

Stichting Aanpakken

Jaarrekening over het boekjaar 2025

Balans per 31 december 2025

Activa

	Balans per 31 december 2025	Balans per 31 december 2024
Beleggingen		
- Effecten (A)	€ 6.854.135	€ 6.546.367
Liquide middelen		
- ABN AMRO	€ 2.756	€ 2.970
- ING-bank, betaalrekening	€ 1.330	€ 13.656
- ING-bank, beleggingsrekeningen	€ 7.427	€ 7.339
- ING-bank, spaarrekening	€ 3.623	€ 90.508
	€ 15.136	€ 114.473
	€ 6.869.271	€ 6.660.840

Passiva

	Balans per 31 december 2025	Balans per 31 december 2024
Eigen vermogen		
- Vermogen (C)	€ 6.772.846	€ 6.588.098
Kortlopende schulden		
- Nog te betalen bedragen (D)	€ 96.425	€ 72.742
	€ 6.869.271	€ 6.660.840
	€ 6.869.271	€ 6.660.840

Rekening van baten en lasten over 2025

	Rekening 2025	Rekening 2024
Baten		
Revenuen beleggingen		
- Koersresultaat	€ 295.550	€ 647.134
- Dividend	€ 35.577	€ 37.277
	€ 331.127	€ 684.411
Af: Kosten effecten:		
- Beheerkosten ING	€ -18.022	€ -17.687
	€ 313.105	€ 666.724
Netto-opbrengst effecten		
Financiële baten en lasten	€ 138	€ -422
	€ 313.243	€ 666.302
	-----	-----
Lasten		
Uitkeringen	(E) € 128.405	€ 109.468
Terugontvangen / vrijgevallen uitkeringen	€ -7.075	€ -12.200
	€ 121.330	€ 97.268
Overige kosten	(F) € 7.165	€ 7.238
	€ 128.495	€ 104.506
	-----	-----
Exploitatieresultaat	€ 184.748	€ 561.796

**Gecomprimeerd overzicht van de financiële positie van de Stichting Aanpakken
over het boekjaar 2025**

1. a. Rendement gemiddeld eigen vermogen

Het rendement op het gemiddelde eigen vermogen bedroeg in de afgelopen vier jaren :

Bedragen x € 1.000,-	2025	2024	2023	2022
	€	€	€	€
Gemiddeld eigen vermogen	6.680	6.307	5.776	6.054
Revenuen :				
Netto opbrengst effecten	313	667	645	-957
Rendement in %:	4,7%	10,6%	11,2%	-15,8%

b. Koersresultaat per beleggingsrekening:

		2025	2024
<u>Strategie / beleggingsprofiel:</u>			
a. Index / Neutraal :	Gemiddelde (Koers-) waarde	€ 3.411.314	€ 3.205.967
	Koersresultaat	€ 135.123	€ 369.406
	Resultaat in %:	4,0%	11,5%
b. Duurzaam / Neutraal :	Gemiddelde (Koers-) waarde	€ 3.282.052	€ 3.103.039
	Koersresultaat	€ 160.989	€ 276.983
	Resultaat in %:	4,9%	8,9%

2. Kosten effecten

	2025	2024
Beheersvergoeding ING	€ 18.022	€ 17.687
Gemiddelde waarde effectenportefeuille	€ 6.700.251	€ 6.315.801
Procentueel:	0,3%	0,3%

3. Effecten

Het verloop van de effecten in 2025 en 2024 kan als volgt worden samengevat:

	Balans- waarde ult. 2025	(*) Referentie	Balans- waarde ult. 2024
Koerswaarde per 1 januari 2025 resp. 2024	€ 6.546.367	A	€ 6.085.235
Verkopen in 2025 resp. 2024:			
a. ING vermogensbeheer:			
- beleggingsrekening 13493733	€ -9.072	B	€ -108.870
- beleggingsrekening 13493734	€ -11.176	B	€ -108.817
Aankopen in 2025 resp. 2024:			
ING vermogensbeheer:			
- beleggingsrekening 13493733	€ 11.220	C	€ 12.885
- beleggingsrekening 13493734	€ 21.246	C	€ 18.800
	€ 6.558.585	E	€ 5.899.233
Koerswaarde per 31 december 2025 resp. 2024	€ 6.854.135	F	€ 6.546.367
Koersresultaat op effecten over 2025 resp. 2024	€ 295.550	G	€ 647.134

