uitzetten en analyseren van de enquêtes onder gasten en vrijwilligers om de actieve community en benodigde skills beter in kaart te brengen.
4. Het formaliseren en ondertekenen van de definitieve overeenkomst met de nieuwe beheerder Niels Schieman zodat hij met ingang van 2026 met zijn taak kan beginnen.

Met de eerste golf aanmeldingen voor 2026 al binnen, zetten het nieuwe bestuur, de beheerder en alle enthousiaste vrijwilligers zich vol in om de gasten ook komend jaar weer een onvergetelijke vakantie te bezorgen. De financiële vooruitzichten voor 2026 zijn beduidend gunstiger dan de resultaten van het afgelopen jaar. Dit zorgt voor aanzienlijk meer vertrouwen en een sterker opwaarts potentieel voor de toekomst.

Het bestuur spreekt zijn grote dank uit aan alle vrijwilligers, gasten en donateurs voor hun betrokkenheid en steun. Zonder de inzet van alle betrokkenen was het succesvol laten draaien van het seizoen 2025 absoluut niet gelukt.

Hengelo Gld, …. november 2026

Het bestuur

A.J. Schieman — Voorzitter

B. van den Ouden — Secretaris

L. Bloem — Penningmeester

H.A.M. de Ruijter-Van den Berg — Bestuurslid

S.J.M. van Eldonk — Bestuurslid

Stichting L'Accolade

Staat van baten en lasten over 2025 ten behoeve van ANBI-publicatie

Categorie	2025 (€)	2024 (€)
BATEN		
Giften en baten uit fondsenwerving	31.147	17.795
Zorginkomsten	14.799	22.323
Totaal baten	**45.946**	**40.118**
LASTEN		
Overige personeelskosten	28.665	37.711
Huisvestingskosten	0	500
Verkoopkosten	932	56
Kantoorkosten	3.508	1.758
Algemene kosten	12.903	6.912
Som der bedrijfslasten	**46.008**	**46.937**
Bedrijfsresultaat	**-62**	**-6.819**
Financiële baten en lasten		
Rentebaten	94	100
Rentelasten	-266	-240
Saldo financiële baten en lasten	-172	-140
Resultaat vóór deelnemingen	-234	-6.959
Aandeel in resultaat deelnemingen	-60.120	18.673
Netto resultaat	**-60.354**	**11.714**
Resultaatbestemming		
Stichtingskapitaal	-84.217	-24.881
Bestemmingsfonds	23.863	36.595
	-60.354	11.714

Toelichting:
Het resultaat over 2025 bedraagt € 60.354 negatief. De baten zijn hoofdzakelijk afkomstig uit giften, fondsen en zorginkomsten. De lasten hebben voornamelijk betrekking op personeels- en algemene kosten. Er zijn geen bezoldigde bestuurders; alle werkzaamheden worden uitgevoerd door vrijwilligers. Na de dotatie aan het bestemmingsfonds is het restant van het resultaat in mindering gebracht op het stichtingskapitaal dat dient ter ondersteuning van de doelstellingen.

Hengelo (Gld), 10 november 2026
Het bestuur van Stichting L'Accolade

A.J. Schieman – Voorzitter
L. Bloem – Penningmeester
B. van den Ouden – Secretaris
H.A.M. de Ruijter-Van den Berg – Bestuurslid
S.J.M. van Eldonk – Bestuurslid

Balans Stichting L'Accolade ten behoeve van ANBI-publicatie

(Gebaseerd op de financiële positie per 31 december 2025)

Categorie	31 december 2025 (€)	31 december 2024 (€)
ACTIVA		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	1	1
Financiële vaste activa	1.133.072	1.099.825
Totaal vaste activa	**1.133.073**	**1.099.826**
Vlottende activa		
Vorderingen	95	745
Liquide middelen	63.483	73.186
Totaal vlottende activa	**63.578**	**73.931**
Totaal Activa	**1.196.651**	**1.173.757**
PASSIVA		
Stichtingsvermogen	508.746	569.100
Voorzieningen	662.027	601.907
Kortlopende schulden	25.878	2.750
Totaal Passiva	**1.196.651**	**1.173.757**

Het werkkapitaal is einde boekjaar 2025 ten opzichte van einde boekjaar 2024 gedaald met € 33.481, van € 71.181 naar € 37.700.