

Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie

Stationsweg 109

6711 PN Ede

Rapport inzake de jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

	Pagina
Bestuursverslag	1
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	4
Staat van baten en lasten over 2025	6
Kasstroomoverzicht over 2025	7
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	8
Toelichting op de balans	10
Toelichting op de staat van baten en lasten	13
Overige toelichtingen	15
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	18

Bestuursverslag

Het bestuur kijkt terug op een dienstbaar jaar waarin Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie van betekenis is geweest voor de inzet en ontwikkeling van jongeren in Nederland en voor het versterken van maatschappelijke weerbaarheid. Op het gebied van Onderwijs en Defensie vervulden wij een belangrijke rol in de continuering van de inzet en ontwikkeling van jongeren via de maatschappelijke diensttijd (MDT).

Maatschappelijke weerbaarheid

Maatschappelijke weerbaarheid ligt besloten in mensen en gemeenschappen zelf. Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie brengt organisaties, scholen en ministeries samen. Daarmee bouwen we aan een uitnodigende omgeving waarin jongeren zich kunnen ontwikkelen en zich actief inzetten voor mensen in een kwetsbare positie en voor de samenleving als geheel. Deze inzet draagt bij aan de veerkracht en weerbaarheid van zowel jongeren als de samenleving. Denk hierbij aan thema's als mentale gezondheid, kansengelijkheid en sociale cohesie. Jongeren raken betrokken bij de samenleving en participeren actief.

Heel de samenleving

Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie is een waardengedreven organisatie. Samen met partners bouwen wij aan een cultuur waarin samenwerking centraal staat. Vanuit onze missie en visie gaan wij ervan uit dat de gehele samenleving nodig is om een omgeving te creëren waarin jongeren worden uitgenodigd zich in te zetten voor de samenleving en zich persoonlijk te ontwikkelen. In het afgelopen jaar is daarom gestart met het ontwerp van een 'heel-de-samenleving'-aanpak die richtinggevend wordt voor de werkwijze van TijdVoorActie. TijdVoorActie onderscheidt zich hier als netwerkorganisatie en vervult hier middels uitvoering van MDT Missie en MDT Onderwijs een belangrijke rol in de samenwerking tussen maatschappelijke organisaties, ministeries en onderwijsinstellingen.

MDT Missie met het ministerie van Defensie

Het programma MDT Missie is in 2025 verder gegroeid en ontwikkeld. De werving van deelnemers, het aantal aanmeldingen en de uitvoering van het programma verlopen goed. Jongeren waarderen het programma gemiddeld met een 9. De staatssecretaris heeft zowel in 2025 als in het voorjaar van 2026 een bezoek gebracht aan het MDT Missie-bivakterrein in Oirschot. In 2026 vieren we dat het programma MDT Missie 5 jaar bestaat. Inmiddels hebben circa 3.000 deelnemers deelgenomen. De doelstelling is om het programma, in samenwerking met de betrokken ministeries, verder op te schalen.

Penvoerderschap MDT Missie

TijdVoorActie is penvoerder van het programma MDT Missie die verband houdt met de subsidieregeling MDT2024. In november 2025 is de subsidieregeling MDT2024 formeel van start gegaan.

MDT Onderwijsprogramma

Het programma MDT5a is in 2025 succesvol afgerond en de doelstellingen zijn behaald. Voor de subsidie MDT2024 treedt GSG Guido Arnhem op als hoofdaanvrager/envoerder, waarbij Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie de penvoerdersrol uitvoert.

Evenwichtige regelgeving

De ontwikkeling van de MDT-subsidieregelingen vraagt om een zorgvuldige balans tussen publieke verantwoording, financiële soliditeit en de uitvoerbaarheid voor maatschappelijke organisaties. TijdVoorActie onderschrijft het belang van duidelijke kaders en een zorgvuldige besteding van publieke middelen. Tegelijkertijd vraagt het karakter van MDT-programma's om regelgeving die aansluit bij samenwerking in netwerken, gefaseerde groei, maatschappelijke impact en de betrokkenheid van jongeren.

Waardering voor medewerkers en partners

Het bestuur spreekt zijn waardering uit voor de medewerkers van Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie

Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie te Ede

en de partnerorganisaties. Dankzij hun betrokkenheid, inzet en samenwerking zijn in 2025, binnen een dynamische en uitdagende context, betekenisvolle resultaten gerealiseerd voor jongeren, maatschappelijke organisaties en de samenleving.

