

Meerjaren beleidsplan 2024 – 2028

STICHTING LEERGELD TWENTERAND



Herijking 2026

Inhoudsopgave.

<i>Stichting Leergeld Twenterand</i>	3
1. Doel	3
2. Waar Leergeld (voor) staat	4
2.1. Focus in beleid	4
2.2. Kenmerkende ontwikkelingen	4
2.3. Werkwijze	6
3. Doelen en inspanningen	7
3.1 Bekendheid bij de doelgroep	7
3.2 Uitbreiden van het aanbod	8
3.3 Verbreden en verdiepen van de lokale en landelijke samenwerking	9
3.4 Werken aan de bestuurlijke kwetsbaarheid	9
3.5 Door ontwikkelen interne organisatie	10
4. Afsluiting	10

Stichting Leergeld Twenterand

Alle kinderen mogen meedoen! Want nu meedoen is straks meetellen!

In onze maatschappij is de plek waar je wieg staat een grote voorspeller van waar je later terecht komt. Wanneer je in armoede opgroeit betekent het simpelweg dat je minder kansen hebt op een passende opleiding, gezondheid en werk. Om deze ongelijkheid het hoofd te bieden moeten we als maatschappij ook ongelijk investeren. Dat is de reden waarom Leergeld Twenterand bestaat: elke dag zetten wij ons in voor méér kansen voor schoolgaande kinderen in het primair en voortgezet onderwijs die in armoede opgroeien. Hiervoor gaan wij bij gezinnen op bezoek om te onderzoeken hoe wij ze zo goed mogelijk kunnen ondersteunen. Onze plannen voor de periode 2024 – 2028 vatten we samen in dit document waarin we strategisch beleid uit de doeken doen. Daaruit vloeien jaarplannen voort. Aan de hand van deze jaarplannen geven we onze ontwikkeling vorm. Maar eerst is het belangrijk dat je komt te weten waar Stichting Leergeld Twenterand voor staat. Daarvoor verwijzen we je naar onze website. Op <https://leergeldtwenterand.nl/wie-zijn-wij> lees je alles over ons. Leergeld heeft als missie het voorkomen van sociale uitsluiting van deze kinderen. Hierdoor kunnen ook deze kinderen hun kennis, hun sociale en emotionele vaardigheden en hun talenten zo optimaal mogelijk ontwikkelen en later als volwassenen volwaardig participeren in de samenleving. Leergeld Twenterand heeft als werkgebied de woonkernen Bruinehaar, Den Ham, De Pollen, Geerdijk, Vriezenveen, Vroomshoop, Westerhaar-Vriezenveensewijk, Weitemanslanden en Westerhoeven.

1. Doel

Het hoofddoel van dit meerjarenplan van de Stichting Leergeld Twenterand (SLT) is helderheid geven over onze ambities en prioriteiten voor de periode 2024 – 2028.

Stichting Leergeld Twenterand is aangesloten bij de Landelijke Vereniging van stichtingen Leergeld (Leergeld Nederland), maar opereert vanuit lokale autonomie in de gemeente Twenterand met vrijwilligers en bestuurders. De stichting wordt financieel ondersteund door gemeentelijke subsidies, landelijke fondsen, plaatselijke goedge-doelen acties en particuliere giften. Daardoor kunnen we maatwerk leveren, snel werken en zijn we pragmatisch en doelgericht.

Gemeenschappelijk voor alle lokale Leergeldstichtingen zijn de werkwijze en de organisatiestructuur. Er wordt gewerkt volgens de Leergeldformule (<https://www.leergeld.nl/leergeldformule>) waarbij intermediairs bij de gezinnen thuishkomen en aan de keukentafel de behoeften van het kind bespreken. Binnen onze stichting hebben 2 coördinatoren de dagelijkse leiding en coördineren de werkwijze van de 6 intermediairs. Getrainde intermediairs bezoeken de gezinnen. Zij hebben goede

kennis van de sociale kaart, kennen de voorliggende voorzieningen van de gemeente en begeleiden de gezinnen bij de hulpvraag.

2. Waar Leergeld (voor) staat

Aan de hand van een terugblik op de afgelopen beleidsperiode schetsen we in dit hoofdstuk waar we vandaan komen en waar we voor staan.

