

Erdee Holding B.V.

**Laan van Westenek 12
7336 AZ APELDOORN**

Jaarrapport 2025



Erdee Holding B.V.

Jaarrapport 2025

INHOUDSOPGAVE		Pagina
1.	Bestuursverslag	
1.1	Bericht van de Raad van Commissarissen	3
1.2	Bestuursverslag	5
2.	Jaarrekening	
2.1	Geconsolideerde balans per 31 december 2025	24
2.2	Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	26
2.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025	27
2.5	Toelichting op de geconsolideerde balans	42
2.6	Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	51
2.7	Enkelvoudige balans per 31 december 2025	56
2.8	Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025	58
2.9	Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	59
2.10	Toelichting op de enkelvoudige balans	61
3.	Overige gegevens	
3.1	Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming	68
3.2	Bijzonder statutair recht inzake zeggenschap	68
3.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	69

Bericht van de Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen (RvC) brengt hierbij verslag uit van het in 2025 uitgevoerde toezicht op de beide vennootschappen behorend bij de Erdee Media Groep (EMG). In een geopolitiek onrustige wereld bleef EMG een stabiele koers varen met behoud van een gezond bedrijfseconomisch resultaat. Na een zorgvuldig doorlopen proces werd per 1 september 2025 een vernieuwd bestuursmodel geïntroduceerd. Op voordracht van de RvC is met instemming van de prioriteitsaandeelhouder Stichting Reformatorische Publicatie (SRP) door de aandeelhoudersvergadering een tweede bestuurder benoemd. Het bestuur ging voortvarend van start op basis van een heldere taakverdeling en een collegiale bestuurlijke verantwoordelijkheid.

De voorliggende jaarrekening 2025 leidt tot de vaststelling dat aan de criteria voor het van toepassing worden van een structuurregime van EMG is voldaan. De voorbereiding van de gevolgen van de invoering van het structuurregime is onderwerp van gesprek geweest tussen RvC, bestuur, Ondernemingsraad en SRP. De noodzakelijke wijzigingsvoorstellen van de statuten en reglementen konden in goed onderling overleg worden voorbereid, daarbij recht doend aan het unieke karakter van visie en missie van EMG als mediabedrijf. In het boekjaar 2026 zal dit naar verwachting zijn beslag krijgen.

Een ander belangwekkend thema in het verslagjaar betrof de finalisering van de huisvestingsplannen. De RvC verleende goedkeuring aan het bestuurlijke besluit tot een gedeeltelijke, noodzakelijke renovatie en vernieuwing van het pand op de huidige locatie. Gelet op de financiële impact voor EMG houdt de RvC toezicht op de planning en voortgang via de daartoe ingestelde huisvestingscommissie.

De RvC was ook in het afgelopen verslagjaar als toezichthouder nauw betrokken bij de ontwikkelingen op het gebied van de identiteit van EMG. In een wereld vol polarisatie, die ook de reformatorische gezindte en onze lezerskring niet voorbijgaat, helpen onder meer dilemmabesprekingen om de koers van EMG, het redactionele beleid en de uitvoering ervan, te toetsen aan de vastgestelde kaders.

In het verslagjaar 2025 belegde de RvC zeven vergaderingen. Daarnaast is tweemaal met het bestuur van de SRP vergaderd. Er is enkele malen overleg gevoerd tussen delegaties van bestuur van de SRP en de RvC, waarbij ook de bestuurder en hoofdredacteur om inbreng is gevraagd. Vaste agendapunten in de RvC zijn de voortgang van de strategie en het businessplan, de bespreking van het commerciële verslag en van het bedrijfsresultaat. Periodiek zijn in de vergaderingen de identificatie en beheersing van de aan de strategie verbonden risico's voor EMG besproken. De RvC ziet erop toe dat er een goede evaluatie plaatsvindt van de huidige strategie en dat tijdig de strategie voor de nieuwe periode vanaf 1 januari 2027 wordt vastgesteld.

De auditcommissie van de RvC vergaderde met de directie en de accountant over de jaarrekening 2025 en het door de accountant uitgebrachte accountantsverslag. Het door de Jong&Laan uitgebrachte accountantsverslag heeft de RvC besproken in de vergadering van 27 maart 2026. De RvC evalueert via een vaste structuur het functioneren van elk van zijn leden individueel, en bespreekt plenair eenmaal per jaar kritisch het functioneren van de Raad als geheel. Op 6 februari 2026 vond een zelfevaluatie van de RvC plaats, gebruik makend van de eerdere aanbevelingen van een eerdere evaluatie onder leiding van een extern deskundige. In het kader van goed bestuur en toezicht heeft de RvC functioneringsgesprekken gevoerd met de directie en hoofdredacteur. Op 12 september 2025 voerde de RvC het jaarlijkse gesprek met de Ondernemingsraad. De RvC ziet terug op constructieve gesprekken waarin een grote betrokkenheid geproefd werd in de uitvoering van de missie van EMG in een voortdurend dynamische omgeving die hoge eisen stelt aan bestuur, management en redactie.

De RvC legt de jaarrekening voor aan de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders en

stelt voor deze vast te stellen en decharge te verlenen aan het bestuur en aan de Raad van Commissarissen. Het voorstel van de resultaatsbestemming, waaraan de Raad van Commissarissen zijn goedkeuring heeft gehecht, is opgenomen in deze jaarrekening.

De RvC spreekt zijn dank uit aan directie, hoofdredactie en medewerkers van de EMG voor hun gewaardeerde inzet het afgelopen jaar. Boven alles gaat onze dank uit naar Hem, Die dit alles mogelijk heeft gemaakt.

Apeldoorn, 27 maart 2026,

Raad van Commissarissen,

drs. D. van As RA, voorzitter; dr. E.G. Bosma; C. Bosch; dr. ir. R.M. Eits; prof. dr. ir. W. de Vries

Bestuursverslag

Inleiding

We leven in een turbulente en onzekere tijd. Dat kan niemand zijn ontgaan. Opnieuw is duidelijk hoe belangrijk en zinvol het is om nieuws en ontwikkelingen te duiden. Neutraal nieuws bestaat niet, iedereen waardeert de ontwikkelingen vanuit zijn eigen waarden en normen. Erdee Media Groep ziet het als haar opdracht om informatievoorziening en duiding te bieden vanuit de reformatorische identiteit.

Ook in 2025 is invulling gegeven aan deze opdracht en dit jaarverslag legt hierover verantwoording af. Weliswaar is dit document vooral financieel van aard en staan cijfers centraal. Toch doet dit niets af aan de gedrevenheid waarmee de medewerkers van EMG zich inzetten ten behoeve van de reformatorische achterban en onze Nederlandse samenleving. Een woord van dank voor de grote inzet van elke collega is op deze plek dan ook zeker op zijn plaats.

Inmiddels zijn we ruim over de helft van de periode van het strategische plan 2024-2026. Nog steeds is het hoofddoel meer betrokkenheid op en verbinding met onze abonnees te realiseren. Juist in een tijd waarin de nieuwsconsumptie meer en meer digitaal plaatsvindt. Toch koesteren we ook onze printproducten, zoals de krant die dagelijks op de deurmat valt, het magazine dat zich al bladerend laat lezen en de vele boeken die volop aftrek vinden.

Wat de toekomst brengt, is voor ons in nevelen gehuld en toch ook weer niet. Alle ontwikkelingen lopen uit op de wederkomst van Christus. Tot die tijd trekken de gevolgen van de zonde diepe sporen, ook binnen onze achterban. Tegelijkertijd mag EMG wijzen op de trouw van God, op Zijn regering van deze wereld en op Zijn liefde voor zondaren.

We stellen met dankbaarheid vast dat de Heere ook in 2025 vele onverdiende zegeningen heeft gegeven. Dat is als het ware de rode draad door dit document.

Visie en Missie

De Erdee Media Groep is een bedrijf met een reformatorische identiteit. Dit betekent dat de Bijbel, het Woord van God, centraal staat in de manier van ondernemen. Deze identiteit komt naar voren in zijn statuten, visie, missie, strategie, doelstellingen en publieke uitingen. Het bedrijf richt zich niet op het behalen van maximale winst, maar streeft naar waardecreatie voor de lange termijn door het realiseren van de missie.

Visie

EMG wil een gezaghebbend mediabedrijf zijn dat de Bijbelse, reformatorische beginselen in de samenleving uitdraagt, om zo Gods eer en het heil van de naaste te bevorderen.

Missie

EMG biedt vanuit deze visie –op een bewogen, betrokken en vernieuwende wijze– een verantwoorde nieuws- en informatievoorziening voor christenen en niet-christenen. Hij stimuleert de apologetische discussie met de samenleving en de interactie tussen de verschillende delen van de doelgroep en biedt een platform voor meningsvorming, waarbij EMG een gidsfunctie vervult.

- Onze media zijn *gezaghebbend*, omdat wij betrouwbare, verifieerbare nieuwsfeiten en informatie brengen, terwijl bij de selectie, ordening en duiding Bijbel en belijdenis het uitgangspunt vormen.
- Onze uitstraling is *bewogen en betrokken*. Onze media zijn niet slechts een kil doorgeefluik van het nieuws; dat wordt zichtbaar doordat ze worden gemaakt door mensen met een hart, bewogen met de naaste en betrokken op wat er in kerk en wereld gebeurt.
- Onze media bieden *verantwoorde* informatievoorziening die een reëel beeld van de werkelijkheid geeft. Al onze activiteiten vinden plaats binnen de kaders van Bijbel en belijdenis en passen bij een reformatorische levensstijl.
- Onze organisatie is *vernieuwend* door voortdurend te zoeken naar nieuwe mogelijkheden om visie en missie vorm te (blijven) geven.

Strategie in 2025

EMG werkte in het verslagjaar met een strategie, die is geformuleerd in 2023 en de periode 2024-2026 bestrijkt. Net als voorgaande plannen, staat ook deze strategie in het teken van de bredere transitie van EMG van een papieren krantenbedrijf naar een digitaal mediabedrijf.

De focus voor de huidige driejaarsperiode ligt op het investeren in verbinding, betrokkenheid en loyaliteit met en van de abonnees. Dit is nodig vanwege drie trends. Ten eerste is er in de samenleving verwarring door nepnieuws en complottheorieën. Die verwarring wordt ten tweede versterkt door de veelheid aan digitale mediakanalen waarin mensen verstrikt kunnen raken én die zorgen voor een enorm concurrerend aanbod. Ten derde is er sprake van polarisatie in de achterban. Samenvattend is de conclusie dat de verbinding tussen journalistiek en publiek (lees: tussen EMG en de abonnee) onder druk staat. Dat geeft de strategie urgentie.

Disconnectie vraagt om connectie, vraagt om verbinding en betrokkenheid, vraagt om engagement. Dit laatste woord is feitelijk de kern van de huidige strategie: we willen het engagement vergroten. Daarvoor hebben we drie stippen op de horizon gezet:

- We brengen Bijbelgetrouwe, relevante en verstaanbare journalistiek voor christenen en niet-christenen (missiegedreven).
- We bieden een mix van producten aan voor een maximaal bereik (met een focus op het digitale platform).
- We denken vanuit de abonnee (abonnementsmodel).

Deze drie stippen zijn verder uitgewerkt in richtinggevende uitspraken.

Om te bepalen of de strategie succesvol is, of het engagement toeneemt, zijn drie hoofddoelen geformuleerd. Er moet sprake zijn van groei van klantrelevantie, het gebruik van digitale kanalen en van de abonnementsomzet. Ten slotte is de strategie vertaald naar de organisatie door het instellen van een zogeheten driehoek. Vanuit de disciplines van redactie, marketing en data zijn collega's, onder leiding van de manager strategische projecten, verantwoordelijk voor het aanjagen van de strategie, voor het beoordelen en prioriteren van projecten en voor het rapporteren over de voortgang aan het management.

Het tweede jaar van de huidige strategische periode heeft mooie resultaten opgeleverd. De focus was met name gericht op het behalen van de drie strategische hoofddoelen. En om deze doelen te bereiken, zijn tal van strategische projecten gerealiseerd. De meest in het oog springende zijn: de nieuwe website en app van Terdege, waarop alle content van het papieren magazine (en zelfs meer) wordt gepubliceerd, de mogelijkheid voor RD-abonnees om hun abonnement te delen met huisgenoten en bepaalde onderwerpen te volgen, de ontwikkeling van een klassenspel dat op middelbare scholen kan worden gespeeld in het kader van nieuwswijsheid, het voorgangersportaal van Kerktijden en de dagelijkse meditatieve podcast bij Terdege.

Ook is begonnen met de vorming van een zogenoemde Lezersdesk. Enkele collega's vanuit de disciplines redactie, marketing en data werken in de newsroom nauw met elkaar samen om qua content nog beter te kunnen inspelen op de gebruikersbehoefte. Het is voor het eerst dat zo'n samenwerking op de redactievloer tot stand is gekomen.

Ook nieuw zijn het RD-lezerspanel en het RD-jongerenpanel. Deelnemers daaraan kunnen maandelijks aangeven welke journalistieke invalshoeken ze graag terugzien en hoe ze recente publicaties hebben gewaardeerd. Dit alles om te komen tot meer betrokkenheid ("engagement") van onze abonnees.

Mede door de realisatie van deze projecten is het gebruik van digitale kanalen gegroeid en laat de abonnementsomzet opnieuw een duidelijke stijging zien. De oplage van RD is licht gestegen, terwijl de oplage van Terdege zich heeft gestabiliseerd. Bij dit laatste product is voor het eerst dit jaar ook sprake van digitale abonnementen. Verder zijn ook in 2025 weer frequent metingen ten aanzien van klantwaardering uitgevoerd. Terdege blijft stabiel op de (hoge) doelscore van deze strategische periode, terwijl bij het RD het klantwaarderingcijfer steeg richting de doelscore.

Door een extern media-onderzoeksbureau zijn twee onderzoeken uitgevoerd onder ex-abonnees van RD en onder bezoekers van Terdege Zomerfair die nog geen RD-abonnee zijn. Deze vraaggesprekken leverden waardevolle inzichten op, die ook gebruikt worden voor de nieuwe strategische periode, die in 2027 begint. Het is daarbij een voortdurend spanningsveld om enerzijds goed te luisteren naar de behoeften van de abonnee en anderzijds voluit journalistiek onafhankelijk te blijven.

Producten en diensten

EMG werkt aan de realisatie van de strategische plannen met een breed palet aan producten en diensten, waarbij papier en digitaal elkaar versterken.



Het RD biedt betrouwbare informatie, achtergronden en duiding bij het nieuws. De redactie bedrijft christelijke kwaliteitsjournalistiek. Journalisten zijn open, vragen door, doen mensen recht en nemen hun verantwoordelijkheid. De krant zet aan tot meningsvorming en stimuleert de apologetische discussie. Het RD bekennt kleur en brengt een eigen geluid. De krant verschijnt zes dagen per week op print en via online kanalen. De online nieuwsvoorziening bestaat uit de nieuwswebsite rd.nl, de nieuwsapp, videokanalen en podcastseries.

Kerktijden.nl

Kerktijden.nl is een website met daarop informatie over kerkdiensten, kerkelijke gemeenten en voorgangers. De applicatie ondersteunt scriba's, voorgangers en preekregelaars om diensten en preekbeurten te plannen. De gegevens van kerktijden.nl worden gebruikt door het RD en kerkgenootschappen om diensten aan te kondigen.



Digibron is een modern online-archief dat een schat biedt aan informatie uit de gereformeerde gezindte. Dat zijn niet alleen de artikelen die ooit in het RD of Terdege zijn verschenen, maar ook tal van partners hebben hun archieven ontsloten via Digibron.



Terdege biedt bezinning en verantwoorde ontspanning op een verrassende en originele manier. Het gezinstijdschrift staat in nauw contact met de doelgroep en heeft aandacht voor persoonlijke interesses. Het zoekt verbinding op de inhoud, faciliteert interactie, creativiteit en nieuwe initiatieven. Terdege maakt op een eigentijdse manier duidelijk wat het christelijk geloof betekent in het dagelijks leven.



De Banier biedt een breed scala aan boeken voor alle leeftijden binnen de gereformeerde gezindte. Zij gidst de lezer naar publicaties die aansluiten bij zijn behoeften. Het aanbod is verantwoord, betrouwbaar en divers. De Banier verrijkt het denken met een aanbod dat varieert van klassiek tot eigentijds, van bestsellers tot titels waar iemand niet direct aan denkt. Naast boeken biedt De Banier ook e-books en in toenemende mate ook luisterboeken.