Financiële resultaten

Het boekjaar is afgesloten met een positief financieel resultaat van € 172.361 bij een totale inkomstenstroom van € 1.546.690. Als gevolg daarvan is het eigen vermogen toegenomen tot € 215.167. Dit vermogen is ondergebracht in een continuïteitsreserve en in twee bestemmingsreserves: Innovatie & borging (€ 40.000) en Risicoafdekking programma's (€ 10.000).

De organisatie kende een gemiddelde personeelsomvang van 0,7 FTE (overige personele inzet is indienst vanuit Stichting TijdVoorActie).

Ontwikkeling

De programma's MDT Missie (in samenwerking met het ministerie van Defensie) en MDT Onderwijs zijn volop in ontwikkeling. Daarbij ligt de nadruk op:

- het verder opschalen van het programma MDT Missie;
- het doorlopend werven van jongeren voor deelname aan MDT-trajecten;
- het continu versterken van de kwaliteit van de verschillende programmacomponenten;
- het uitbreiden van het netwerk van samenwerkingspartners en het realiseren van duurzame borging.

Een voorbeeld hiervan is deelname aan ZonMw-verduurzamingsprogramma's in 2026.

Reguliere MDT-subsidie en verduurzamingssubsidies

- Voor de periode 2026–2027 is de continuïteit van beide programma's gewaarborgd via subsidie.
- In november zijn twee toekenningen ontvangen voor MDT-verduurzamingssubsidies in 2026: voor het programma MDT Missie en het programma MDT Onderwijs.

De samenleving vraagt in toenemende mate om verbondenheid, vrijwillige inzet en zorg voor elkaar. Het versterken van maatschappelijke weerbaarheid vraagt om nieuwe vormen van samenwerken, organiseren en financieren. Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie blijft zich inzetten voor de doorontwikkeling en borging van de bijdrage van jongeren aan de samenleving.

Bestuur en toezicht

In 2025 bestond het bestuur uit één lid: de directeur-bestuurder. De Raad van Toezicht bestond uit vier leden en kwam viermaal bijeen.

Samenstelling:

- Marco van der Graaf, voorzitter
- Tiemen Zeldenrust, algemeen lid
- Gert ten Hoven, algemeen lid
- Sander Venema, algemeen lid

Belangrijke thema's waren onder meer:

- de strategische positionering van TijdVoorActie;
- de ontwikkeling van de heel-de-samenleving-aanpak;
- de professionalisering van de organisatie;
- de ontwikkeling en borging van de MDT-programma's.

De jaarlijkse heidag bood ruimte voor verdieping, onder andere op de thema's jongeren, maatschappelijke weerbaarheid en samenwerking met partners, waaronder het ministerie van Defensie.

Financiële toelichting

- Het positieve resultaat wordt verklaard door rente-inkomsten, projectresultaten en marge op activiteiten. Het eigen vermogen is als gevolg hiervan toegenomen.

**Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie
te Ede**

- Er zijn twee bestemmingsreserves toegevoegd: Innovatie & borging (€ 40.000) en Risicoafdekking programma's (€ 10.000).

Vooruitzicht 2026

Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie werkt in 2026 aan verdere aanscherping van haar strategische positie en aan de ontwikkeling van een strategisch kader voor de periode 2027–2029. Belangrijke thema's hierin zijn:

- de duurzame borging van samenwerkingsprogramma's zoals MDT Missie en MDT Onderwijs;
- innovatie en programmaontwikkeling;
- de verdere ontwikkeling van MDT;
- de organisatie en versterking van maatschappelijke netwerken in het kader van maatschappelijke weerbaarheid.

De stichting ontwikkelt zich verder als duurzame ontwikkelingsorganisatie op het gebied van vrijwillige inzet van jongeren en samenwerking met partners, waaronder het ministerie van Defensie en onderwijsinstellingen. Vanuit deze rol is de stichting een strategisch samenwerkingspartner voor ministeries en maatschappelijke organisaties.

Het bestuur kijkt met vertrouwen vooruit naar 2026. In een dynamisch politiek en maatschappelijk landschap blijft de focus gericht op het versterken van de organisatie, de partnernetwerken en de samenwerkingsprogramma's, en op het blijvend aansluiten bij de behoeften van jongeren, organisaties en de samenleving.