2.1. Focus in beleid

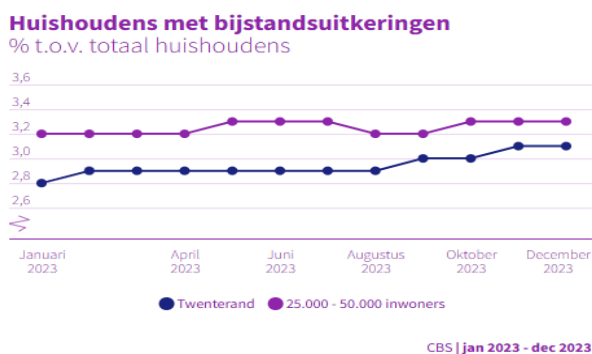
Na de verkenning van nut en noodzaak van een stichting Leergeld binnen de gemeente in 2018/2019 werd de Stichting Leergeld Twenterand opgericht op 21/11/2018. De stichting heeft zich in de eerste jaren van haar bestaan gericht op het bereiken van de doelgroep, het ontwikkelen en onderhouden van contacten met de gemeente en de scholen, en de samenwerking met organisaties binnen de gemeente die actief zijn in het werkveld van kinderen en armoede. Verder is gewerkt aan goede relaties met leveranciers en serviceverleners binnen de gemeente. Voor de financiering is de stichting actief bezig geweest met fondsenwerving, zowel landelijk als lokaal. Twenterand staat op de ranglijst van gemeenten met huishoudens met een laag inkomen op de 335^e plaats¹. Pertinente cijfers over hoeveel kinderen zich in Twenterand in een armoedesituatie bevinden (minder dan 120% minimum loon) zijn moeilijk te achterhalen. Dit komt mede doordat het CBS vanaf 2024 een andere armoede definitie heeft ingevoerd. Wel is bekend dat de huidige bestaande voorzieningen van gemeenten en particuliere organisaties niet toereikend zijn om kinderen in een armoedesituatie te helpen. De voedselbank, kledingbank en andere stichtingen constateren dat er veel gezinnen in geldnood verkeren. Dit beeld wordt bevestigd in de gesprekken met directies van scholen. Gezinnen of alleenstaande ouders in de schuldsanering of waar het eigen huis onder water is komen te staan vormen daarbij een aparte groep. Stichting Leergeld Twenterand heeft zich als doel gesteld voor deze kinderen die leven in verborgen armoede binnen de gemeente Twenterand als “laatste vangnet” een functie te willen vervullen.

2.2. Kenmerkende ontwikkelingen

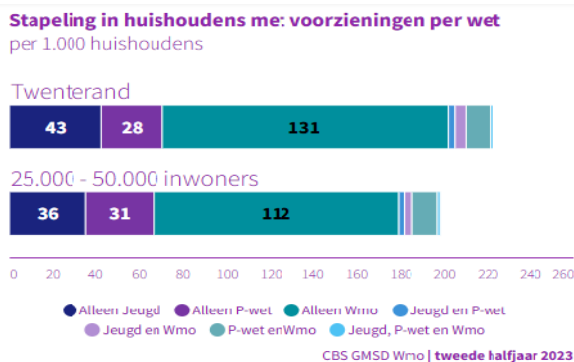
Zoals al eerder aangegeven is het lastig in beeld te brengen hoeveel kinderen in Twenterand zich in een armoedesituatie bevinden. Wel kunnen we via de informatie op www.waarstaatjegemeente.nl de volgende beelden schetsen over enkele kenmerkende

¹ Ranglijst van het hoogste en laagste gemiddelde inkomen per inwoner van de gemeenten in Nederland (7 oktober 2024 bijgewerkt)

ontwikkelingen voor wat betreft het aantal huishoudens met bijstandsuitkeringen en de stapeling in huishoudens met voorzieningen per wet:



In Twenterand hebben ca. 3% van de gezinnen een bijstandsuitkering. Ingeschat wordt dat 20 inwoners van de 1.000 inwoners afhankelijk zijn van een uitkering. Het gaat daarbij om ca. 700 gezinnen. Het aantal gezinnen is stijgende van 2,8% van het aantal huishoudens (januari 2023) naar 3,1% van het aantal huishoudens (december 2023).