Erdee Distributie is een samenwerking met Verloop drukkerij voor de verspreiding van verschillende periodieken door bezorgers van Erdee Media Groep.

EMG heeft als primaire doelgroep de gereformeerde gezindte. EMG richt zich zowel op de particuliere als de zakelijke markt.

Governance

Organisatie

De Erdee Media Groep bestaat uit twee vennootschappen: Erdee Holding B.V. en Erdee Media B.V.. Het statutaire hoofdkantoor bevindt zich in Apeldoorn.

De aandelen van de overkoepelende Erdee Holding B.V. zijn eind 2025 in handen van 730 aandeelhouders. De Stichting Reformatorische Publicatie (SRP) is de meerderheidsaandeelhouder en bezit tevens het prioriteitsaandeel.

De vennootschap voldoet in 2025 voor het derde achtereenvolgende jaar aan de drie voorwaarden voor het structuurregime. De directie heeft in samenwerking met de Raad van Commissarissen (RvC) en de SRP de noodzakelijke aanpassingen aan de statuten en reglementen voorbereid. De aangepaste statuten worden in 2026 ter bekrachtiging voorgelegd aan de algemene vergadering van aandeelhouders. Parallel daaraan worden de bijbehorende gewijzigde reglementen vastgesteld.

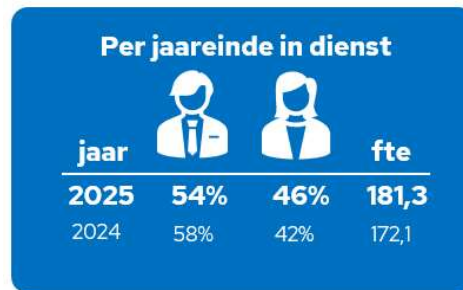
In 2025 heeft de RvC een tweede bestuurder benoemd. De huidige bestuurder heeft als aandachtsveld de externe vertegenwoordiging, de nieuwe bestuurder richt zich vooral op de bedrijfsvoering.

De RvC, de SRP en het bestuur (algemeen directeur en directeur bedrijfsvoering) werken op een constructieve manier samen. De directie wordt in de dagelijkse leiding van de organisatie ondersteund door de hoofdredacteur, de commercieel manager en de manager strategische projecten. Samen vormen zij het managementteam.

De hoofdredactie leidt de redactie en is verantwoordelijk voor de redactionele inhoud. Deze journalistieke onafhankelijkheid is vastgelegd in een redactiestatuut.

Naast de hiërarchische lijnen zijn er ook productlijnen in de organisatie. Productverantwoordelijken werken met teams van verschillende afdelingen om de belangen van de producten te behartigen. Hierdoor werkt EMG als een matrixorganisatie, waarbij verantwoordelijkheden lager in de organisatie liggen.

EMG heeft twee medezeggenschapsorganen: de Ondernemingsraad en de Redactieraad. De eerste overlegt periodiek met de algemeen directeur (bestuurder), terwijl de tweede regelmatig in gesprek gaat met de hoofdredactie.



Risicomanagement

Bij het opstellen van de (meerjaren)begroting brengt EMG de strategische risico's in kaart. Vanuit verschillende invalshoeken beoordeelt zij welke ontwikkelingen invloed kunnen hebben op de organisatie en kostenstructuur. Een belangrijke ontwikkeling is de snelle groei van AI. Tegelijkertijd biedt deze ontwikkeling kansen, zelfs om beter inzicht te krijgen in mogelijke risico's.

Op basis van een groslijst bepaalt EMG de prioriteit door kans en impact te wegen. Dit leidt tot een top-5 van risico's die actief worden gevolgd. Risico's met een grote financiële impact worden vertaald naar scenario's in de meerjarenbegroting. Elk jaar bespreekt het managementteam (MT) de risico-inventarisatie en deelt deze met de Raad van Commissarissen. Dit proces wordt geëvalueerd om het risicomanagement continu te verbeteren.

In de omgang met risico's speelt ook de risicoperceptie een belangrijke rol. EMG streeft naar een evenwicht tussen ondernemerschap en risicobeheersing. Een te voorzichtig beleid kan vernieuwing belemmeren. Daarom accepteert EMG bij nieuwe initiatieven een ruimere risicotolerantie. Vanuit de identiteit van EMG bestaat bovendien het besef dat risico's niet altijd volledig beheersbaar zijn, wat invloed heeft op de benadering van de beheersmaatregelen.

EMG voert regelmatig medewerkersonderzoeken uit, waarin onder meer de wijze van leidinggeven en de kwaliteit van interne communicatie worden onderzocht. De directie en medewerkers hechten groot belang aan goed voorbeeldgedrag en open communicatie. Dit maakt risico's bespreekbaar en ondersteunt het nemen van passende maatregelen. Deze zogenoemde soft controls vervullen daarmee een belangrijke aanvullende rol binnen het risicomanagement.

Voor de belangrijkste risico's neemt EMG maatregelen om kansen en gevolgen waar mogelijk te beperken. Tijdens de jaarlijkse risico-inventarisatie evalueert EMG tevens de effectiviteit van de getroffen maatregelen. Waar nodig worden maatregelen opgeschaald, en waar mogelijk juist afgeschaald. Zo voorkomt EMG dat bestaande maatregelen het inspelen op nieuwe, urgente risico's onnodig belemmeren.

Hieronder volgt een beschrijving van de vijf belangrijkste strategische risico's van dit moment:

Risico #1: Bereiken volgende generaties (2024: #1)

Sociale media beïnvloeden in toenemende mate het nieuwsgebruik van zowel jongeren als ouderen. Dit risico ziet niet alleen EMG. Ook het Commissariaat voor de Media wijst hierop en adviseert nieuwsorganisaties te investeren in de mediawijsheid van jongeren. In 2025 is het jongerenpanel gestart, terwijl BMU Educatie al langer een belangrijke bijdrage levert aan mediabewustwording. Verder is besloten om een vast deel van het budget te besteden aan deze doelgroep, zonder dat hier inkomsten tegenover staan.

De digitalisering van nieuwsconsumptie zet zich voort binnen alle leeftijdsgroepen. EMG blijft daarom gericht, door het uitvoeren van de strategische projecten, op het vergroten van het aantal leesminuten en het stimuleren van het aantal zogenaamde 'engaged readers'.

Risico #2: Doorbraak AI (2024: #6)

AI ontwikkelt zich snel en heeft invloed op steeds meer domeinen. Deze technologie is disruptief, mede vanwege de technologische kracht en marktdominantie van grote spelers en kan bestaande nieuwsmedia vervangen. Verder zijn er diverse morele en ethische vragen te stellen bij deze ontwikkelingen.

Tegelijkertijd biedt AI aanzienlijke kansen voor nieuwsorganisaties. De behoefte aan betrouwbare journalistiek groeit, en de technologie maakt efficiëntere werkprocessen mogelijk. EMG voert in dit kader diverse experimenten uit, gericht op praktische toepassingen binnen de redactionele en bedrijfsprocessen.

Risico #3: Polarisatie (2024: #3)

Toenemende tegenstellingen in de samenleving, het ter discussie stellen van feiten en complottheorieën blijven de aandacht vragen. Deze ontwikkelingen leiden tot verwarring en onzekerheid, en brengen risico's mee voor het vertrouwen in de producten van EMG. Onderzoeksjournalistiek kan, meer dan voorheen, spanning oproepen binnen de achterban. De redactie zet zich in om vanuit onafhankelijke en zorgvuldige journalistiek zorgwekkende ontwikkelingen en gebeurtenissen te onderzoeken en te duiden, maar tegelijkertijd te zoeken naar verbinding en begrip.

Risico #4: Cybercriminaliteit (2024: #7)

De risico's van cybercriminaliteit nemen toe als gevolg van internationale spanningen en de mogelijkheden die AI biedt. Nieuwsmedia vormen in verband met hun hoge zichtbaarheid in toenemende mate een aantrekkelijk doelwit. Dit vraagt een voortdurende versterking van en investering in de veiligheid van onze IT-systemen.

Externe audits helpen EMG bij het nemen van gerichte stappen voor de verbetering van IT-security. Maatregelen zijn niet alleen technisch van aard, maar ook gericht op het bewustzijn van medewerkers.

Risico #5: Transitie naar digitaal (2024: #2)

Lange tijd stond dit risico met stip op één. Steeds meer wordt dit vooral een managementvraagstuk en niet zozeer een onbekend risico. Zo laat de oplage een stabiel beeld zien, met onderliggend een duidelijke groei van digitaal en een afname van papier. De prijsstelling van de hybride producten sluit steeds beter aan bij de noodzakelijk geachte rendementseisen. Voor de online producten is dat punt nog niet bereikt, maar EMG zet daarin duidelijke stappen vooruit. In het verlengde van dit risico geldt wel dat EMG in de toekomst een moment gaat bereiken dat de levensvatbaarheid van het papieren product onder druk komt te staan.

Begin 2025 bestond het reële risico dat het lage btw-tarief van 9 procent voor nieuwsmedia en boeken zou worden verhoogd naar 21 procent. Voor EMG zou dit een substantiële negatieve impact op de resultaten en prijsstelling hebben gehad. In de loop van 2025 ging dit plan definitief van tafel, waardoor dit risico geen financiële gevolgen heeft gekregen. Het eerder aanwezige risico van krapte op de arbeidsmarkt speelt voor EMG inmiddels nauwelijks meer; veel vacatures zijn in 2025 ingevuld.

Financiële gevolgen van de risico's

De belangrijkste financiële risico's zijn opgenomen in verschillende begrotingsscenario's. Uit deze scenario's blijkt dat het handhaven van een rendementsnorm van minimaal 3% verstandig is, zodat financiële tegenvallers kunnen worden opgevangen. EMG beschikt over een solide vermogenspositie. Die vermogenspositie is geen overbodige luxe vanwege de transitie van papier naar digitaal, die in de komende jaren met schokken gepaard kan gaan. Het geeft de financiële armslag om dit proces zorgvuldig te begeleiden.

Voor de toelichting op de risico's die zijn verbonden aan belangrijke (financiële) transacties en aan de door EMG gelopen prijs-, krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico's verwijzen we u naar het onderdeel Financiële instrumenten dat is opgenomen in de toelichting op de geconsolideerde balans (hoofdstuk 2.5).

Intern en extern toezicht op (financiële) processen

EMG kent diverse lagen van toezicht, die bijdragen aan een goed bestuur van de organisatie:

- maandelijks financiële en commerciële rapportages voor het management.
- maandelijks interne audits op financiële processen.
- per kwartaal journalistieke, commerciële, financiële en strategische verantwoordingsrapportages aan de Raad van Commissarissen en in beknoptere vorm aan de prioriteitsaandeelhouder.
- tweemaal per jaar een overleg met auditcommissie, waarin financiële rapportages inhoudelijk worden besproken.
- externe accountantscontrole, met een bespreking van het accountantsverslag in de voltallige RvC, in aanwezigheid van de externe accountant.

Beheersing van frauderisico's en risico's op het niet-naleven van wet- en regelgeving

Het onderkennen en beheersen van frauderisico's is een belangrijk thema voor elke onderneming. Zo ook voor EMG. Fraude kan zich voordoen op diverse terreinen van de bedrijfsvoering, verantwoording en het niet naleven van wet- en regelgeving.

EMG heeft diverse preventieve en detectieve maatregelen getroffen om fraude en het niet naleven van wet- en regelgeving te voorkomen. De preventieve maatregelen zien onder meer toe op de governancestructuur, risicoanalyse (op procesniveau), gedragscode, communicatie en training richting de medewerkers en de afgedwongen functiescheiding in de organisatie. De detectieve maatregelen zien onder meer toe op de klokkenluidersregeling en afdelings specifieke verantwoordingsprotocollen en de interne audits. Verder is er in de organisatie een drietal vertrouwenspersonen. Daarmee is er een laagdrempelige mogelijkheid om misstanden, waaronder fraude, te melden. In 2025 zijn geen fraudemeldingen gedaan.

Privacy

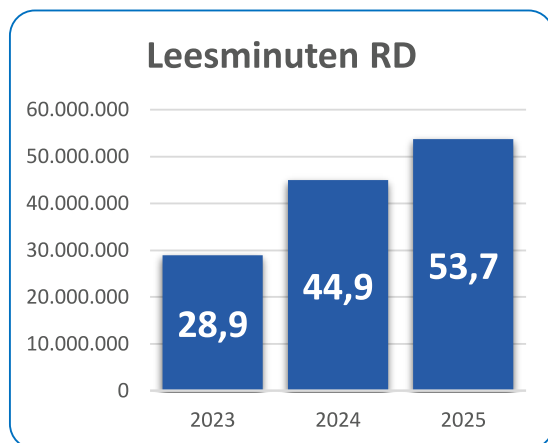
Privacy is een groot goed en een wettelijk recht. Bovendien werkt de Erdee Media Groep met veel persoonsgegevens. Om die reden is het een bewuste keuze geweest om een Functionaris Gegevensbescherming (FG) aan te stellen, hoewel EMG dat strikt genomen niet hoeft te doen.

Deze FG'er trekt veel samen op met de security-officer, omdat beide domeinen veel raakvlakken vertonen. Samen met de coördinator ICT en de directeur bedrijfsvoering vormen zij een commissie waarbinnen beide onderwerpen worden besproken en acties geformuleerd.

In 2025 zijn vier datalekken gemeld bij de FG, in 2024 waren dat er drie. Twee datalekken zijn gemeld bij de AP. Eén daarvan was veroorzaakt door een gegevensverwerker. Het andere betrof een niet goed functionerende portal, waardoor onbedoeld gegevens zichtbaar waren voor andere ingelogde personen. Uiteindelijk bleek het lek beperkt. Wat een hoog risicomelding leek, bleek achteraf een laagrisicomelding. De andere twee datalekken betroffen laagrisicomeldingen. Om die reden zag de FG'er geen noodzaak deze datalekken te melden bij de AP. Wel zijn aanpassingen gedaan in het proces om herhaling van deze (kleine) datalekken te voorkomen.

Ontwikkelingen in 2025

In het tweede jaar van de strategieperiode 2024–2026 heeft het Reformatorisch Dagblad belangrijke stappen gezet in het versterken van engagement en verbinding met de abonnee. De digitale transformatie kreeg verder gestalte door nieuwe functionaliteiten in de RD-app, waaronder de



mogelijkheid om digitale abonnementen te delen. De financiële basis bleef solide, mede dankzij groeiende digitale inkomsten en een sterke abonneebetrokkenheid.

De groei van het aantal online leesminuten is een belangrijke doelstelling van de strategie. Bij het RD zette deze groei in 2025 verder door. In totaal waren er 53,7 miljoen leesminuten. Dit is exclusief de minuten die besteed werden aan het oplossen van puzzels.

Het totaal aantal abonnees nam toe van 51.115 in december 2024 naar 51.429 in december 2025, een

plus van 314. Hoewel dit aantal inclusief de proefabonnementen is, lieten de doorlopende betaalde abonnementen een vergelijkbare toename zien. Wel is er een gestage verschuiving van de zesdaagse naar andere abonnementsvormen waar te nemen.

Om beter aan te sluiten op de behoeften van adverteerders zijn de commerciële uitgaven van het RD vernieuwd. Een nieuwe frisse uitstraling draagt bij aan de herkenbaarheid en aantrekkelijkheid van deze uitgaven.

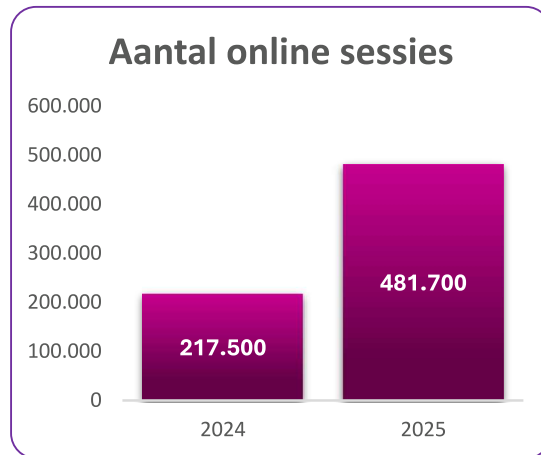
Terdege heeft in 2025 de nieuwe website gelanceerd. Met deze website, die op hetzelfde platform is gebaseerd als dat van het RD, zijn meer mogelijkheden voor het ontwikkelen van digitale interactie met lezers. Op die manier wordt ook binnen de online omgeving gezocht naar community-vorming rond Terdege. In 2025 zijn nieuwe mogelijkheden ontwikkeld die in de loop van 2026 worden geïntroduceerd. Een voorbeeld is de psalmenpodcast waar een predikant gedurende een week elke dag een korte meditatie verzorgt rond een psalm.