Ede, 25 juni 2026

C.E. Dekens
Directeur

Balans per 31 december 2025
(na voorstel resultaatbestemming)

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
ACTIVA		
Vlottende activa		
<i>Vorderingen</i>		
Debiteuren	2.245.179	2.054.698
Overige vorderingen	165.377	111.721
	2.410.556	2.166.419
<i>Liquide middelen</i>	2.663.104	2.487.819
Totaal activazijde	5.073.660	4.654.238

	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Reserves en fondsen		215.167		42.806
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers	215.062		33.481	
Loonheffing	-		9.680	
Pensioenen	-		6.998	
Overige schulden	50.251		31.970	
Overlopende passiva	<u>4.593.180</u>		<u>4.529.303</u>	
		4.858.493		4.611.432
Totaal passivazijde		<u><u>5.073.660</u></u>		<u><u>4.654.238</u></u>

Staat van baten en lasten over 2025

	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
	€	€	€	€
Som van de baten		1.546.690		1.614.673
Lasten				
Projectkosten	1.437.441		1.574.675	
Personeelskosten	-74.695		17.944	
Overige bedrijfskosten	<u>11.583</u>		<u>-5.276</u>	
Som van de lasten		<u>1.374.329</u>		<u>1.587.343</u>
Saldo van baten en lasten		<u><u>172.361</u></u>		<u><u>27.330</u></u>

Resultaatbestemming

Het resultaat boekjaar van 2025 is toegevoegd aan de continuïteitsreserve (122.361), de bestemmingsreserve risicoafdekking programma's (10.000) en de bestemmingsreserve borging en innovatiebudget (40.000).

Kasstroomoverzicht over 2025

	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		172.361		27.330
<i>Verandering in werkkapitaal</i>				
Afname (toename) van handelsdebiteuren	-190.481		-878.356	
Afname (toename) van overige vorderingen	-53.656		-77.236	
Toename (afname) van overige schulden	<u>247.061</u>		<u>2.990.134</u>	
		<u>2.924</u>		<u>2.034.542</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>175.285</u>		<u>2.061.872</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>175.285</u>		<u>2.061.872</u>
Verloop mutatie geldmiddelen				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		2.487.819		425.947
Toename (afname) van geldmiddelen		<u>175.285</u>		<u>2.061.872</u>
Geldmiddelen aan het einde van de periode		<u>2.663.104</u>		<u>2.487.819</u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie is feitelijk en statutair gevestigd op Stationsweg 109, 6711 PN te Ede en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 76334430.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie bestaan voornamelijk uit: Ondersteuning en ontwikkeling van initiatieven ten behoeve van vrijwillige inzet voor de samenleving en voorts al hetgeen dat met een ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn in de ruimste zin van het woord.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (RJK C1).

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Reeds toegezegde subsidies in bijdragen voor toekomstige jaren worden zowel als nog te ontvangen als vooruit ontvangen subsidies en bijdragen opgenomen onder respectievelijk vlottende activa en kortlopende schulden.

Grondslagen

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Toelichting op de balans

Activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	<u>2.245.179</u>	<u>2.054.698</u>
Onder de debiteuren is opgenomen het nog te ontvangen gedeelte inzake de toegezegde MDT-subsidies. Per balansdatum betreft dit € 234.516 voor MDT5a Onderwijs en € 1.597.155 voor MDT2024 Missie. Dit geldt ook voor het nog te ontvangen gedeelte van de in 2025 toegekende verduurzamingssubsidies voor MDT-programma's Onderwijs en Missie voor een bedrag van € 327.710. Het restant aan overige debiteuren bedraagt € 85.798, waarbij er geen twijfel is over de inbaarheid van deze vorderingen. Er is daarom geen voorziening dubieuze debiteuren gevormd per balansdatum.		
Overige vorderingen		
Overlopende activa	<u>165.377</u>	<u>111.721</u>
Overlopende activa		
Nog te factureren	116.091	69.308
Nog te ontvangen rente	43.233	-
Vooruitbetaalde kosten	-	37.578
Overige overlopende activa	<u>6.053</u>	<u>4.835</u>
	<u>165.377</u>	<u>111.721</u>
Liquide middelen		
Rabobank	<u>2.663.104</u>	<u>2.487.819</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Passiva

Reserves en fondsen

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	42.806	15.476
Uit resultaatbestemming	<u>122.361</u>	<u>27.330</u>
Stand per 31 december	<u><u>165.167</u></u>	<u><u>42.806</u></u>

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van het risico dat Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie niet aan haar verplichtingen kan voldoen.