In Twenterand is sprake een aanzienlijke stapeling van voorzieningen in huishoudens die een beroep doen op ondersteuning vanuit het sociaal domein. Onder voorzieningen in het sociaal domein worden verstaan: voorzieningen onder Wmo2015, voorzieningen die vallen onder de Jeugdwet en voorzieningen die vallen onder de Participatiewet. De vastgestelde stapeling van voorzieningen wijkt in negatieve zin af van de stapeling in gemeenten van vergelijkbare grootte.

Eind 2022 bevonden zich 3% van de kinderen tot 18 jaar in een gezin met een bijstandsuitkering². Het aantal kinderen dat opgroeit in een bijstandsgesin is een van de risicofactoren waardoor kinderen bijvoorbeeld terecht komen in de jeugdhulpverlening. Het is ook een indicator voor zorggebruik op latere leeftijd.

2.3. Werkwijze

Basis voor onze werkwijze is de kenmerkende Leergeldformule. We ondersteunen de kinderen en daarmee de gezinnen. Anderzijds willen we bijdragen aan structurele oplossingen voor de problematiek van de armoede. Vragen die daarbij spelen zijn:

- Op welke manier kan Leergeld een bijdrage leveren aan een betere verdeling van kansen?
- Ligt dit nog binnen het bereik van onze stichting?
- Wat is onze positie op het gebied van kinderen en armoede?
- Kunnen we de verwachtingen blijven waarmaken?
- Welke kansen en bedreigingen liggen er?

In de afgelopen jaren hebben we hard gewerkt aan het vormgeven van ons vorig strategisch plan. Dit om in te spelen op eerder genoemde vragen. In de terugblik hierop stelden wij vast dat er veel goed gaat én dat we nog veel te wensen hebben. Wat onze wensen zijn, lees je in dit document. We hebben ze als doelen geformuleerd. Maar laten we eerst opsommen van waar we tevreden over zijn.

- De grote inzet van onze vrijwilligers
- Het hulpaanbod dat we hebben
- De professionaliseringsslag die is ingezet
- De niet aflatende steun van gemeente en sponsors
- De sfeer en veranderingsbereidheid in de organisatie en binnen het bestuur

Waar we in de komende beleidsperiode extra op in gaan zetten is:

- Het nog beter bereiken van onze doelgroep
- Kritisch beschouwen en door-ontwikkelen van ons aanbod
- Investeren in de samenwerking met collega's in het voorliggende veld
- Investeren in de bestuurlijke kwetsbaarheid
- Door-ontwikkelen van de eigen organisatie

² CBS: (<https://opendata.cbs.nl/#/CBS/nl/dataset/71487ned/table?dl=3492F>) huishoudens met kinderen
Twenterand: 5580 *0,03 = 16

3. Doelen en inspanningen

Voor de periode 2024 -2028 hebben we vijf strategische doelen geformuleerd. Deze doelen worden in het navolgende omschreven als inspanningen. Het gaat daarbij om:

3.1 Bekendheid bij de doelgroep

In de paragraaf Werkwijze las je het al. We bereiken een deel van onze doelgroep. Dat zijn kinderen tussen de 4 en 18 jaar. Daar zijn we trots op. Echter weten we eigenlijk niet hoe groot deze doelgroep in Twenterand is. Daardoor weten we dus ook niet of we een optimaal bereik hebben. In de beleidsperiode 2024 – 2028 willen we daar een (veel) beter zicht op krijgen. Dit zodat we beter voldoen aan de algemene doelstelling van Stichting Leergeld Nederland. **Doelstelling daarbij is in 2028 minimaal 85% van de doelgroep te bereiken.** Voornemen in de komende beleidsperiode is dat we de leeftijdsgrens van 18 jaar los laten. Dat is goed nieuws voor oudere leerlingen die op het VO zitten. Deels kan dat door onze samenwerking met Kinderhulp. Wij kunnen ze zo blijven helpen. Tegelijkertijd onderzoeken wij of het zinvol is om ook kinderen van 0 tot 4 jaar te ondersteunen. Hiervoor is het dus eerste nodig om nauwkeuriger zicht te krijgen op de doelgroep en wat deze groep nodig heeft. Voor kinderen in de jongste leeftijd is al veel voorhanden. Dubbeling met andere instanties willen we daarom voorkomen. Tot slot blijft het mogelijk om aan de randen van onze doelgroep naar eigen inzicht maatwerk te leveren. Dat geldt ook voor de norm van 120% van het bijstandsniveau. We onderzoeken ook hoe we bijzondere doelgroepen, zoals statushouders, beter kunnen bereiken.