Terdege Zomerfair, die inmiddels voor de derde keer is georganiseerd in Baarn, bleek opnieuw een succes. In totaal zijn er 22.000 bezoekers geregistreerd, een plus van 500. Het aantal standhouders lag duidelijk hoger dan het jaar ervoor. Terdege Live bestaat inmiddels al weer vijf jaar en is niet meer weg te denken uit het Terdege concept.

Het aantal abonnementen van Terdege neemt de afgelopen jaren af. De daling is in 2025 overigens minder dan in de direct voorafgaande jaren. Terdege heeft in december 2025 in totaal 18.239 abonnees. Een jaar eerder waren dat er 18.371. EMG zet met de online strategie in op een nieuwe groei voor het familiemagazine.

Het aantal online sessies van Terdege nam sterk toe. In 2024 was dit aantal nog 217.500, terwijl dit in 2025 ruim verdubbeld is naar 481.700. Daarmee is duidelijk zichtbaar dat de vernieuwde website een duidelijke impuls geeft aan het digitale bereik.

Digibron, het digitale archief van de gereformeerde gezindte, bevat miljoenen artikelen die in een periode van vele tientallen jaren zijn verschenen. Het bezoek aan digibron.nl steeg in 2025 van 1,7 miljoen naar 2,0 miljoen sessies; bovendien is een begin gemaakt met de inzet van AI, waardoor bezoekers sinds september 2025 de AI-tool Vinderick vooral nog als een bètaversie kunnen gebruiken.



Kerktijden.nl, dat informatie biedt over kerkdiensten, zag het aantal sessies toenemen van 165.000 naar 181.000. In 2025 investeerde Kerktijden in de ontwikkeling van een voorgangersportaal om preekregelaars en predikanten beter te ondersteunen bij de planning van preekbeurten.

Het bezoek aan bmuonline.nl nam eveneens toe, van 145.000 naar 154.000 sessies, terwijl BMU Educatie verder is versterkt met nieuwe producten en lesmethoden, in nauwe samenwerking met het onderwijs. Dit platform voorziet aantoonbaar in een behoefte bij onderwijsinstellingen en wordt voortdurend doorontwikkeld.

Uitgeverij De Banier was in 2025 een toonbeeld van stabiliteit. Het aantal uitgaven, het aantal verkochte boeken en ook het resultaat op de activiteiten waren conform verwachting. Daarmee is de uitgeverij een waardevolle aanvulling op de productenportefeuille van EMG. Banier Live, via een livestream presenteren van een nieuwe titel, had in 2025 zijn primeur.

Het aantal fte's binnen EMG nam na de zomervakantie duidelijk toe. Diverse dringende vacatures konden worden ingevuld. Tegelijkertijd is de voorbereiding op de verbouwing van het kantoor in volle gang. Voor exterieur, interieur en voor de techniek worden specialisten ingeschakeld. Het doel is om het pand weer bij de eisen van de tijd te brengen en om voor medewerkers een inspirerende werkomgeving te creëren die samenwerking stimuleert en voldoende ruimte biedt voor focus en concentratie.

Resultaatontwikkeling

Het resultaat na belastingen bedraagt 1.062.000 euro (2024: 1.094.000 euro). Dat is 32.000 euro lager dan vorig jaar, toen werd het resultaat opgestuwd door de eenmalige boekwinst op de afkoop van de pensioengarantie. In 2025 is het resultaat beïnvloed door een schattingswijziging bij de onderhoudsvoorziening. Het volledige saldo van 526.000 euro is vrijgefallen, omdat het onderliggende onderhoudsplan door de geplande renovatie achterhaald is.

In de vooruitblik van het vorige jaarverslag is de verwachting uitgesproken dat het verwachte rendement iets meer dan 3% zou zijn. Uiteindelijk kwam het rendement uit op 4,3%. Dit lijkt conform verwachting, maar het beeld is hier vertroebeld door de verwerkte schattingswijziging. De reguliere resultaten lagen nipt onder de rendementsnorm. Vooral de relatief snelle toename van de formatie is daarvan een belangrijke oorzaak.

In onderstaande tabel de posten die het verschil in het resultaat vóór belastingen ten opzichte van 2024 verklaren:

Hoger resultaat door

Post	Bedrag
Omzet abonnementen	+ 845.000
Overige bedrijfskosten	+ 347.000
Omzet Erdee Distributie	+ 433.000
Omzet boeken	+ 187.000
Overige bedrijfsopbrengsten	+ 101.000
Evenementen	+ 70.000
Webshop	+ 29.000
Diversen	+ 32.000
	+ 2.044.000

Lager resultaat door

Post	Bedrag
Kosten uitbesteed werk en externe kosten	- 806.000
Lonen en salarissen	- 462.000
Pensioenlasten	- 302.000
Omzet advertenties	- 280.000
Kosten grond- en hulpstoffen	- 130.000
Sociale lasten	- 109.000
	- 2.089.000

Het resultaat vóór belastingen kwam uit op 1.485.000 euro (2024: 1.539.000 euro), een daling van 54.000 euro. De netto-omzet groeide met 3,9% naar 34,3 miljoen euro.

Opbrengsten

De opbrengsten uit abonnementen vormen met 20,8 miljoen euro (61% van de netto-omzet) het belangrijkste omzetbestanddeel en groeiden met 4,2%. Deze toename komt met name door de jaarlijkse prijsindexaties die nodig zijn om de gestegen kosten te compenseren. Per einde 2025 bedraagt het aantal abonnementen (zowel doorlopende als proefabonnementen):

Aantal abonnementen		
Uitgave	Ultimo 2025	Ultimo 2024
RD	51.429	51.115
Terdege	18.239	18.371
Bijbel met uitleg	3.827	3.352
Oude Paden	2.259	2.284

Bij het RD neemt het aantal zesdaagse abonnementen geleidelijk af, maar dit kan meer dan gecompenseerd worden vanuit groei uit hybride en online abonnementen.

De opbrengst uit advertenties daalde in 2025 met 3,3% naar 8,1 miljoen euro. De omzet uit print-advertenties nam af, terwijl de groei van de online advertentieomzet stabiliseerde. Het aandeel van de online omzet bedroeg 20,6% (in 2024 was dit 19,4%).

De omzet uit de verkoop van boeken groeide met 8,0% naar 2,5 miljoen euro. Deze toename wordt zowel verklaard door een toename van de reguliere boekenomzet van Uitgeverij De Banier als door de omzet vanuit de uitgave van godsdienstmethodes door BMU Educatie.

Erdee Distributie liet met 28,0% opnieuw een sterke opbrengsttoename zien (2024: 23,6%). Een derde jaar met groei van dubbele cijfers. In 2025 liet ook de Gezinsgids zijn magazine verspreiden door Erdee Distributie.

De overige bedrijfsopbrengsten namen toe met 18,2% naar 656.000 euro, onder meer door hogere inkomsten uit reproductie.

Kosten van grond- en hulpstoffen

De kostprijs voor boeken steeg met 9,9% naar 861.000 euro. Dit ligt iets boven de omzetgroei van 8,0% en heeft als reden de lagere marge op de verkopen van godsdienstmethodes. De kosten van de Terdege Shop laten zich niet goed vergelijken met 2024, omdat pas vanaf 2025 de opbrengsten en kosten afzonderlijk in kaart zijn gebracht. Een deel van de inkoop van de webshop was in 2024 onderdeel van de marketingkosten.

Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De totale kosten van uitbesteed werk stegen met 5,4% naar 15,6 miljoen euro. De belangrijkste ontwikkelingen:

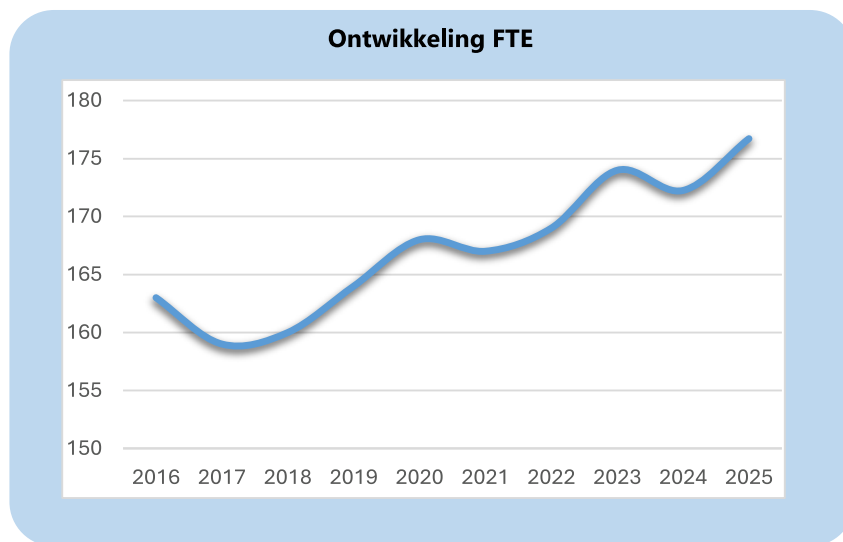
- **Distributiekosten** stegen met 11,4% naar 5,6 miljoen euro. Hiervoor gelden twee hoofdoorzaken: de volumegroei bij Erdee Distributie en de toename van de wettelijke minimumlonen. De laatste bepaalt de indexatie van de bezorglonen.
- **Papier- en drukkosten** stegen met 3,0% licht naar 2,9 miljoen euro. De volumeontwikkeling heeft een kostendrukkend effect en dit compenseert de gevolgen van de prijsstijgingen.

- **ICT- en webontwikkelingskosten** namen toe met 8,3% naar 2,7 miljoen euro. De ontwikkeling van de digitale kanalen en het nieuwe redactionele systeem zorgen voor een relatief sterke toename van deze kosten, die nauw verbonden zijn met de strategie.
- **Kosten nieuwsgaring** stegen met 4,6% naar 2,0 miljoen euro. Dit hangt nauw samen met tariefstijgingen.
- **Kosten externe medewerkers** daalden met 18,3% naar 928.000 euro, een duidelijke afname ten opzichte van 2024 (1.136.000 euro). Het besluit om te stoppen met eigen videoproducties en afnemende vacaturedruk zorgen ervoor dat er minder inhuur nodig is.
- **Marketingkosten** bleven stabiel op 768.000 euro.

Salarissen

De salarissen zijn met 4,3% toegenomen naar 11,1 miljoen euro (2024: 10,7 miljoen euro). Het gemiddeld aantal fte steeg van 172 naar 177.

De gemiddelde salarislast per medewerker nam 3,3% toe van 77.400 euro in 2024 naar 80.000 euro. De cao-index was gemiddeld 2,7% en verklaart in belangrijke mate de stijging. De totale toename van de salariskosten bedroeg 350.000 euro. Naast de formatietoename, is de eenmalige pensioenbete in 2024 van 234.000 euro debet aan de stijging.



De premiedruk voor sociale lasten bedraagt 17,5% (2024: 17,3%). De pensioenlasten stegen met 302.000 euro (42,5%) naar 1.013.000 euro. De redenen zijn de reeds genoemde incidentele bate in 2024 en de toename van de premiedruk van 9,0% naar 9,7%.

Afschrijvingen

De afschrijvingen bleven met 712.000 euro nagenoeg gelijk aan 2024 (711.000 euro). De afschrijvingen op immateriële activa namen toe met 24.000 euro als gevolg van in gebruik genomen websites (Terdege, abonnementswebsites), terwijl de afschrijvingen van gebouwen en inventaris licht daalden.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten stegen met naar 2,4 miljoen euro. De stijging is terug te zien in de volgende componenten:

- **Overige personeelskosten** stegen naar 1.448.000 euro (+6,1%) door meer opleidingskosten, stijging van inkopen voor de kantine en een aantal vaststellingsovereenkomsten.
- **Huisvestingskosten** daalden naar -3.884. Dit wordt veroorzaakt door het wegvallen van de jaarlijkse dotatie van de onderhoudsvoorziening en de vrijval van de voorziening zelf als gevolg van een schattingswijziging. De impact hiervan is 620.000 euro. 526.000 euro betreft de schattingswijziging en 94.000 euro het wegvallen van de jaarlijkse dotatie. De kosten voor onderhoud en energie namen af. Daar staat tegenover dat er kosten gemaakt zijn voor de voorbereiding van de verbouwing.
- **Algemene kosten** stegen naar 731.000 euro (+15,4%), vooral door extra advieskosten.
- **Kantoorkosten** daalden licht naar 216.000 euro (-3,2%).

Kasstroom en financieringsbehoefte

EMG heeft geen externe financieringsbehoefte. De kasstroom was in 2025 2.009.000 euro positief (2024: 2.011.000 euro negatief). Na het negatieve jaar 2024, veroorzaakt door de afkoop van de pensioengarantie, is de kasstroom in 2025 weer op het gebruikelijke niveau.

De operationele kasstroom bedroeg 2.473.000 euro positief (2024: 1.239.000 euro negatief). De investeringen in vaste activa kwamen uit op 335.000 euro, duidelijk minder dan in 2024 (734.000 euro). Het betrof hoofdzakelijk vervangingsinvesteringen en de voltooiing van de website van Terdege.

Met een liquiditeitssaldo van 19,5 miljoen euro (2024: 17,5 miljoen euro) beschikt EMG over een gezonde financiële buffer. Externe financiering is niet aan de orde, de plannen voor renovatie en vernieuwing van het pand kunnen vanuit eigen middelen worden gefinancierd.

Prestatie-indicatoren

In de volgende tabel is een vijfjaarsoverzicht weergegeven van de belangrijkste financiële indicatoren.

Kengetal	2025	2024	2023	2022	2021
Rendement <i>Resultaat na belastingen in percentage van het gemiddeld eigen vermogen</i>	6,0	6,6	0,9	8,2	5,9
Winstmarge <i>Resultaat vóór belastingen in percentage van de netto-omzet</i>	4,3	4,7	0,6	5,6	3,9
Liquiditeit <i>Vlottende activa gedeeld door verplichtingen op korte termijn (current ratio)</i>	2,5	2,4	2,6	2,7	2,6
Solvabiliteit <i>Eigen vermogen in percentage van het balanstotaal</i>	66,7	63,6	57,7	59,4	55,3
Aantal fte <i>Jaargemiddelde van het aantal medewerkers uitgedrukt in fulltime equivalenten (FTE)</i>	177	172	174	169	167
Omzet per fte <i>Netto-omzet gedeeld door het aantal fte (x € 1.000)</i>	194	191	176	179	173

Het aantal medewerkers is na de zomer 2025 sterk gestegen. Diverse knellende vacatures konden worden ingevuld. Dit drukt de winstmarge op de reguliere activiteiten, maar door de schattingswijziging geven de cijfers toch een ander beeld.

De liquiditeit is weer toegenomen en heeft een niveau dat EMG kent vanuit eerdere perioden. De impact van afkoop van de pensioengarantie in 2024 is daarmee in anderhalf jaar weggewerkt.

Aspecten van duurzaam ondernemen

EMG wil, in navolging van de Bijbelse opdracht, als een goed rentmeester op een verantwoorde en duurzame wijze ondernemen. Daarbij beweegt EMG ook actief mee met de maatschappelijke tendens. De ontwikkelingen op het gebied van wetgeving worden op de voet gevolgd. In 2025 heeft de EU besloten dat bedrijven van 1.000 werknemers of minder voorsnog niet wettelijk verplicht zijn om te rapporteren op de CSRD-richtlijnen. Dit besluit en de werkdruk als gevolg van vacatures heeft geleid tot het besluit om de voorbereiding op de mogelijke rapportageplicht uit te stellen.

Milieu

Daadwerkelijke stappen in de verbetering van de duurzaamheid zijn in 2025 minder prominent zichtbaar. Er is veel energie gestoken in de voorbereidingen rond de renovatie van het kantoor. Het doel is het realiseren van een inspirerende werkomgeving die uitnodigt tot samenwerken. Bovendien wordt actief gezocht hoe binnen de gestelde budgetgrenzen maximale duurzaamheidswinst kan worden geboekt.