Bestuursverslag 2025

Gevoerd beleid

In 2025 subsidieerden we tientallen vormen van nascholing en ondersteunden we de publicatie van een dissertatie en boeken. Daarnaast droegen we bij om financiële nood bij bijzondere omstandigheden binnen onze doelgroep te verlichten. Ook subsidieerde de stichting de opleidingen van de Protestantse Theologische Universiteit (PThU). Op deze manier kunnen mensen die in de werkingssfeer van Stichting Aanpakken vallen hun nascholing en ontwikkeling tegen acceptabele kosten vormgeven.

In 2025 is voor € 128.405 aan subsidies toegezegd. Dit is ongeveer € 19.000 meer dan in 2024 en ongeveer € 32.000 minder dan begroot. Het bestuur evalueert het subsidiebeleid regelmatig. De belangrijkste criteria voor Stichting Aanpakken zijn:

- Het aantal verstrekte subsidies/toezeggingen dient op niveau te blijven. In 2025 waren dit er 69. Het aantal verstrekte subsidies/toezeggingen is ten opzichte van vorig jaar gedaald met 13 (2024: 82).
- De hoogte van de verstrekte subsidies/toezeggingen dient op een niveau van ongeveer €150.000 per jaar te liggen. De afwijking van de toegezegde subsidies in 2025 is materieel naar het oordeel van het bestuur. Het bestuur neemt maatregelen om op niveau te komen. Studenten en predikanten zullen wel zelf de aanvraag moeten indienen.

Het bestuur vergaderde tweemaal in 2025, in juni en november.

Financieel verslag

Het bestuur van Stichting Aanpakken kijkt positief terug op 2025. We zegden in 2025 verschillende initiatieven toe waardoor predikanten en kerkelijk werkers binnen de Protestantse Kerk in Nederland nader toegerust en ondersteund kunnen worden.

Een groot gedeelte van de subsidies verstrekte de Stichting in het kader van nascholingscursussen. Voorbeelden hiervan zijn bijdragen aan het volgen van de training Klinisch Pastorale Vorming, een coachingstraject van de Stichting Ruimzicht, de opleiding contextueel pastoraat en de opleiding tot interimpredikant en de Missionaire Specialisatie. Ook werden subsidies verstrekt om dissertaties relevant voor onze doelgroep te publiceren.

Een deel van de subsidies (€ 25.000) werd gebruikt om financiële nood in bijzondere, individuele gevallen te bestrijden via het Fonds Individuele Hulpverlening van de Bond van Nederlandse Predikanten (BNP). De BNP verzorgt de uitvoering hiervan en legt verantwoording af aan het bestuur. Ook subsidieerde de Stichting de PThU dit jaar voor de ontwikkeling van nieuwe cursussen.

In 2025 zijn weer subsidies verstrekt in het kader van aanvulling op het Fonds Ondersteuning Theologiestudenten. Het ging om vijf subsidies van in totaal bijna € 7.250.

De baten van de Stichting bestaan uit het rendement op de beleggingen. Het belegd vermogen is ongeveer gelijk verdeeld over aandelen en obligaties. De helft van het vermogen volgt een duurzame beleggingsstrategie. Hierbij wordt niet alleen naar financiële criteria gekeken, maar is ook de mate waarin een onderneming rekening houdt met mens, milieu en maatschappij geïntegreerd in onze beleggingsstrategie. In 2025 is een positief beleggingsrendement behaald van ca. 4,75%. Dit rendement is passend bij de doelstelling van de stichting. Het netto beleggingsrendement (na vermogensbeheerkosten) bedroeg € 313.000 (2024: € 667.000). De vermogensbeheervergoeding bedroeg 0,3% van het beheerd vermogen.

Vastgesteld in de vergadering van 8 juni 2026 door het bestuur van de Stichting Aanpakken.