Bestemmingsreserve risicoafdekking programma's

Stand per 1 januari	-	-
Uit resultaatverdeling	<u>10.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>10.000</u></u>	<u><u>-</u></u>

Deze bestemmingsreserve is opgenomen met betrekking tot het onzekerheidsaspect in de subsidieprojecten die Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie uitvoert. Dit betreft de onzekerheid dat een subsidie lager wordt vastgesteld dan ingeschat, terwijl het geld al is uitgegeven.

Bestemmingsreserve borging en innovatiebudget

Stand per 1 januari	-	-
Uit resultaatverdeling	<u>40.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>40.000</u></u>	<u><u>-</u></u>

Dit is een gevormde reserve voor doorgang, borging en verdere ontwikkeling van MDT-programma's.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

Schulden aan leveranciers

Crediteuren	<u>215.062</u>	<u>33.481</u>
-------------	----------------	---------------

Er is per 31-12-2025 een bedrag van € 159.845 aan nog uit te betalen voorschotten aan netwerken voor het programma MDT Onderwijs 5a ingeboekt in de crediteuren. Deze zullen na goedkeuring van de subsidie (medio 2026) aan de netwerken uitbetaald worden.

Overige schulden

Schulden aan gelieerde stichtingen	<u>50.251</u>	<u>31.970</u>
------------------------------------	---------------	---------------

Schulden aan gelieerde stichtingen

Rekening-courant Stichting TijdVoorActie	<u>50.251</u>	<u>31.970</u>
--	---------------	---------------

Overlopende passiva

Reservering vakantiegeld	-	2.599
Reservering vakantiedagen	-	12.013
Reservering loopbaanbedrag	-	2.193
Reservering ziekteverzuimverzekering	-	1.000
Vooruitontvangen subsidies MDT	3.985.371	4.496.673
Vooruitontvangen subsidies ZonMw	597.350	-
Nog te betalen kosten	<u>10.459</u>	<u>14.825</u>
	<u>4.593.180</u>	<u>4.529.303</u>

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Som van de baten		
Baten van overheidsinstanties	1.500.750	1.612.574
Financiële baten	43.233	984
Overige baten	2.707	1.115
	<u>1.546.690</u>	<u>1.614.673</u>
Specificatie baten van overheidsinstanties		
Subsidie MDT Onderwijs 5a	504.253	939.124
Subsidie MDT Missie 5a	989.448	673.450
Subsidie MDT Missie 2024	7.049	-
Totaal	<u>1.500.750</u>	<u>1.612.574</u>

De organisatie ontvangt subsidies in het kader van de Maatschappelijke Diensttijd (MDT). Deze subsidies hebben een incidenteel en projectmatig karakter en worden als bate verantwoord in het boekjaar waarop de gesubsidieerde prestaties betrekking hebben. De MDT-subsidies kennen verplichtingen ten aanzien van het realiseren van vooraf vastgestelde aantallen deelnemers en inhoudelijke doelstellingen. De definitieve vaststelling vindt plaats na afronding van het project.

MDT Onderwijs 5a

De subsidiestroom MDT5a Onderwijs liep van 1-12-2022 t/m 31-11-2025 en is daarmee afgerond. De subsidie is gedurende de projectperiode in de baten verantwoord. De subsidie is ingediend voor vaststelling bij de subsidieverstrekker. De definitieve vaststelling is nog niet ontvangen, maar op basis van de realisatie worden geen afwijkingen verwacht.

MDT Missie 5a

De subsidiestroom MDT5a Missie liep eveneens van 1-12-2022 t/m 31-11-2025 en is daarmee afgerond. In tegenstelling tot MDT5a Onderwijs was Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie geen penvoerder van dit project. De subsidie is aangevraagd en verantwoord door het Ministerie van Defensie. De subsidie is gedurende de projectperiode in de baten verantwoord. De subsidie is door het Ministerie van Defensie ingediend voor vaststelling bij de subsidieverstrekker. De definitieve vaststelling is nog niet ontvangen, maar op basis van de realisatie worden geen afwijkingen verwacht.