Het elektriciteitsverbruik steeg het afgelopen jaar met 7,72% (2024: 3,2%). De 296 zonnepanelen leverden 60,1 Mwh op (2024: 70,6 Mwh). Het gasverbruik nam toe met 9,2% (2024: - 5,6%). De toename hangt grotendeels samen met de toename van de graaddagen met 6,3%. Graaddagen is een maatstaf voor het energieverbruik als gevolg van verwarming. Een structurele besparing op gas wordt verwacht na de verbouwing van het pand.

Medewerker

EMG kent goede arbeidsvoorwaarden, volgt de cao voor het Uitgeverijbedrijf en wil medewerkers een prettig en veilig werkklimaat bieden. Dit werkklimaat is nauw verweven met de identiteit van het bedrijf. In een identiteitsbrochure zijn waarden en normen, gebaseerd op de Bijbel, met bijbehorende gedragsregels vastgelegd. Nieuwe collega's volgen een introductietraining waarin identiteit, missie en visie van EMG centraal staan. Verdieping vindt plaats via cursussen van de EMG Academie, in 2025 onder meer met workshops over thema's als schepping en Israël. De identiteit krijgt daarnaast zichtbaar gestalte in de weekopening onder leiding van een predikant en in periodieke lunchlezingen rond actuele of verdiepende onderwerpen.

Binnen EMG is ruime aandacht voor studie, coaching en het bijwonen van congressen en seminars. De EMG Academie is inmiddels een begrip, met jaarlijks een nieuw aanbod van uiteenlopende cursussen en trainingen. In totaal is 290.000 euro (2024: 258.000 euro) besteed aan professionalisering en begeleiding van medewerkers via opleiding, training, coaching en congresbezoek. Per medewerker investeert EMG daarmee 1.303 euro (2024: 1.208 euro), exclusief de door medewerkers bestede uren. Ten slotte is in 2025 een start gemaakt met het gesprek over leiderschap binnen EMG. Dit resulteerde in een leiderschapsvisie en het in kaart brengen van de ontwikkelbehoeften van de huidige leidinggevenden. Verder is het doel om vroegtijdig nieuw leidinggevend potentieel te signaleren.

Goede arbeidsomstandigheden zijn een belangrijke pijler onder het welbevinden van collega's. Een interne arbo-commissie zet zich hiervoor actief in, onder meer door het opstellen van een werkplekspaspoort en het bieden van maatwerk waar dat nodig is. Een goed opgeleide bhv-commissie staat paraat bij calamiteiten.

Naar aanleiding van het in 2024 uitgevoerde medewerkersonderzoek hebben verschillende afdelingen (kleine) verbeteringen doorgevoerd om het hoge tevredenheidscijfer van 8,8 vast te houden. De uitkomsten bevestigen het beeld van een open en gezonde werksfeer binnen EMG. Dat komt ook tot uitdrukking in het lage ziekteverzuim. Het ziekteverzuimpercentage (exclusief zwangerschapsverlof) bedroeg 2,4% (2024: 2,8%), met in totaal 202 ziekmeldingen (2024: 176).

Journalistiek

De duurzaamheidsrichtlijnen richten zich ook op de impact van bedrijfsactiviteiten op gemeenschappen, waaronder burgerlijke rechten zoals vrijheid van meningsuiting. Daarmee is journalistiek een andere pijler onder de duurzaamheidsbijdrage van EMG. Via het Reformatorisch Dagblad en Terdege levert EMG een herkenbare bijdrage aan het pluriforme medialandschap in Nederland. De betrokkenheid bij maatschappelijke ontwikkelingen en de duiding daarvan vanuit Bijbels perspectief raken het hart van het bedrijf. Medewerkers weten zich daarin verbonden door het besef dat we een Woord voor de wereld hebben.

Ook richting de eigen achterban voelt EMG de verantwoordelijkheid om op zorgvuldige en integere wijze zowel bemoedigende als confronterende onderwerpen te publiceren. Niet om te profileren, maar om een open en eerlijke discussie over wezenlijke thema's mogelijk te maken.

Gedragscodes

Als middelgrote onderneming heeft EMG geen formele verplichting om te voldoen aan externe gedragscodes. Wel beschikt de organisatie over een interne gedragscode waarin Bijbelse waarden zijn vertaald naar praktische normen voor het handelen door EMG-medewerkers.

Samenwerking en maatschappelijke betrokkenheid EMG

EMG zoekt actief de verbinding met de gehele achterban en werkt samen met organisaties binnen en buiten de eigen doelgroep. Deze samenwerking is enerzijds noodzakelijk om de missie van het bedrijf goed te kunnen realiseren en anderzijds van duidelijke strategische waarde. Een win-winsituatie is daarbij het uitgangspunt: beide partijen moeten profiteren van de gezamenlijke inzet. Belangrijke gesprekspartners zijn in het bijzonder kerken, jeugdorganisaties en onderwijsinstellingen.

In de keten werkt EMG samen met diverse vaste partners. Op het gebied van het drukken gaat onder meer om BDU Print in Barneveld (drukker van het Reformatorisch Dagblad), Damen Drukkers in Werkendam (drukker van Terdege), Senefelder Misset in Doetinchem (drukker van RDMagazine) en drukkerij Verloop in Alblasterdam (partner voor Erdee Distributie).

Ook Smartshore in Utrecht (ontwikkelaar van de websites van RD en Terdege), Pinch in Amsterdam (ontwikkelaar van de RD-app), de nieuwsdienst ANP in Den Haag, CBC in Houten (distributeur van De Banier), HJ Media Groep in Ridderkerk (bmuonline.nl) en Lagarde Groep in Ede (ICT-beheer) zijn belangrijke schakels in de keten.

EMG voelt zich nauw betrokken bij verantwoord mediagebruik en zoekt in dat kader nadrukkelijk de samenwerking met Yona en diverse onderwijsorganisaties. Zij leveren gezamenlijk een bijdrage aan bewust en zorgvuldig gebruik van digitale media binnen de achterban.

Al jarenlang organiseert het Reformatorisch Dagblad een jaarlijkse actie voor een goed doel. De opbrengst gaat naar projecten die worden aangedragen door één of meer erkende goededoelenorganisaties. Het initiatief is ondergebracht in de stichting Draagt Elkanders Lasten. EMG neemt alle kosten van de acties voor zijn rekening, zodat de volledige opbrengst ten goede komt aan de geselecteerde doelen.

In het voorjaar is de RD-actie "Crisis in Cuba" afgerond. Deze actie bracht 1.030.266 euro op voor de deelnemende organisaties Spaanse Evangelische Zending (SEZ), Open Doors, Bijzondere Noden en Woord in Actie. Zij beschikken daarmee over ruime financiële middelen om verschillende projecten te realiseren.

De RD-actie in het najaar en de winter van 2025-2026 staat in het teken van de zorg voor moeder en kind in Ethiopië. Nederlandse partners bij deze actie zijn Stichting Denbi, Stichting Addis Alem en Stichting TTAF. Het streefbedrag bedraagt 800.000 euro. Meer informatie en jaarverslagen van de stichting zijn te vinden op steundel.nl.

Onderzoek en ontwikkeling

Vernieuwing is voor vrijwel ieder bedrijf noodzakelijk om relevant te blijven. Als relatief kleine speler in het brede medialandschap liggen baanbrekende innovaties niet direct voor de hand, terwijl EMG binnen de eigen doelgroep wel toonaangevend wil zijn. De kracht zit in het vertalen van ontwikkelingen bij andere mediabedrijven naar de eigen doelgroep en bedrijfsvoering. Regelmatig worden specialisten van buiten uitgenodigd om kennis te delen en bezoeken collega's vakinhoudelijke congressen om op de hoogte te blijven van de laatste ontwikkelingen in het vakgebied. De meeste capaciteit en middelen gaan naar vernieuwing van bestaande processen en producten. Met name digitaal is dit een voortdurend proces. Ook het zoeken naar vernieuwing van markten en businessmodellen krijgt veel aandacht.

De matrixstructuur binnen EMG is behulpzaam bij het aanjagen van vernieuwing. De afdelingslijn richt zich op procesverbetering, productverantwoordelijken op de doorontwikkeling van de producten. Nieuwe ideeën worden primair getoetst aan de strategie; een financieel sluitende businesscase is daarbij van belang, maar komt op de tweede plaats. De zogeheten driehoek begeleidt dit innovatieproces. In het kader van de volgende strategische periode zal deze structuur worden geëvalueerd.

In 2025 is de nieuwe website van Terdege live gegaan. Deze is gebouwd op hetzelfde platform als het Reformatorisch Dagblad en biedt nieuwe mogelijkheden om de digitale strategie van Terdege concreet vorm te geven. Bij het RD is de functionaliteit van volgonderwerpen geïntroduceerd, waardoor lezers het nieuws over voor hen belangrijke thema's prominenter in beeld krijgen. In samenhang hiermee zijn deelabonnementen uitgerold: meerdere gebruikers binnen een huishouden kunnen nu een eigen account afsluiten binnen hetzelfde abonnement.

Bij investeren hoort ook de voortdurende afweging of vernieuwingen daadwerkelijk bijdragen aan de strategie en bedrijfsvoering. In dat kader is besloten de videoproducties te minimaliseren en meer aandacht te geven aan de podcasts. De bijdrage van video's aan nieuwe RD-abonnementen was onvoldoende. Na een zakelijke afweging van kosten en baten werd duidelijk dat voortzetting van dit kanaal bedrijfsmatig niet langer verantwoord is.

Binnen de bedrijfsvoering is een AI-tool vrijgegeven voor gebruik door medewerkers, nadat is vastgesteld dat deze voldoet aan de kaders van het in 2024 vastgestelde AI-beleid. Eind 2025 is een AI-community gestart met een twintigtal collega's die zich gaan verdiepen in de mogelijkheden die AI biedt voor EMG. Daarbij wordt nadrukkelijk stilgestaan bij de ethische vraagstukken rond het gebruik van deze veelbelovende, maar ook ingrijpende technologie. Tegelijkertijd wordt AI praktisch verkend om te bezien op welke wijze het kan bijdragen aan een goede bedrijfsvoering en zijn de eerste toepassingen geïmplementeerd.

Ten slotte heeft het Stimuleringsfonds voor de Journalistiek voor 2026 een subsidie toegekend van maximaal 61.500 euro voor het verder uitbouwen van onderzoeksjournalistiek. Daarmee is extra financiële ruimte beschikbaar gekomen om deze waardevolle vorm van journalistiek binnen EMG te versterken.

Vooruitblik 2026

Het jaar 2026 markeert het derde en laatste jaar van de huidige strategieperiode. Inmiddels worden de eerste voorbereidingen getroffen voor de periode daarna. Tegelijkertijd wordt in 2026 onverminderd verder gewerkt aan de strategische doelstellingen, gericht op het versterken van de betrokkenheid van abonnees bij de producten van EMG.

Niet alleen de strategie gaat in verbouwing. Ook het kantoorpand wordt vernieuwd. De plannen krijgen steeds concreter vorm; de vergunningsaanvraag is op het moment van schrijven nog onderhanden. Voor de totale verbouwing is een budget van maximaal 7,5 miljoen euro vrijgemaakt. Dit bedrag kan volledig uit eigen middelen worden gefinancierd.

Het managementteam heeft besloten de activiteiten rond CNE.news per 1 januari 2026 te beëindigen. De vooruitzichten voor dit product bleven zodanig beperkt dat verdere investeringen niet langer verantwoord zijn. Met de betrokken medewerkers en externe partners zijn afspraken gemaakt om de activiteiten op een zorgvuldige wijze over te dragen.

Voor de begroting van 2026 zijn dezelfde kaders gehanteerd als in de afgelopen jaren. Gemikt wordt op een rendement van 3%. Met deze doelstelling kunnen tegenvallers worden opgevangen en blijft ruimte beschikbaar voor het benutten van kansen. Op basis van de momenteel beschikbare informatie, de genomen maatregelen en de bestaande vermogensbuffer is de conclusie gerechtvaardigd dat de gehanteerde continuïteitsveronderstelling bij het opmaken van deze jaarrekening niet wordt geraakt.

EMG legt graag verantwoording af over het financiële reilen en zeilen en biedt inzage in de ontwikkelingen en risico's waarmee het bedrijf wordt geconfronteerd. Ook 2026 levert nieuwe feiten en cijfers op en gaat over rendementen en risico's. Toch is dit niet het hele verhaal. EMG is immers missiegedreven en stelt zich dus ten doel om die missie vorm en inhoud te geven, ten dienste van de reformatorische achterban en de samenleving als geheel. Daarbij beseffen we dat we afhankelijk zijn van Gods hulp en zegen.

Apeldoorn, 27 maart 2026,

Ir. C. Heutink, algemeen directeur
F. van de Beek, directeur bedrijfsvoering

JAARREKENING

2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2025

(Voor resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Immateriële vaste activa</i>	[1]			
Software		522.748	480.115	
Vooruitbetaald op immateriële vaste activa		-	192.710	
Goodwill		47.012	68.817	
				741.642
		569.760		
<i>Materiële vaste activa</i>	[2]			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		2.575.952	2.863.226	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		611.328	589.377	
Vooruitbetaald op materiële vaste activa		12.695	19.694	
				3.472.297
		3.199.975		
<i>Financiële vaste activa</i>	[3]			
		812.834		740.591
Vlottende activa				
<i>Vorraden</i>	[4]			
Onderhanden werk		90.639	12.684	
Gereed product en handelsgoederen		753.527	803.875	
				816.559
		844.166		
<i>Vorderingen</i>	[5]			
Handelsdebiteuren		1.548.978	2.814.923	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		-	230.800	
Overige vorderingen		159.457	228.347	
Overlopende activa		415.575	353.726	
				3.627.796
		2.124.010		
<i>Liquide middelen</i>	[6]			
		19.482.925		17.473.884
Totaal activazijde		<u>27.033.670</u>	<u>26.872.769</u>	

2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2025

(Voor resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Groepsvermogen	[7]	18.029.045		17.099.857
Vorzieningen	[8]			
Overige voorzieningen		<u>189.089</u>	<u>721.173</u>	
		189.089		721.173
Kortlopende schulden	[9]			
Handelscrediteuren		555.982	340.459	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		2.026.446	1.506.070	
Overige schulden		1.676.480	1.564.160	
Overlopende passiva		<u>4.556.628</u>	<u>5.641.050</u>	
		8.815.536		9.051.739
Totaal passivazijde		<u><u>27.033.670</u></u>	<u><u>26.872.769</u></u>	

2.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025

		2025		2024	
		€	€	€	€
Netto-omzet	[10]	34.268.096		32.977.290	
Overige bedrijfsopbrengsten	[11]	<u>656.275</u>		<u>555.188</u>	
Som der bedrijfsopbrengsten			34.924.371		33.532.478
Kosten van grond- en hulpstoffen	[12]	861.178		731.166	
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	[13]	15.610.910		14.805.525	
Lonen en salarissen	[14]	11.120.548		10.658.336	
Sociale lasten	[15]	1.923.437		1.813.986	
Pensioenlasten	[16]	1.012.803		710.784	
Afschrijvingen	[17]	712.193		710.822	
Overige bedrijfskosten	[18]	<u>2.390.680</u>		<u>2.737.198</u>	
Som der kosten			33.631.749		32.167.817
Bedrijfsresultaat			<u>1.292.622</u>		<u>1.364.661</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	[19]	<u>192.159</u>		<u>174.159</u>	
Som der financiële baten en lasten			192.159		174.159
Resultaat voor belastingen			<u>1.484.781</u>		<u>1.538.820</u>
Belastingen	[20]		-422.489		-444.868
Resultaat na belastingen			<u><u>1.062.292</u></u>		<u><u>1.093.952</u></u>

2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		1.292.622		1.364.661
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	719.385		713.701	
Mutatie voorzieningen	<u>-532.084</u>		<u>-2.441.556</u>	
		187.301		-1.727.855
Verandering in werkkapitaal:				
Vorraden en onderhanden werk	-27.607		72.846	
Vorderingen	1.131.849		-1.593.445	
Kortlopende schulden	<u>-452.907</u>		<u>623.315</u>	
		<u>651.335</u>		<u>-897.284</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		2.131.258		-1.260.478
Ontvangen rente	175.902		136.849	
Betaalde rente	-		-	
Betaalde winstbelasting	<u>165.639</u>		<u>-115.400</u>	
		<u>341.541</u>		<u>21.449</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		2.472.799		-1.239.029
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen immateriële vaste activa	-72.880		-447.773	
Desinvesteringen immateriële vaste activa	3.443		-	
Investeringen materiële vaste activa	-223.679		-301.255	
Investeringen financiële vaste activa	-205.846		-96.665	
Desinvesteringen financiële vaste activa	<u>164.469</u>		<u>111.782</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-334.493		-733.911
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Inkoop eigen aandelen en dividenduitkering	<u>-129.265</u>		<u>-37.682</u>	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-129.265		-37.682
Mutatie geldmiddelen		<u>2.009.041</u>		<u>-2.010.622</u>
Toelichting op de geldmiddelen				
Stand per 1 januari		17.473.884		19.484.506
Mutatie geldmiddelen		<u>2.009.041</u>		<u>-2.010.622</u>
Stand per 31 december		<u>19.482.925</u>		<u>17.473.884</u>

2.4 Grondslagen voor de financiële verslaggeving en resultaatbepaling

Algemeen

Relatie met moedermaatschappij en voornaamste activiteiten

Erdee Holding B.V., gevestigd te Apeldoorn, Laan van Westenenk 12, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 08028268, is een besloten vennootschap, waarvan de aandelen in handen zijn van 730 aandeelhouders. Van de 3.666 cumulatief preferente aandelen zijn er 748 in eigendom van de Stichting Reformatorisch Publicatie (SRP). Het prioriteitsaandeel en de 1.333 gewone aandelen zijn eveneens eigendom van de SRP. Erdee Holding heeft tot en met 2025 in totaal 1.510 cumulatief preferente aandelen ingekocht.