Als streefgetallen voor de komende jaren gelden:

Jaar	Aantal uniek te bereiken kinderen
2024	285
2025	325
2026	370
2027	410
2028	450

Met opmerkingen [HK1]: 430

Met opmerkingen [HK2]: 470

Met opmerkingen [HK3]: 500

Om die aantallen te bereiken zal een **stevige PR- en marketinginspanning noodzakelijk zijn**. We moeten makkelijk te vinden zijn voor die gezinnen die hulp nodig hebben. Immers gezinnen moeten zelf een aanvraag doen.

3.2 Uitbreiden van het aanbod

Het klinkt zo logisch: Leergeld Twenterand biedt kansen aan schoolgaande kinderen van 4 tot 18 jaar om te kunnen deelnemen aan binnen- en buitenschoolse activiteiten. Maar wat houdt dat volgens ons in voor de aankomende beleidsperiode? Hieronder lichten we dat graag toe. We willen dat ons aanbod aansluit bij de behoeften van onze gezinnen. Daarbij voorkomen we zoveel mogelijk overlap met andere instellingen én scholen. Hierbij speelt het volgende:

- Met de besturen van het primair onderwijs gaan we afspraken maken over toekenning van bijdragen voor schoolreizen en ouderbijdragen. De norm vanuit Leergeld Nederland is dat deze kosten niet voor vergoeding in aanmerking komen. Echter zijn er sinds 2024 aanvullende afspraken gemaakt met de gemeente **Twenterand**. Daardoor kunnen de kosten onder bepaalde omstandigheden voor vergoeding in aanmerking komen.
- We willen onderzoeken hoe we meer grip kunnen krijgen op ontwikkelingen zoals **aanbod per kind, kostenontwikkeling per kind, toetsen aan wensen jongeren en gezinnen**.
- Daarnaast vragen we bij andere stichtingen hun vergoedingsoverzichten op ter inspiratie. Mogelijke **uitbreidingen** worden afgewogen in de jaarplannen. Voorbeelden hiervan zijn:
 - Mobiele telefoons middelbare school
 - Verzekering voor nieuwe fietsen
 - Fietssloten
 - Abonnementen voor zwembad gedurende de zomervakantie (Aquapark Twenterand)
 - Uitjes in de vakantie
 - Bioscoopkaartjes
 - Petje af
 - Museumkaart

Tijdens de vorige beleidsperiode hebben we een forse groei doorgemaakt. Dat vraagt om een helder en efficiënt financieel beleid dat deze ontwikkeling kan blijven bijbenen. Voor de periode van dit strategisch beleidsplan, hebben we onszelf tot doel gesteld om

- *De bedrijfsvoering en financiën optimaal in te richten om onze doelstellingen te realiseren.* Dit houdt onder andere een stevige financiële positie in en meer zicht op onze inspanningsverplichtingen. **We houden de ontwikkelingen nauwkeurig bij via een dashboard met kerngegevens.**

Met opmerkingen [HK4]: Gerealiseerd, incl. extra financiering. Is dit voldoende?

- *Continueren van een professioneel en kosten efficiënt ingerichte overhead.* We blijven kijken kritisch naar onze overheadskosten om daarmee te voorkomen dat de overhead groeit. Is er een wens tot iets extra's? Dan onderzoeken we eerst wat eraf kan. Professionalisering is belangrijk, het moet wel in verhouding blijven staan ten opzichte van de beperkte omvang van onze stichting. We zijn ook alert op kansen om in onze regio zaken samen te doen met andere instellingen wanneer onze kosten daarmee kunnen worden beperkt.
- *Jaarlijks 5% groei in baten van donateurs & sponsors te realiseren.* Hiermee verkleinen we onze afhankelijkheid van de gemeente en krijgen we meer slagkracht. We onderzoeken of we op termijn de portefeuille sponsors aan het bestuur kunnen toevoegen.