MDT Missie 2024

De subsidiestroom MDT2024 Missie betreft een lopend project. De looptijd is van 01-01-2025 t/m 31-12-2027. De baten worden verantwoord naar rato van de uitgevoerde activiteiten. Vooruitontvangen bedragen die nog niet zijn besteed, zijn opgenomen onder de overlopende passiva. De subsidie is nog in uitvoering en is derhalve nog niet vastgesteld. De voornaamste onzekerheid betreft het behalen van de overeengekomen deelnemersaantallen. Op basis van de huidige inzichten verwacht de organisatie aan de subsidievoorwaarden te voldoen.

**Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie
te Ede**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Projectkosten		
Projectkosten MDT Onderwijs 5a	493.333	914.641
Projectkosten MDT Missie 5a	935.410	652.456
Projectkosten MDT Missie 2024	7.049	-
Overige projectkosten	1.649	7.578
	<u>1.437.441</u>	<u>1.574.675</u>
Personeelskosten		
Brutolonen	15.141	180.661
Premies sociale verzekeringen	4.489	33.030
Pensioenpremie	2.816	15.695
Doorbelaste personeelskosten vanuit gelieerde stichtingen	274.162	217.081
Doorbelaste personeelskosten vanuit algemene kosten	-	73.856
	<u>296.608</u>	<u>520.323</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-	-54.334
Doorbelasting personeelskosten naar projectkosten MDT Onderwijs 5a	-134.030	-303.232
Doorbelasting personeelskosten naar projectkosten MDT Missie 5a	-230.233	-144.813
Doorbelasting personeelskosten naar projectkosten MDT Missie 2024	-7.040	-
	<u>-74.695</u>	<u>17.944</u>
Overige bedrijfskosten		
Overige personeelskosten	1.621	8.155
Algemene kosten	9.962	60.425
Doorbelasting algemene kosten	-	-73.856
	<u>11.583</u>	<u>-5.276</u>
Overige personeelskosten		
Ziekengeldverzekering	1.141	4.887
Arbodienst	268	1.163
Reiskostenvergoeding woon-werk	212	1.490
Telefoonkostenvergoeding	-	248
Overige personeelskosten	-	367
	<u>1.621</u>	<u>8.155</u>

**Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie
te Ede**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Algemene kosten		
Doorbelaste algemene kosten vanuit gelieerde stichtingen	-	54.659
Administratie en accountantskosten	8.546	4.940
Bankkosten	528	579
Abonnementen en contributies	172	142
Overige algemene kosten	716	105
	<u>9.962</u>	<u>60.425</u>
Doorbelasting algemene kosten		
Doorbelasting algemene kosten naar personeelskosten	-	-73.856

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

Het gemiddelde aantal werknemers wat Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie in dienst heeft bedroeg in 2025 0.7 FTE (2024: 3.4 FTE).

Bezoldiging van bestuurders

WNT-verantwoording 2025 Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie

De WNT is van toepassing op Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie. Het voor Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (het algemeen bezoldigingsmaximum). Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang en de duur van de aanstelling, waarbij voor de berekening de omvang van de aanstelling niet groter kan zijn dan 1,0 fte.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2025 en 2024		
bedragen x € 1	2025	2024
Naam	C.E. Dekens	C.E. Dekens
Functiegegevens	Directeur-bestuurder	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,516	0,268
Dienstbetrekking?	Nee	Nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	87.974	38.504
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0
Subtotaal	87.974	38.504
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	127.041	62.435
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	87.974	38.504
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

**Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie
te Ede**

Ede, 25 juni 2026

C.E. Dekens
Directeur-bestuurder

M.W. van der Graaf
Voorzitter

T.A.G. Zeldenrust
Algemeen lid

G. ten Hoven
Algemeen lid

S.J. Venema
Algemeen lid

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie

Verklaring over de jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie te Ede gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn Rjk C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de WNT.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en conform het controleprotocol WNT. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Ontwikkeling TijdVoorActie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5 lid 1 onderdeel n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven grondslagen en in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de huishouding te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen;
- het evalueren of de bepalingen van en krachtens de WNT is voldaan in overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leersum, 25 juni 2026
Van Ree Accountants

J.K.J. (Carlo) van Egdom MSc RA