De onderneming is een holdingmaatschappij; de voornaamste activiteiten van de groep bestaan uit:

- Het uitgeven van het Reformatorisch Dagblad en familieblad Terdege;
- Het uitgeven van boeken (Uitgeverij De Banier);
- Het distribueren van periodieken (Erdee Distributie);
- Het vermarkten van informatie en het bieden van oplossingen voor het beheer van informatie (Digibron en Kerktijden);
- Het organiseren van evenementen.

De activiteiten van de onderneming en van de groep vinden vrijwel volledig plaats in Nederland.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de vennootschap als de geconsolideerde maatschappijen van de vennootschap.

Toegepaste standaarden

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, zoals uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving (editie 2025) voor middelgrote rechtspersonen. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

2.4 Grondslagen voor de financiële verslaggeving en resultaatbepaling

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. Voor Erdee Holding B.V. betreft dit met name de waardering van de (im)materiële vaste activa en de voorzieningen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

2.4 Grondslagen voor de financiële verslaggeving en resultaatbepaling

Grondslagen voor consolidatie

Consolidatiekring

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend.

Participaties die zijn verworven uitsluitend met het doel om ze binnen afzienbare termijn weer te vervreemden, worden niet geconsolideerd. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappij is integraal geconsolideerd.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappij wordt verwezen naar de toelichting op de Financiële vaste activa van de enkelvoudige balans.

Overnames

Een overname is een transactie waarbij de groep de beschikkingsmacht verkrijgt over het vermogen (activa en verplichtingen) en de activiteiten van een overgenomen partij.

Overnames worden verwerkt op basis van de 'purchase accounting'-methode op de datum waarop de zeggenschap overgaat naar de groep (de overnamedatum). De verkrijgingsprijs wordt daarbij gesteld op het overeengekomen geldbedrag of equivalent voor de verkrijging van de overgenomen partij, dan wel de reële waarde van de op overnamedatum verstrekte tegenprestaties. De verkrijgingsprijs wordt vermeerderd met de kosten die direct toerekenbaar zijn aan de overname.

De identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen partij verwerkt de groep op de overnamedatum. Deze activa en verplichtingen worden afzonderlijk verwerkt tegen hun reële waarden, mits het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen naar de groep zullen vloeien (activa) dan wel de afwikkeling zal resulteren in een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen (verplichtingen), en de kostprijs of reële waarde ervan betrouwbaar kan worden vastgesteld .

Zie de grondslag onder het hoofd 'Immateriële vaste activa' voor de verwerking van eventuele positieve of negatieve goodwill die ontstaat bij de overname.

2.4 Grondslagen voor de financiële verslaggeving en resultaatbepaling

Consolidatiemethode

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij er geen sprake is van minderheidsbelang van derden.

Transacties verbonden partijen

Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties wordt de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, liquide middelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten.

De onderneming maakt geen gebruik van derivaten en houdt geen handelsportefeuille aan. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: liquide middelen, verstrekte leningen en overige vorderingen en overige financiële verplichtingen.

Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de geconsolideerde jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste waardering verwerkt tegen reële waarde, vermeerderd met direct toerekenbare transactiekosten indien het gaat om financiële instrumenten die nadien tegen geamortiseerde kostprijs worden gewaardeerd. Indien financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, worden de direct toerekenbare transactiekosten direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat de onderneming partij wordt bij de contractuele voorwaarden van het instrument. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming.

2.4 Grondslagen voor de financiële verslaggeving en resultaatbepaling

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met uitzondering van belastingen. Zie hiervoor de separate grondslagen.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten (op basis van de gebruiksduur), rekening houdend met een eventuele restwaarde. Op immateriële activa in uitvoering wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Goodwill	20 %
- Software	20 %

Goodwill

Goodwill wordt bepaald als het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van de deelnemingen (inclusief direct aan de overname gerelateerde transactiekosten) en het belang van de groep in de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen deelneming, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Intern gegenereerde goodwill wordt niet geactiveerd.

2.4 Grondslagen voor de financiële verslaggeving en resultaatbepaling

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, andere vaste bedrijfsmiddelen en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Terreinen	0 %
- Bedrijfsgebouwen	3-20 %
- Andere vaste bedrijfsmiddelen	10-20 %

Ter zake van verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan gebouwen, installaties e.d. wordt een voorziening gevormd. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, worden geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd.

Samenwerkingsverbanden

Deelnemingen waarin de vennootschap de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures) worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde.

2.4 Grondslagen voor de financiële verslaggeving en resultaatbepaling

In geval van samenwerking door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten waarbij iedere deelnemer zelf de uitsluitende zeggenschap over die activa houdt, verwerkt de vennootschap de activa waar zij zeggenschap over heeft evenals de zelf aangegane verplichtingen, zelf gemaakte kosten en het aandeel in het resultaat op verkopen en/of dienstverlening door de joint venture.

Bij inbreng in of verkoop van activa door de vennootschap aan een joint venture, verantwoordt de vennootschap dat deel van het resultaat in de winst-en-verliesrekening dat correspondeert met het relatieve belang van de andere deelnemers in de joint venture. Er wordt geen resultaat verantwoord als de door de deelnemers ingebrachte niet-monetaire activa ongeveer aan elkaar gelijk zijn wat betreft aard, gebruik (in dezelfde bedrijfsactiviteit) en reële waarde. Eventuele niet verantwoorde resultaten worden in mindering gebracht op de nettovermogenswaarde van de joint venture. Eventuele verliezen op vlottende activa of bijzondere waardeverminderingen van vaste activa verantwoordt de vennootschap daarentegen direct en volledig.

Bij verkoop van activa door de joint venture aan de vennootschap verantwoordt de vennootschap het aandeel in de winst of het verlies van de joint venture op die verkoop pas in de winst-en-verliesrekening als het betreffende actief is (door)verkocht aan een derde. Als echter sprake is van een verlies op vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa, neemt de vennootschap zijn aandeel in dit verlies direct.

Erdee Media B.V. participeert samen met Verloop Mailservice B.V. in het samenwerkingsverband (joint venture) van Erdee Distributie. De deelnemende partijen beschikken geen overheersende zeggenschap.

De grondslagen voor de overige financiële vaste activa en belastingen zijn opgenomen onder het hoofd Financiële instrumenten en Belastingen.

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder financiële baten en lasten.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële en immateriële vaste activa en deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroomgenererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderverslies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderverslies van een kasstroomgenererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderverslies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroomgenererende eenheid) geschat.

2.4 Grondslagen voor de financiële verslaggeving en resultaatbepaling

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardevermindingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardevermindingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomgenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardevermindingsverlies voor het actief (of kasstroomgenererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Voorraden

Gereed product wordt middels de fifo-methode gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, omvattende de kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Onderhanden werk wordt gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs op basis van gewogen gemiddelde prijzen, bestaande uit de aanschafkosten van gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend.

Reguliere boeken worden afgeschreven met ingang van 12 maanden na verschijningsdatum met 25% per jaar. Bijbels worden afgeschreven met ingang van 12 maanden na verschijningsdatum met 7,5% per jaar. Daarnaast worden jaargebonden uitgaven jaarlijks op individuele basis beoordeeld en afgewaardeerd.

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht, na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten

Inkoop van eigen aandelen wordt in mindering gebracht op de overige reserves.

2.4 Grondslagen voor de financiële verslaggeving en resultaatbepaling

Voorzieningen

Algemeen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting als gevolg van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Voorzieningen worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen de nominale waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Indien de tijdswaarde van geld materieel is en de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt meer dan een jaar is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Voorziening groot onderhoud

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties e.d. wordt een voorziening gevormd. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens verloopt tussen de werkzaamheden van groot onderhoud, een en ander zoals blijkend uit een meerjarenonderhoudsplan. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten. Indien de werkelijke kosten van het groot onderhoud hoger of lager zijn, wordt het verschil in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De voorziening is gewaardeerd op contante waarde, waarbij een disconteringsvoet van 3% is gehanteerd. Voor de onderhoudskosten is rekening gehouden met een gemiddelde inflatie van eveneens 3%.

In het boekjaar heeft een schattingswijziging plaatsgevonden. In verband met de geplande verbouwing is het onderliggende meerjarenonderhoudsplan achterhaald. Daarom is het volledige saldo vrijgevallen.

Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde (disconteringsvoet 3,09% (2024: 2,73%)) van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gemiddelde looptijd van de verplichting is 11,7 jaar (2024: 11,7 jaar).

Opbrengstverantwoording

De vennootschap verantwoordt opbrengsten gewoonlijk op het niveau van afzonderlijke overeenkomsten. Opbrengsten omvatten uitsluitend de brutovermeerderingen van economisch potentieel die de vennootschap voor eigen rekening heeft ontvangen respectievelijk te vorderen heeft.

De vennootschap verwerkt opbrengsten voor het bedrag waarop de vennootschap verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van toegezegde goederen of diensten, zijnde de transactieprijs. Dit bedrag is exclusief de bedragen die namens derden worden geïnd. De transactieprijs kan bestaan uit een vaste vergoeding, uit een variabele vergoeding of uit een combinatie daarvan.

2.4 Grondslagen voor de financiële verslaggeving en resultaatbepaling

Bij het vaststellen van de transactieprijs houdt de vennootschap geen rekening met het kredietrisico. Eventuele afwaarderingen als gevolg van het kredietrisico worden als kosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Voor het bepalen van de transactieprijs gaat de vennootschap ervan uit dat de goederen of diensten in overeenstemming met de desbetreffende overeenkomst zullen worden geleverd en dat deze overeenkomst niet zal worden geannuleerd, verlengd of anderszins zal worden gewijzigd. De vennootschap waardeert een niet-monetaire vergoeding tegen reële waarde. Bij het bepalen van de transactieprijs houdt de vennootschap onder meer rekening met de effecten van:

- 1 variabele vergoedingen, vanwege kortingen, teruggaven, terugbetalingen, prijsconcessies, prestatiebonussen, sancties of andere soortgelijke elementen die in omvang kunnen variëren. De vennootschap maakt een schatting van de omvang van een variabele vergoeding als onderdeel van de totale vergoeding en past daarbij voorzichtigheid toe;
- 2 vergoedingen aan afnemers van goederen en diensten welke worden verwerkt als een vermindering van de transactieprijs en derhalve als een vermindering van de opbrengsten, tenzij de betaling aan de afnemer plaatsvindt in ruil voor een te onderscheiden goed of dienst.

Voor alle ontvangen; of te ontvangen; bedragen waarop de vennootschap niet verwacht recht te zullen hebben, worden geen opbrengsten verwerkt. De vennootschap verwerkt deze ontvangen; of te ontvangen; bedragen in deze gevallen als een terugbetalingsverplichting.

De vennootschap verwerkt opbrengsten per afzonderlijke prestatieverplichting. Een prestatieverplichting betreft een toezegging in een overeenkomst tot levering van:

- een te onderscheiden goed of dienst of een combinatie van goederen of diensten die gezamenlijk te onderscheiden zijn van overige toezeggingen in de overeenkomst;
- of een reeks van te onderscheiden diensten die grotendeels hetzelfde zijn.

Een toegezegd goed of toegezegde dienst is te onderscheiden als wordt voldaan aan de volgende criteria:

- de afnemer kan de voordelen van de goederen of diensten zelfstandig benutten, al dan niet gezamenlijk met middelen die de afnemer heeft of kan verkrijgen; en
- de toezegging om de goederen of diensten te leveren is te onderscheiden van de overige in de overeenkomst opgenomen toezeggingen.

Indien twee of meer in een overeenkomst opgenomen toezeggingen van de vennootschap om goederen of diensten te leveren niet afzonderlijk te onderscheiden zijn, worden de toezeggingen gecombineerd tot een combinatie van goederen of diensten die gezamenlijk te onderscheiden zijn van overige toezeggingen in de overeenkomst.

Ingeval er sprake is van meerdere prestatieverplichtingen in een overeenkomst, wordt de totale transactieprijs aan de prestatieverplichtingen toegerekend naar rato van de waarde van de prestatieverplichtingen. De vennootschap baseert deze waarde op de zelfstandige verkoopprijs per prestatieverplichting. Als de zelfstandige verkoopprijs niet bekend is, maakt de vennootschap gebruik van schattingen.

2.4 Grondslagen voor de financiële verslaggeving en resultaatbepaling

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van retouren en tegemoetkomingen, handels- en volumekortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van voortgezette betrokkenheid bij de goederen.

De overdracht van risico's en voordelen varieert naargelang de voorwaarden van de betreffende verkoopovereenkomst.

Verkoop van diensten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst-en-verliesrekening als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de tot dat moment verrichte dienstverlening als percentage van de totaal te verrichten dienstverlening.

Kosten van grond- en hulpstoffen

Onder de kosten van grond- en hulpstoffen zijn begrepen de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten, rekening houdend met een eventuele afwaardering van voorraden en onderhanden werk in verband met een lagere opbrengstwaarde per balansdatum en incurantheid.

Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de ten behoeve van de bedrijfsopbrengsten gemaakte kosten, voor zover deze kosten door derden in rekening zijn gebracht en niet zijn aan te merken als kosten van grond- en hulpstoffen, te weten: papier- en drukkosten; distributiekosten; inhuur van externe medewerkers; marketingkosten; kosten voor nieuwsgaring; kosten van ICT en webontwikkeling; kosten ten behoeve van georganiseerde evenementen en dergelijke.

2.4 Grondslagen voor de financiële verslaggeving en resultaatbepaling

Personeelsbeloningen/pensioenen

Personeelsbeloning

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Indien de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap. Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een schuld opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting per balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomst). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding.

Pensioenregeling

De onderneming kent een toegezegde premieovereenkomst in de zin van de Pensioenwet, uitgevoerd door een pensioenuitvoerder ASR Nederland N.V. (voorheen Aegon Capital B.V.). De pensioenregeling kwalificeert voor verslaggevingsdoeleinden als een regeling waarbij de verplichting van de onderneming beperkt is tot het betalen van de verschuldigde premies aan de pensioenuitvoerder (verplichting-aan-de-pensioenuitvoerder-benadering) als bedoeld in Richtlijn 271 Personeelsbeloningen.

De in de winst-en-verliesrekening opgenomen pensioenlast omvat de over het verslagjaar aan de pensioenuitvoerder verschuldigde of betaalde premies, inclusief premies voor aanvullende regelingen (zoals ANW-hiaat), verminderd met door de pensioenuitvoerder gecrediteerde kortingen. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Indien reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen en er recht bestaat op terugbetaling of verrekening met toekomstige premies, wordt een vordering opgenomen.

De onderneming loopt geen actuarieel risico op de opgebouwde pensioenaanspraken en -rechten bij de pensioenuitvoerder en verwerkt daarom geen voorziening voor pensioenverplichtingen in de balans. De onderneming beoordeelt per balansdatum of op grond van de uitvoeringsovereenkomst of overige afspraken verplichtingen bestaan om additionele betalingen te doen aan de pensioenuitvoerder of (voormalige) werknemers, bijvoorbeeld in verband met indexatie, herstel- of compensatiemaatregelen in het kader van het gewijzigde Nederlandse pensioenstelsel. Indien hiervan sprake is en de verplichting aan de criteria voor verwerking voldoet (huidige verplichting, betrouwbare schatting, waarschijnlijke uitstroom van middelen), wordt hiervoor een voorziening gevormd conform Richtlijn 271 en de algemene bepalingen voor voorzieningen.