Met opmerkingen [HK5]: Wat is de stand van zaken?

Met opmerkingen [HK6R5]: Behaald; zie jaarrekening 2025 +6%

Met opmerkingen [HK7]: gerealiseerd

3.3 Verbreden en verdiepen van de lokale en landelijke samenwerking

We noemden het hierboven al. Samenwerken wordt steeds belangrijker voor ons. Ons doel op dit vlak? We investeren in samenwerkingen die bijdragen aan onze doelstellingen. We onderzoeken, binnen de mogelijkheden die we hebben, welke samenwerkingen met collega's in het voorliggende veld kansen bieden. Leergeld Nederland en gemeente Twenterand zien we als belangrijkste partners. In 2025 zal ook meer duidelijk worden in welke mate het onderwijs een belangrijke partner blijft, afhankelijk van de mate waarin wij gezinnen steunen in schoolkosten. Gelukkig neemt de gemeente Twenterand een zeer positieve houding in. We onderzoeken de verdere mogelijkheden om met sponsors intensiever samen te werken. Landelijk hebben we contacten met het Jeugdfonds Sport en Cultuur, met Sam&, met Kinderhulp en met Het Vergeten Kind. Lokaal vooral met scholen, met de voedselbank, met Zorgzaam Twenterand, en met stichting BOOT

Met opmerkingen [HK8]: Zie samenwerkingsovereenkomst

Met opmerkingen [HK9R8]: gerealiseerd

3.4 Werken aan de bestuurlijke kwetsbaarheid

Leergeld Twenterand is opgericht in 2019. De initiatiefnemers van de stichting vormden destijds (en nu nog steeds) een zeer gemotiveerd en gedreven bestuur. Alhoewel de eerste jaren als gevolg van Corona nogal wat problemen veroorzaakten, was de kracht van vrijwilligers en bestuur zodanig dat de eerste vijf jaren van de stichting geen op te lossen problemen op leverden en als succesvol kunnen worden gezien. Nu de stichting succesvol opereert, dreigen op middellange en lange termijn problemen te ontstaan om vacante bestuurszetels in te vullen. Wij werken sinds enkele maanden aan een gestructureerde aanpak om dit probleem op te lossen.

3.5 Door ontwikkelen interne organisatie

We zijn niets zonder een goede organisatie en vrijwilligers die in staat gesteld worden om hun bijdrage te leveren. Daarom willen we dat onze basis op orde is en bijdraagt aan het vergroten van ons bereik en het werkplezier van de vrijwilligers. Naast alles wat eerder is genoemd bedoelen we daar het volgende mee:

- HR-zaken, zoals de begeleiding/coaching van vrijwilligers tijdens de start, aandacht voor functioneren en wel en wee.
- De rolverdeling tussen bestuur en interne organisatie is duidelijk.
- De taak-, bevoegdheids- en verantwoordelijkheidsverdeling is helder.
- De communicatie tussen groepen (intern) vindt regelmatig plaats.
- Het bestuur staat op afstand en laat de dagelijkse gang van zaken aan de coördinator en intermediairs.
- Coördinatoren houden contact met het bestuur, o.a. doordat ze aanwezig zijn op bestuursvergaderingen.

Daarbij wordt de verstrekking van vergoedingen zo efficiënt mogelijk ingericht. We investeren daarom in overzicht op en kennis van de ondersteuningsmiddelen die er in Twenterand zijn.

4. Afsluiting

Tot slot, Stichting Leergeld Twenterand wil zinvolle en belangrijke bijdragen kunnen blijven leveren aan de verlichting van de armoede onder kinderen in Twenterand. We hopen en verwachten dat we ook in de komende jaren kunnen bouwen op de goede relaties die we in de afgelopen jaren hebben opgebouwd en een beroep kunnen doen op sponsors en overheidsinstanties. Dit beleidsplan 2024-2028 zullen we jaarlijks evalueren en uiteraard bijstellen waar nodig. We verantwoorden ons beleid in onze jaarverslagen en de daaraan gekoppelde jaarrekening die door de accountant wordt beoordeeld en voorzien van een goedkeurende verklaring.

Bestuur van Stichting Leergeld Twenterand

Met opmerkingen [HK10]: Evaluatie

Met opmerkingen [HK11R10]: Uitvoering plannen