2.4 Grondslagen voor de financiële verslaggeving en resultaatbepaling

De voormalige pensioenregeling bij Aegon Levensverzekering N.V. is in 2024 volledig afgekocht; de hieruit voortvloeiende pensioengarantie en bijbehorende verplichting bestaan niet meer per balansdatum 31 december 2025.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leaseovereenkomsten aangaan, onder meer voor leaseauto's. Een leaseovereenkomst wordt als financiële lease aangemerkt indien de voor- en nadelen die aan het economisch eigendom zijn verbonden in essentie bij de onderneming liggen; in alle overige gevallen is sprake van een operationele lease. Bij de classificatie is de economische realiteit van de overeenkomst bepalend en niet de juridische vorm.

Bij financiële leases worden het lease-object onder de materiële vaste activa en de daarmee samenhangende leaseverplichting onder de schulden opgenomen tegen de reële waarde van het geleasede actief of, indien lager, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. De daaropvolgende waardering vindt plaats overeenkomstig de grondslagen voor materiële vaste activa en voor financiële verplichtingen (geamortiseerde kostprijs).

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leases worden lineair over de looptijd van de leaseovereenkomst als last in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De niet-in-de-balans opgenomen verplichtingen uit hoofde van operationele leases en andere langlopende contractuele verplichtingen worden gespecificeerd onder "Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen", inclusief een toelichting op de belangrijkste voorwaarden en resterende looptijden.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De onderneming vormt een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met Erdee Media B.V. en verwerkt de winstbelasting alsof zij zelfstandig belastingplichtig is; de hieruit voortvloeiende vorderingen en verplichtingen worden in rekening-courant met de moedermaatschappij verrekend.

De belastingen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt. De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

2.4 Grondslagen voor de financiële verslaggeving en resultaatbepaling

Een actieve belastinglatentie wordt gevormd in verband met het verschil tussen de fiscale en commerciële waardering van gebouwen en voorzieningen. De actieve latentie heeft een overwegend en langlopend karakter. De latentie als gevolg van het verschil in de waardering bij de gebouwen is gewaardeerd tegen contante waarde. De voorzieningen die zorgen voor een waarderingsverschil zijn gewaardeerd op contante waarde en daarmee is deze latentie per saldo ook gewaardeerd tegen de contante waarde. Bij de waardering is rekening gehouden met het meest recente vennootschapbelastingtarief van 25,8% en een rekenrente die is afgeleid van de Eurozone IAS 19 discount rate.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tussen de datum van het opmaken en de datum van het vaststellen van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening indien dit onontbeerlijk is voor het inzicht.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Koersverschillen, ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelasting zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Goodwill	Software	In uitvoering	Totaal 2025
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	109.024	1.609.785	192.710	1.911.519
Cumulatieve afschrijvingen	-40.207	-1.129.670	-	-1.169.877
Boekwaarde per 1 januari	<u>68.817</u>	<u>480.115</u>	<u>192.710</u>	<u>741.642</u>
Investerings	-	54.945	-	54.945
Herrubricering	-	192.710	-192.710	-
Aanschafwaarde desinvestering	-	-105.026	-	-105.026
Afschrijvingen desinvesteringen	-	101.583	-	101.583
Afschrijvingen	-21.805	-201.579	-	-223.384
Mutaties 2025	<u>-21.805</u>	<u>42.633</u>	<u>-192.710</u>	<u>-171.882</u>
Aanschafwaarde	109.024	1.752.414	-	1.861.438
Cumulatieve afschrijvingen	-62.012	-1.229.666	-	-1.291.678
Boekwaarde per 31 december	<u>47.012</u>	<u>522.748</u>	<u>-</u>	<u>569.760</u>

In 2025 zijn de website van terdege.nl en websites voor aanbieden van abonnementen voltooid en in gebruik genomen.

2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	In uitvoering	Totaal 2025
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	9.210.216	4.125.742	19.694	13.355.652
Cumulatieve afschrijvingen	-6.346.990	-3.536.365	-	-9.883.355
Boekwaarde per 1 januari	<u>2.863.226</u>	<u>589.377</u>	<u>19.694</u>	<u>3.472.297</u>
Investeringen	-	210.984	12.695	223.679
Herrubricering	-	19.694	-19.694	-
Aanschafwaarde desinvesteringen	-	-455.688	-	-455.688
Afschrijvingen desinvesteringen	-	455.688	-	455.688
Afschrijvingen	-287.274	-208.727	-	-496.001
Mutaties 2025	<u>-287.274</u>	<u>21.951</u>	<u>-6.999</u>	<u>-272.322</u>
Aanschafwaarde	9.210.216	3.900.732	12.695	13.123.643
Cumulatieve afschrijvingen	-6.634.264	-3.289.404	-	-9.923.668
Boekwaarde per 31 december	<u>2.575.952</u>	<u>611.328</u>	<u>12.695</u>	<u>3.199.975</u>

Financiële vaste activa [3]

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Waarborgsommen	38.848	38.848
Actieve belastinglatentie	354.040	323.174
Lening Broekhuis Lease B.V.	419.946	373.069
Overige	-	5.500
	<u>812.834</u>	<u>740.591</u>
	2025	2024
	€	€
<i>Waarborgsommen</i>		
Stand per 1 januari	38.848	38.848
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>38.848</u>	<u>38.848</u>

Waarborgsommen betreffen depotbedragen bij PostNL en zekerheden bij energieleverancier SamSam en hebben een langlopend karakter.

2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

	2025	2024
	€	€
<i>Actieve belastinglatentie</i>		
Stand per 1 januari	323.174	907.840
Mutatie actieve belastinglatentie onroerend goed	70.360	73.387
Wijziging disconteringsvoet belastinglatentie onroerend goed	-27.623	-24.400
Mutatie actieve belastinglatentie goodwill	2.882	5.626
Mutatie actieve belastinglatentie jubileumvoorziening	-1.571	1.311
Mutatie actieve belastinglatentie pensioenvoorziening	-	-653.772
Carry Forward	-13.182	13.182
Stand per 31 december	<u>354.040</u>	<u>323.174</u>

De actieve belastinglatentie betreft het verschil tussen de fiscale en commerciële waardering van het onroerend goed, de jubileumverplichting en de pensioensverplichting. De latenties zijn gewaardeerd tegen contante waarden rekening houdend met een belastingtarief van 25,8% (2024: 25,8%). De looptijden en disconteringsvoeten komen overeen met die van de voorzieningen. Bij de waardering van het onroerend goed is een disconteringsvoet gehanteerd van 3,08% (2024: 2,74%). De geschatte gemiddelde looptijd van deze latentie is 12,2 jaar (2024: 11,6 jaar).

<i>Lening Broekhuis Lease B.V.</i>		
Stand per 1 januari	373.069	401.979
Verstrekingen	205.846	96.665
Aflossingen	-158.969	-125.575
Stand per 31 december	<u>419.946</u>	<u>373.069</u>

In het kader van de eigen funding van operationele leasecontracten voor personenauto's is een lening verstrekt door Broekhuis Lease B.V. aan Erdee Media B.V. De lening is aangewend ter financiering van de door Erdee Media B.V. in gebruik genomen leaseauto's.

Zowel in de lening als in het leasecontract wordt een rentevoet gehanteerd van 0%. De aflossingen zijn gekoppeld aan de gebruiksduur van de desbetreffende leaseobjecten. Het in het komende boekjaar af te lossen bedrag bedraagt € 88.154.

Ter zekerheid van de nakoming van de betalingsverplichtingen zijn pandakten gevestigd op de desbetreffende leaseobjecten.

VLOTTENDE ACTIVA

Voorraden [4]

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Onderhanden werk		
Onderhanden werk	<u>90.639</u>	<u>12.684</u>

2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Gereed product en handelsgoederen		
Gereed product en handelsgoederen	1.050.172	1.260.259
Incourante voorraad gereed product en handelsgoederen	-296.645	-456.384
	<u>753.527</u>	<u>803.875</u>

Vorderingen [5]

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	1.757.774	2.936.189
Voorziening dubieuze debiteuren	-208.796	-121.266
	<u>1.548.978</u>	<u>2.814.923</u>

De vorderingen op handelsdebiteuren hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Vennootschapsbelasting	<u>-</u>	<u>230.800</u>
------------------------	----------	----------------

Overige vorderingen

Provisies	36.041	46.000
Rente spaarrekeningen en deposito's	61.303	82.586
Ziekengelden	27.137	49.000
Diversen	34.976	50.761
	<u>159.457</u>	<u>228.347</u>

De overige vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

Overlopende activa

Vooruitbetaalde bedragen en ontvangen facturen	<u>415.575</u>	<u>353.726</u>
--	----------------	----------------

De vorderingen hebben voor een bedrag van € 6.000 (2024: € 12.000) een looptijd langer dan een jaar.

Liquide middelen [6]

Rekening courant bank	2.011.586	5.801.741
Spaargelden	17.469.945	11.670.776
Kas	1.394	1.367
	<u>19.482.925</u>	<u>17.473.884</u>

Van het saldo van de liquide middelen is € 250.000 opeisbaar na drie maanden. Het overige saldo betreffen direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen.

2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

GROEPSVERMOGEN [7]

Voor een toelichting op het aandeel van de vennootschap in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening.

VOORZIENINGEN [8]

	2025	2024
	€	€
Pensioenvoorziening		
Stand per 1 januari	-	2.534.000
Onttrekking	-	-2.300.000
Rente toevoeging		25.509
Wijziging marktrente		-53.509
Aanvullende korting		-206.000
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

De pensioenvoorziening betreft een voorziening voor de jaarlijks verschuldigde garantiekosten die betrekking hebben op de per 31 december 2020 premievrij gemaakte pensioenovereenkomst. De verplichting bestaat uit twee delen: Een verplichting voor de opgebouwde reserve tussen de periode 1 januari 2001 tot 1 januari 2011 en de verplichting tussen de periode 1 januari 2011 en 31 december 2020. Hierbij is rekening gehouden met een overeengekomen kortingspercentage die bij afkoop van toepassing is.

De garantiekosten zijn op 1 mei 2024 via een eenmalige koopsom afgerekend. Er resteren daarom geen verplichtingen meer voor garantiekosten.

De gehanteerde disconteringsvoet over de voorziening was tot en met de afkoop 3,2%.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige voorzieningen		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	-	525.995
Voorziening jubileumverplichtingen	189.089	195.178
	<u>189.089</u>	<u>721.173</u>

	2025	2024
	€	€
<i>Voorziening groot onderhoud gebouwen</i>		
Stand per 1 januari	525.995	438.632
Dotatie	-	93.697
Onttrekking	-	-6.334
Mutatie af	-525.995	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>525.995</u>

2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

Tot en met 31 december 2024 trof Erdee Holding B.V. een voorziening groot onderhoud die verband houdt met toekomstig groot onderhoud aan de panden en installaties. In verband met het voorlopige besluit tot renovatie van het kantoor is deze voorziening in deze vorm niet langer passend. Daarom is een schattingswijziging toegepast, waarbij het volledige saldo ten gunste van de winst- en verliesrekening is gebracht. Het positieve effect van deze schattingswijziging op het resultaat na belastingen over het boekjaar 2025 bedraagt circa € 390.000. Dit is tegelijkertijd ook de positieve invloed op het eigen vermogen. Vanaf 2025 vervallen de reguliere dotaties van circa € 93.000 per jaar.

Voorziening jubileumverplichtingen

Stand per 1 januari	195.178	190.097
Aanpassing disconteringsvoet	-3.478	-3.204
Aanpassing inschatting loonstijgingen	-	-2.220
Dotatie	37.719	38.273
Onttrekking	-40.330	-27.768
Stand per 31 december	<u>189.089</u>	<u>195.178</u>

De jubileumvoorziening heeft betrekking op uitkeringen aan medewerkers op basis van de duur van het dienstverband. Van de voorziening is een bedrag van € 131.000 als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

KORTLOPENDE SCHULDEN [9]

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>555.982</u>	<u>340.459</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Vennootschapsbelasting	388.194	-
Omzetbelasting	613.990	568.750
Loonheffing	1.020.222	934.989
Premies sociale verzekeringen	788	524
Te betalen dividendbelasting	3.252	1.807
	<u>2.026.446</u>	<u>1.506.070</u>

2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige schulden		
Nog te ontvangen inkoopfacturen	685.138	628.262
Reservering vakantiegeld en -dagen	427.949	352.122
Bezorgvergoedingen	223.303	199.930
Honoraria schrijvers	209.634	195.174
Salarissen	26.195	36.116
Dividend	85.943	73.761
Personeelsvereniging	18.318	16.833
Stichting Draagt Elkanders Lasten	-	51.946
Solidariteitsfonds	-	10.016
	<u>1.676.480</u>	<u>1.564.160</u>
Overlopende passiva		
Vooruitgefactureerde abonnementsgelden	4.412.409	5.585.026
Vooruitgefactureerde advertentiegelden	81.893	50.523
Vooruitgefactureerde omzet overig	-	5.501
Vooruitgefactureerde huur	62.326	-
	<u>4.556.628</u>	<u>5.641.050</u>

De totale kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

Financiële instrumenten

Algemeen

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan markt-, rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de onderneming een beleid, inclusief een stelsel van limieten en procedures, opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken.

Kredietrisico

Het kredietrisico over de liquide middelen is minimaal doordat de gelden gespreid zijn ondergebracht bij te naam en faam goed bekend staande banken. De tegoeden zijn direct opeisbaar. Voor debiteuren en overige lang- en kortlopende vorderingen waarvoor een kredietrisico wordt gelopen, is een voorziening getroffen. Het maximale kredietrisico, na voorziening voor oninbaarheid, bedraagt het saldo van uitstaande vorderingen, ingeval tegenpartijen hun verplichtingen niet nakomen. Het genoemde maximale kredietrisico concentreert zich grotendeels in de debiteuren en is daarin verdeeld over een groot aantal afzonderlijke tegenpartijen. Voor de kredietrisico's inzake de langlopende vorderingen en de overige vorderingen wordt verwezen naar punt 1 - Financiële vaste activa en punt 3 - Vorderingen.

2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

Renterisico en kasstroomrisico

Erdee Holding B.V. heeft een lening verstrekt aan de leasemaatschappij ter financiering van geleasde auto's. De aflossing van deze renteloze lening is gelijk aan de looptijd van het betreffende leasecontract. De onderneming heeft als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen. In 2024 is de pensioengarantie afgekocht, derhalve loopt Erdee Media B.V. geen renterisico meer op de pensioengarantie.

Liquiditeitsrisico

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Gezien de liquiditeit, het ontbreken van significante aflossings- en investeringsverplichtingen alsmede de aanwezige liquide middelen, is het liquiditeitsrisico voor de onderneming zeer beperkt.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder langlopende vorderingen, kortlopende vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde daarvan.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Overeenkomsten

Door Erdee Media B.V. is een overeenkomst aangegaan voor de technische vervaardiging van het dagblad (tot en met 28 februari 2028), het weekblad (tot en met 31 december 2026) het familieblad (voor onbepaalde tijd). De verplichting uit deze overeenkomst is niet te kwantificeren omdat deze afhankelijk is van de oplage en de omvang.

De overeenkomsten van andere belangrijke relaties kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>< 1 jaar</u>	<u>> 1 < 5 jaar</u>
Nieuwsdiensten	687.000	35.000
ICT-dienstverleners	794.000	122.000
Onderhoudsdiensten	42.000	-
	<u>1.523.000</u>	<u>157.000</u>

Leaseverplichtingen

Erdee Media B.V. heeft de volgende onvoorwaardelijke operationele leaseverplichtingen:

	<u>< 1 jaar</u>	<u>> 1 < 5 jaar</u>
Lease auto's	168.000	215.000

De bedragen zijn verdeeld in de resterende looptijd van het contract.

2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

Pensioenregeling

In de uitvoeringsovereenkomst van de pensioenverzekering die per 31 december 2020 premievrij is gemaakt, is een winstdelingssystematiek inzake het resultaat op interest overeengekomen gebaseerd op fictieve beleggingen. Jaarlijks wordt het resultaat bepaald. Negatieve resultaten worden doorgeschoven naar het volgende jaar c.q. jaren voor verrekening met de (positieve) resultaten van toekomstige jaren. Positieve resultaten worden uitgekeerd aan Erdee Media B.V. zodra het cumulatieve saldo positief is. Volgens de meest recente opgave van de pensioenverzekeraar bedroeg per 31 januari 2025 het cumulatieve saldo: € 12.675.000 negatief. In de jaarlijkse berekening van het resultaat zijn de beheerskosten over de fictieve beleggingen begrepen. Zolang er geen collectieve waardeoverdracht plaatsvindt, is Erdee Media B.V. nimmer een bijbetaling als aanzuivering van het negatieve saldo verschuldigd.

2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

	2025	2024
	€	€
Netto-omzet [10]		
Abonnementen	20.825.444	19.979.955
Advertenties	8.108.613	8.388.580
Boeken	2.518.410	2.331.526
Erdee Distributie	1.979.808	1.546.558
Digibron	98.124	96.165
Evenementen	562.160	492.421
Webshop	101.834	72.265
Verhuuropbrengsten	73.703	69.820
	<u>34.268.096</u>	<u>32.977.290</u>
De netto-omzet over 2025 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 3,9% gestegen. De omzet wordt bijna geheel in Nederland gerealiseerd.		
Overige bedrijfsopbrengsten [11]		
Exploitatiebijdrage CNE	150.000	200.000
Reprorecht	210.043	132.348
Diversen	239.753	164.363
Doorberekende kosten advertentieverkoop	12.392	12.155
Doorberekende salarissen	44.087	46.322
	<u>656.275</u>	<u>555.188</u>
Kosten van grond- en hulpstoffen [12]		
Boeken	791.793	720.647
Inkopen webshop	69.385	10.519
	<u>861.178</u>	<u>731.166</u>
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten [13]		
Distributiekosten	5.610.198	5.036.865
Papier- en drukkosten	2.910.015	2.824.578
Kosten ICT en webontwikkeling	2.651.859	2.447.726
Kosten nieuwsgaring	1.998.657	1.911.392
Externe medewerkers	927.723	1.135.990
Marketingkosten	768.228	770.150
Evenementen	520.092	437.375
Overige	224.138	241.449
	<u>15.610.910</u>	<u>14.805.525</u>

2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen [14]		
Salarissen vast personeel	11.149.706	10.578.596
Vergoeding Raad van Commissarissen	86.042	87.088
Vrijval en dotatie voorziening jubileumverplichtingen	-6.089	5.081
Vergoeding Stichting Reformatorische Publicatie	60.000	60.000
	<u>11.289.659</u>	<u>10.730.765</u>
Ontvangen uitkeringen ziekengeld	-155.559	-65.251
Ontvangen subsidies brutolonen	-13.552	-7.178
	<u><u>11.120.548</u></u>	<u><u>10.658.336</u></u>

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Aan bezoldiging met inbegrip van sociale lasten en pensioenlasten als bedoeld in artikel 2:383 lid 1 BW, is in het boekjaar ten laste van de onderneming en zijn dochtermaatschappij gekomen voor de bestuurders € 301.033 (2024: € 229.625) en voor de commissarissen € 86.042 (2024: € 87.088)

Gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddeld aantal werknemers bedroeg in 2025: 177 (2024: 172), uitgedrukt in fulltime dienstverbanden.

Bedrijfsvoering	19,9	19,9
Commercie	48,7	51,0
Redactie	101,8	95,8
De Banier	6,4	5,6
	<u>176,8</u>	<u>172,3</u>

Alle medewerkers zijn werkzaam in Nederland.

Het aantal werknemers, uitgedrukt in fulltime dienstverbanden, bedroeg per ultimo:

2021: 167,3

2022: 173,8

2023: 172,9

2024: 172,1

2025: 181,3

Sociale lasten [15]

Werknemersverzekeringen	<u>1.923.437</u>	<u>1.813.986</u>
-------------------------	------------------	------------------

2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

	2025	2024
	€	€
Pensioenlasten [16]		
Kosten pensioenregeling	947.208	895.550
Vrijval en dotatie pensioenvoorziening	-	-234.000
ANW-hiaat-premies	65.595	49.234
	<u>1.012.803</u>	<u>710.784</u>

De kosten pensioenregeling vloeien voort uit de uitvoeringsovereenkomst met Aegon Cappital, terwijl de mutatie van de pensioenvoorziening voortvloeit uit de uitvoeringsovereenkomst met Aegon Levensverzekering N.V. De mutaties in de pensioenvoorziening staan nader toegelicht onder onderdeel 8.

Afschrijvingen [17]		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	223.384	199.390
Afschrijvingen materiële vaste activa	488.809	511.432
	<u>712.193</u>	<u>710.822</u>

Afschrijvingen immateriële vaste activa

Software	201.579	177.585
Goodwill	21.805	21.805
	<u>223.384</u>	<u>199.390</u>

Afschrijvingen materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen	287.274	299.963
Andere vaste bedrijfsmiddelen	208.727	214.348
Boekresultaat materiële vaste activa	-7.192	-2.879
	<u>488.809</u>	<u>511.432</u>

Overige bedrijfskosten [18]

Overige personeelskosten	1.448.198	1.365.011
Huisvestingskosten	-3.884	516.255
Kantoorkosten	215.686	222.833
Algemene kosten	730.680	633.099
	<u>2.390.680</u>	<u>2.737.198</u>

Onder de huisvestingskosten is het effect van de schattingswijziging van de voorziening onderhoud opgenomen. Dit betreft de vrijval van € 525.995, terwijl ook de jaarlijkse dotatie van € 93.697 niet meer is verwerkt. Zonder deze aanpassingen zouden de huisvestingskosten € 615.808 bedragen.

2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Financiële baten en lasten

	2025	2024
	€	€
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [19]		
Rentebate deposito	7.562	86.334
Spaarrekeningen	184.345	87.190
Overige rentebaten	252	635
	<u>192.159</u>	<u>174.159</u>

Belastingen [20]

Vennootschapsbelasting	452.268	-152.980
Belastingen voorgaande jaren	14.269	-
Mutaties in tijdelijke verschillen	-44.048	597.848
	<u>422.489</u>	<u>444.868</u>

Belastingdruk

De aansluiting tussen het nominale belastingtarief en de effectieve belastingdruk is als volgt:

	2025		2024	
	%	€	%	€
Resultaat voor belastingen		1.484.781		1.538.820
Nominaal belastingtarief	25,8%	383.073	25,8%	397.016
Toepassing opstarttarief	-0,9%	-13.600	-6,9%	-13.600
Impact disconteringsvoet	1,9%	27.623	3,3%	24.400
Overige aanpassingen	1,7%	25.393	4,3%	9.852
Effectieve belastingdruk/belastingen	<u>28,5%</u>	<u>422.489</u>	<u>26,5%</u>	<u>417.668</u>

De disconteringsvoet die gehanteerd wordt voor de contante waarde van het waarderingsverschil van het onroerend goed is verhoogd van 2,74% naar 3,08%. De overige aanpassingen betreffen het belastingeffect als gevolg van het toepassen van de beperkt aftrekbare kosten en correcties op de belastingen voorgaande jaren.

2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. De bezoldiging van de bestuurder is opgenomen bij de post lonen en salarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Gebeurtenissen na balansdatum

In 2025 heeft de directie met instemming van de raad van commissarissen het principebesluit genomen om het kantoorpand te renoveren. Vanaf dat moment wordt uitvoering gegeven aan de voorbereidingen van deze verbouwing. Begin 2026 is de voorbereiding van en de communicatie rond dit project zo ver gevorderd dat de voorgenomen renovatie een min of meer definitief karakter heeft gekregen. Dit plaatst de vorming van de onderhoudsvoorziening, de waardering van het pand en direct hiermee samenhangende posten in een ander licht.

Schattingswijziging

Dit besluit heeft geleid tot een herziening van de aan de voorziening groot onderhoud ten grondslag liggende schattingen. Op grond van de gewijzigde omstandigheden is de onderhoudsvoorziening beoordeeld als niet langer nodig; het volledige saldo is derhalve in het verslagjaar vrijgevallen. De vrijval is verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Mogelijke waardevermindering kantoorpand

Als gevolg van de voorgenomen renovatie kan het noodzakelijk zijn een deel van de huidige boekwaarde versneld af te schrijven. De geschatte omvang van deze mogelijke waardevermindering bedraagt maximaal € 40.000. Gelet op de onzekerheid omtrent de definitieve uitvoering van de renovatie, de hergebruiksmogelijkheden en de resterende verkoopwaarden van de te vervangen bestanddelen, is deze waardevermindering niet verwerkt in de onderhavige jaarrekening. De waardevermindering zal worden verwerkt op het moment dat de bestanddelen daadwerkelijk worden vervangen en de boekwaarde van het vervangen bestanddeel wordt gedesinvesteerd.

Voorgenomen stelselwijziging

Met ingang van de jaarrekening over het boekjaar 2026 wijzigt de vennootschap haar grondslag voor de waardering van materiële vaste activa. Aanleiding voor deze stelselwijziging vormt de voorgenomen renovatie van het kantoorpand. Vanaf 2026 worden materiële vaste activa gewaardeerd op basis van de componentenmethode, waarbij de kostprijs van een actief wordt gesplitst naar de afzonderlijk te onderkennen bestanddelen met een significante waarde in verhouding tot het totale actief, en waarbij elk bestanddeel over zijn eigen gebruiksduur wordt afgeschreven. In samenhang hiermee zal er geen nieuwe onderhoudsvoorziening meer worden gevormd.

2.7 Enkelvoudige balans per 31 december 2025

(Voor resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Immateriële vaste activa</i>	[1]			
Software		522.748	480.115	
Vooruitbetaald op immateriële vaste activa		-	192.710	
		<u>522.748</u>	<u>672.825</u>	
<i>Materiële vaste activa</i>	[2]			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		2.575.952	2.863.226	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		611.328	589.377	
Vooruitbetaald op materiële vaste activa		12.695	19.694	
		<u>3.199.975</u>	<u>3.472.297</u>	
<i>Financiële vaste activa</i>	[3]			
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		9.473.125	8.849.088	
Overige financiële vaste activa		716.693	627.079	
		<u>10.189.818</u>	<u>9.476.167</u>	
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>	[4]			
Handelsdebiteuren		-	1.885	
Vorderingen op groepsmaatschappijen		80.615	-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		-	230.800	
Overige vorderingen		43.522	37.540	
Overlopende activa		13.559	11.945	
		<u>137.696</u>	<u>282.170</u>	
<i>Liquide middelen</i>	[5]			
		5.122.907	4.509.537	
Totaal activazijde		<u><u>19.173.144</u></u>	<u><u>18.412.996</u></u>	

2.7 Enkelvoudige balans per 31 december 2025

(Voor resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Eigen vermogen	[6]			
Geplaatst aandelenkapitaal		226.890	226.890	
Overige reserves		16.739.863	15.779.015	
Reserve onverdeeld resultaat		<u>1.062.292</u>	<u>1.093.952</u>	
		18.029.045		17.099.857
Voorzieningen	[7]			
Voorziening groot onderhoud gebouwen		<u>-</u>	<u>525.995</u>	
		-		525.995
Kortlopende schulden	[8]			
Handelscrediteuren		37.137	490	
Schulden aan groepsmaatschappijen		-	56.816	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.005.436	570.557	
Overige schulden		<u>101.526</u>	<u>159.281</u>	
		1.144.099		787.144
Totaal passivazijde		<u><u>19.173.144</u></u>	<u><u>18.412.996</u></u>	

2.8 Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Bedrijfsresultaat		577.207		38.797
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	50.660		54.793	
Som der financiële baten en lasten		50.660		54.793
Resultaat voor belastingen		627.867		93.590
Belastingen		-189.612		-48.546
Aandeel in het resultaat van deelnemingen		624.037		1.048.908
Resultaat na belastingen		1.062.292		1.093.952

2.9 Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Algemeen

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, zoals uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving (editie 2025) voor middelgrote rechtspersonen. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming.

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening zijn gelijk aan de grondslagen die zijn vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. Het resultaat uit deelnemingen komt overeen met het aandeel in het resultaat van het boekjaar van de desbetreffende vennootschappen. Aangezien de resultaten van de vennootschap zijn betrokken in de consolidatie, is de vennootschappelijke winst- en verliesrekening in verkorte vorm opgenomen (conform art. 402 BW 2 titel 9).

Voor zover toelichting ontbreekt, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening.

Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Belastingen

De vennootschap is het hoofd van de fiscale eenheid. De vennootschapsbelasting is opgenomen voor dat deel dat de vennootschap alsof zij zelfstandig belastingplichtig is, rekening houdend met de toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid; de hieruit voortvloeiende vorderingen en verplichtingen worden in rekening-courant met de dochtermaatschappij verrekend.

2.10 Toelichting op de enkelvoudige balans

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Software	In uitvoering	Totaal 2025
	€	€	€
Aanschafwaarde	1.609.785	192.710	1.802.495
Cumulatieve afschrijvingen	-1.129.670	-	-1.129.670
Boekwaarde per 1 januari	<u>480.115</u>	<u>192.710</u>	<u>672.825</u>
Investeringen	54.945	-	54.945
Herrubricering	192.710	-192.710	-
Aanschafwaarde incidentele desinvestering	-105.026	-	-105.026
Afschrijvingen desinvesteringen	101.583	-	101.583
Afschrijvingen	-201.579	-	-201.579
Mutaties 2025	<u>42.633</u>	<u>-192.710</u>	<u>-150.077</u>
Aanschafwaarde	1.752.414	-	1.752.414
Cumulatieve afschrijvingen	-1.229.666	-	-1.229.666
Boekwaarde per 31 december	<u>522.748</u>	<u>-</u>	<u>522.748</u>

In 2025 is de website van terdege.nl en websites voor aanbieden van abonnementen voltooid en in gebruik genomen.

2.10 Toelichting op de enkelvoudige balans

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	In uitvoering	Totaal 2025
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	9.210.216	4.125.742	19.694	13.355.652
Cumulatieve afschrijvingen	-6.346.990	-3.536.365	-	-9.883.355
Boekwaarde per 1 januari	<u>2.863.226</u>	<u>589.377</u>	<u>19.694</u>	<u>3.472.297</u>
Investerings	-	210.984	12.695	223.679
Herrubricering	-	19.694	-19.694	-
Aanschafwaarde desinvesteringen	-	-455.688	-	-455.688
Afschrijvingen desinvesteringen	-	455.688	-	455.688
Afschrijvingen	-287.274	-208.727	-	-496.001
Mutaties 2025	<u>-287.274</u>	<u>21.951</u>	<u>-6.999</u>	<u>-272.322</u>
Aanschafwaarde	9.210.216	3.900.732	12.695	13.123.643
Cumulatieve afschrijvingen	-6.634.264	-3.289.404	-	-9.923.668
Boekwaarde per 31 december	<u>2.575.952</u>	<u>611.328</u>	<u>12.695</u>	<u>3.199.975</u>

2.10 Toelichting op de enkelvoudige balans

Financiële vaste activa [3]

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

De belangen van de vennootschap in groepsmaatschappijen zijn als volgt verdeeld:

Naam	Vestigings- plaats	Aandeel in geplaatst kapitaal	31-12-2025	31-12-2024
		%	€	€
Erdee Media B.V.	Apeldoorn	100		
			<u>9.473.125</u>	<u>8.849.088</u>
			<u>2025</u>	
			€	
Boekwaarde per 1 januari Erdee Media B.V.			8.849.088	
Aandeel in het resultaat			<u>624.037</u>	
Boekwaarde per 31 december			<u>9.473.125</u>	
			<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
			€	€
Overige financiële vaste activa				
Actieve belastinglatentie			296.747	254.010
Lening Broekhuis Lease B.V.			<u>419.946</u>	<u>373.069</u>
			<u>716.693</u>	<u>627.079</u>
			<u>2025</u>	<u>2024</u>
			€	€
<i>Actieve belastinglatentie</i>				
Stand per 1 januari			254.010	205.023
Aanpassing afschrijvingsverschillen			70.360	73.387
Wijziging disconteringsvoet			<u>-27.623</u>	<u>-24.400</u>
Stand per 31 december			<u>296.747</u>	<u>254.010</u>

De actieve belastinglatentie betreft het verschil tussen de fiscale en commerciële boekwaarde van onroerende zaken, gewaardeerd tegen 25,8%. De latentie is gewaardeerd tegen contante waarde. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,08% (2024: 2,74%). De geschatte gemiddelde looptijd van deze latentie is 12,2 jaar (2024: 11,6 jaar).

2.10 Toelichting op de enkelvoudige balans

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Lening Broekhuis Lease B.V.</i>		
Stand per 1 januari	373.069	401.979
Verstrekingen	205.846	96.665
Aflossingen	-158.969	-125.575
Stand per 31 december	<u>419.946</u>	<u>373.069</u>

In het kader van de eigen funding van operationele leasecontracten voor personenauto's is een lening verstrekt door Broekhuis Lease B.V. aan Erdee Media B.V. De lening is aangewend ter financiering van de door Erdee Media B.V. in gebruik genomen leaseauto's.

Zowel in de lening als in het leasecontract wordt een rentevoet gehanteerd van 0%. De aflossingen zijn gekoppeld aan de gebruiksduur van de desbetreffende leaseobjecten. Het in het komende boekjaar af te lossen bedrag bedraagt € 88.154.

Ter zekerheid van de nakoming van de betalingsverplichtingen zijn pandakten gevestigd op de desbetreffende leaseobjecten.

VLOTTENDE ACTIVA**Vorderingen [4]**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Handelsdebiteuren		
Overige debiteuren	<u>-</u>	<u>1.885</u>
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Erdee Media B.V.	<u>80.615</u>	<u>-</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Vennootschapsbelasting	<u>-</u>	<u>230.800</u>
Overige vorderingen		
Rente	34.101	37.540
Diversen	<u>9.421</u>	<u>-</u>
	<u>43.522</u>	<u>37.540</u>

De overige vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar

2.10 Toelichting op de enkelvoudige balans

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen en ontvangen facturen	<u>13.559</u>	<u>11.945</u>
De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.		
Liquide middelen [5]		
Rekening courant bank	1.382.179	1.910.059
Spaarrekeningen	<u>3.740.728</u>	<u>2.599.478</u>
	<u>5.122.907</u>	<u>4.509.537</u>

Van het saldo van de liquide middelen is € 250.000 opeisbaar na drie maanden. Het overige saldo betreffen direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen.

2.10 Toelichting op de enkelvoudige balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN [6]

	2025	2024
	€	€
Gestort en geplaatst aandelenkapitaal		
Stand per 31 december	226.890	226.890

	Prioriteits- aandelen	Gewone aandelen	Cumulatief preferente aandelen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024	45	60.489	166.356	226.890
Mutaties	-	-	-	-
Stand per 1 januari 2025	45	60.489	166.356	226.890
Mutaties	-	-	-	-
Stand per 31 december 2025	45	60.489	166.356	226.890

Het gestort en geplaatst kapitaal is als volgt verdeeld:

- 1 prioriteitsaandeel á € 45,38
- 1.333 gewone aandelen á € 45,38
- 3.666 cumulatief preferente aandelen á € 45,38

Het prioriteitsaandeel en de gewone aandelen zijn eigendom van de Stichting Reformatorische Publicatie. In het verslagjaar zijn 52 cumulatief preferente aandelen ingekocht (in 2024 zijn er 31 ingekocht). De prijs per aandeel kan fluctueren, omdat verschillende aandeelhouders de aandelen schenken. Op balansdatum houdt de rechtspersoon en/of de dochtermaatschappijen in totaal 1.510 aandelen en certificaten daarvan voor een totaalbedrag van € 68.524 (2024: € 66.164) voor eigen rekening. De verkrijgingsprijs (of boekwaarde) daarvan is in mindering gebracht op de overige reserves.

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 453.800.

	2025	2024
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	15.779.015	15.710.155
Resultaat vorige periode	1.093.952	144.216
Uitkering dividend	-68.220	-45.688
Inkoop eigen aandelen	-64.884	-33.750
Vrijval niet uit te keren dividend	-	4.082
Stand per 31 december	16.739.863	15.779.015

2.10 Toelichting op de enkelvoudige balans

	2025	2024
	€	€
Reserve onverdeeld resultaat		
Stand per 1 januari	1.093.952	144.216
Resultaat boekjaar	1.062.292	1.093.952
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	-1.093.952	-144.216
Stand per 31 december	<u>1.062.292</u>	<u>1.093.952</u>

Voorstel tot resultaatsbestemming

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belastingen over 2025 als volgt te bestemmen:

- Dividend cumulatief preferente aandelen € 20,42 per aandeel (€ 2,72 statutair en € 17,70 extra)
- Dividend gewone aandelen € 18,15 per aandeel (€ 0,45 statutair en € 17,70 extra)
- Dividend prioriteitsaandeel € 0,45 per aandeel (€ 0,45 statutair)
- Het restant toe te voegen aan de overige reserves

De dividenduitkering op de cumulatief preferente aandelen is reeds op het eigen vermogen in mindering gebracht. De dividenduitkering op de gewone aandelen en het prioriteitsaandeel is in afwachting van het besluit van de algemene vergadering van aandeelhouders nog niet in de jaarrekening verwerkt.

De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover de vennootschap na de uitkering kan blijven doorgaan met het betalen van haar opeisbare schulden (de zogeheten uitkeringstest), en het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet en de statuten moeten worden aangehouden (de zogeheten balanstest).

Indien dit niet het geval is, mag het bestuur de uitkering niet goedkeuren. Voorlopige tests die het bestuur heeft uitgevoerd op 27 maart 2026 hebben geen aanwijzingen opgeleverd dat de voorgestelde uitkering van dividend niet mogelijk zou zijn, maar deze tests dienen nog definitief te worden gemaakt (en het bestuur dient zijn goedkeuring te verlenen aan de uitkering) voorafgaand aan de daadwerkelijke uitbetaling van het dividend.

Cumulatieve preferente aandelen

Het maatschappelijk kapitaal van de cumulatief preferente aandelen Erdee Holding B.V. bedraagt EUR 393.263 (2024: EUR 393.263), verdeeld in 8.666 cumulatief preferente aandelen van € 45,38. Er zijn 3.666 cumulatief preferente aandelen geplaatst. Hiervan zijn 1.510 cumulatief preferente aandelen ingekocht. De niet-ingekochte cumulatief preferente aandelen hebben een eeuwigdurende jaarlijkse dividenduitkering, waarbij het percentage van de nominale waarde varieert van 6% tot 45% afhankelijk van de hoogte van het resultaat vóór belastingen. In verliesjaren wordt de betaling van het dividend opgeschort tot een jaar met een voordelig resultaat vóór belastingen.

Over 2025 zal preferent dividend worden uitgekeerd ten bedrage van € 44.025. De vennootschap heeft voldoende vrij uitkeerbaar vermogen; de uitkering is daarom verwerkt als een verplichting in de balans per 31 december 2025.

2.10 Toelichting op de enkelvoudige balans

VOORZIENINGEN [7]

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Voorziening groot onderhoud gebouwen		
Stand per 1 januari	-	525.995
	<u>-</u>	<u>525.995</u>
	2025	2024
	€	€
<i>Stand per 1 januari</i>		
Stand per 1 januari	525.995	438.632
Dotatie	-	93.697
Onttrekking	-	-6.334
Schattingwijziging	-525.995	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>525.995</u>

Tot en met 31 december 2024 trof Erdee Holding B.V. een voorziening groot onderhoud die verband houdt met toekomstig groot onderhoud aan de panden en installaties. In verband met het voorlopige besluit tot renovatie van het kantoor is deze voorziening in deze vorm niet langer passend. Daarom is een schattingswijziging toegepast, waarbij het volledige saldo ten gunste van de winst- en verliesrekening is gebracht. Vanaf 2025 vervallen ook de reguliere dotaties van circa € 93.000 per jaar.

Het positieve effect van deze schattingswijziging op het resultaat ná belastingen over het boekjaar 2025 bedraagt circa € 390.000. Dit is tegelijkertijd ook de positieve invloed op het eigen vermogen.

KORTLOPENDE SCHULDEN [8]

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	37.137	490
	<u>37.137</u>	<u>490</u>
Schulden aan groepsmaatschappijen		
Erdee Media B.V.	-	56.816
	<u>-</u>	<u>56.816</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Te betalen vennootschapsbelasting	388.194	-
Te betalen omzetbelasting	613.990	568.750
Te betalen dividendbelasting	3.252	1.807
	<u>1.005.436</u>	<u>570.557</u>
Overige schulden		
Nog te ontvangen inkoopfacturen	15.583	21.600
Dividend	85.943	73.761
Stichting Draagt Elkanders Lasten	-	53.904
Solidariteitsfonds	-	10.016
	<u>101.526</u>	<u>159.281</u>

2.10 Toelichting op de enkelvoudige balans

Financiële instrumenten

Algemeen

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan markt-, rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de onderneming een beleid, inclusief een stelsel van limieten en procedures, opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken.

Afgeleide instrumenten worden niet ingezet.

Voor een toelichting van de verschillende risico's wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Overeenkomsten

Door Erdee Holding B.V. zijn diverse contracten aangegaan voor het onderhoud van het kantoorpand. Deze kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>< 1 jaar</u>	<u>> 1 < 5 jaar</u>
Onderhoudsdiensten	42.000	-

Fiscale eenheid

Erdee Holding B.V. vormt met Erdee Media B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en vennootschapbelasting. Elk van de vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

Apeldoorn, 27 maart 2026

Erdee Holding B.V.

Vertegenwoordigd door:

Ir. C. Heutink
bestuurder

F. van de Beek
bestuurder

De commissarissen:

Drs. D. van As RA
president-commissaris

C. Bosch

Dr. E.G. Bosma

Dr. ir. R.M. Eits

Prof. dr. ir. W. de Vries

3. Overige gegevens

3.1 Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming

Ingevolge artikel 21 van de statuten van de onderneming staat de winst op de volgende wijze ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders:

- Na eventuele reservering door de algemene vergadering zal van de overblijvende winst eerst zes procent dividend over de nominale waarde van de aandelen worden uitgekeerd aan de cumulatief preferente aandeelhouders. Indien de winst hiertoe niet toereikend is, zal het tekort de volgende jaren worden ingehaald.
- Van de overblijvende winst zal vervolgens op het prioriteitsaandeel en de gewone aandelen één procent dividend over de nominale waarde van de aandelen worden uitgekeerd.
- Het restant staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders, met dien verstande, dat op het prioriteitsaandeel geen verder dividend zal worden uitgekeerd dan het primair dividend.

3.2 Bijzonder statutair recht inzake zeggenschap

Aan het prioriteitsaandeel zijn in hoofdzaak de volgende statutaire rechten toegekend.

- Het besluit tot uitgifte van nieuwe aandelen en de vaststelling van de koers en de verdere voorwaarden van uitgifte.
- Het goedkeuren van de inkoop of vervreemding van eigen aandelen door de vennootschap.
- Het goedkeuren van de overdracht van een aandeel door een aandeelhouder van de vennootschap.
- Het goedkeuren van de bindende voordracht door de Raad van Commissarissen inzake de Raad van Bestuur, alsmede het vaststellen van het aantal leden en eventueel een voorstel tot schorsing of ongevraagd ontslag.
- Het geven van machtiging tot of goedkeuring van een aantal besluiten in samenwerking met de Raad van Commissarissen van de Raad van Bestuur onder andere met betrekking tot transacties waarvan het belang of de waarde een bedrag van één miljoen euro te boven gaat, het doen van een voorstel tot juridische fusie of splitsing en het verwerven van deelnemingen.
- Het opmaken van een bindende voordracht voor de Raad van Commissarissen, alsmede een voorstel tot schorsing of ongevraagd ontslag.
- Het benoemen van de voorzitter van de Raad van Commissarissen.
- Het eventueel bijeenroepen van een buitengewone of algemene vergadering van aandeelhouders.
- Het goedkeuren van een besluit tot wijziging van de statuten of tot ontbinding van de vennootschap.

Het prioriteitsaandeel wordt gehouden door de Stichting Reformatorische Publicatie. De bestuursleden van deze stichting zijn per 31 december 2025:

Voorzitter: Ds. J. Joppe

Secretaris: Mr. W. Helmink

Penningmeester: Drs. W.H. Kerst RA

Leden:

Mr. L. Alberts, Ds. A. Baars, Ds. J.A. van den Berg, Ir. G.H. ten Bolscher, Mr. H. Herweijer, Ds. A. van Heteren, A. Hoogendoorn, Drs. J.W. Hooydonk, Ds. M. Josse, Ir. A.J. Kersten, A.H. Keurhorst, Ds. D.E. van de Kieft, L. Koster AA, Ds. J. van Laar, Mr. drs. Th.F. Roest, Ds. A. Snoek, Ds. B.L.P. Tramper, Ds. G. van Wijk.

3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Erdee Holding B.V.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Erdee Holding B.V. te Apeldoorn gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Erdee Holding B.V. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Erdee Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort, alsmede de uitkomsten daarvan.

In deze context hebben wij frauderisicofactoren geëvalueerd die betrekking hebben op zowel het bewust onjuist weergeven van financiële informatie als op het onrechtmatig toe-eigenen van activa. Wij hebben elementen van onvoorspelbaarheid in onze controle opgenomen om de kans op het ontdekken van fraude te vergroten.

Op basis van deze evaluatie hebben wij twee frauderisico's geïdentificeerd. Hieronder lichten wij deze risico's toe en beschrijven wij onze controleaanpak in reactie daarop.

Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt

Het bestuur bevindt zich in een positie om fraude te kunnen (laten) plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te (laten) manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te (laten) doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken.

Wij besteden bij de controle aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur bij:

- niet-routinematige journaalposten en journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- schattingen en schattingsprocessen; en
- significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Wij hebben onder andere het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving inclusief de IT-omgeving beoordeeld. Daarnaast kan het bestuur zelf druk ervaren, of druk uitoefenen op medewerkers, om bepaalde financiële doelstellingen te behalen door boekhoudkundige informatie te manipuleren en frauduleuze financiële rapportages op te stellen. Dit risico is met name relevant voor activa en verplichtingen waarvan de waardering en verwerking afhankelijk zijn van beoordelingen, schattingen en aannames van het bestuur. Het risico dat door of namens het bestuur fraude wordt gepleegd hebben wij met name gerelateerd aan de omzetverantwoording, zoals hieronder nader toegelicht.

Controleaanpak

Onze controleaanpak omvatte onder meer de volgende werkzaamheden:

- Het beoordelen van het ontwerp en de implementatie van interne beheersingsmaatregelen met betrekking tot de verwerking van journaalposten en het schattingsproces, met inachtneming van het risico op doorbreking van de interne beheersing door het bestuur.
- Het beoordelen van interne beheersingsmaatregelen binnen de inkoop-, verkoop- en HR-processen.
- Het evalueren van IT-toegangscontroles, waaronder de mogelijkheid tot het omzeilen van functiescheiding.
- Het uitvoeren van een risico-gebaseerde selectie van journaalposten, met specifieke aandacht voor handmatige posten die impact hebben op de omzetverantwoording.
- Het toetsen van significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering op juistheid en autorisatie.
- Het uitvoeren van controleprocedures op significante schattingen, waaronder voorzieningen en omzetafgrenzing, en het beoordelen van mogelijke vertekeningen door het bestuur in deze schattingen.
- Het verifiëren van transacties met verbonden partijen op volledigheid en juiste toelichting.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen concrete aanwijzingen of vermoedens van fraude opgeleverd met betrekking tot het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het bestuur.

Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving, ten gevolge van een te laag verantwoorde omzet

Door de scheiding tussen aandeelhouders en bestuur, waarbij het bestuur verantwoordelijk is voor het opstellen van de jaarrekening, wordt het frauderisico met name onderkend ten aanzien van de volledigheid van de omzet. Als gevolg van de positieve resultaten ontstaat een verhoogd risico dat de omzet te laag wordt verantwoord, bijvoorbeeld door omzet te laat te erkennen of door omzet naar toekomstige perioden te verschuiven.

Controleaanpak

Onze controleaanpak omvatte onder meer de volgende werkzaamheden:

- de geschiktheid van de toegepaste omzetverantwoordingsmethode beoordeeld;
- het ontwerp, de implementatie en de werking van de maatregelen van interne beheersing, inclusief aanwezige application controls, van het proces rond de omzetverantwoording geëvalueerd;
- Het uitvoeren van gegevensgerichte cijferanalyses, door middel van data-analyses, op de gehanteerde verkooptarieven;
- Het uitvoeren van gegevensgerichte cijferanalyses, door middel van data-analyses, op de afgrenzing van de omzetverantwoording in de financiële administratie;
- Het uitvoeren van diverse gegevensgerichte inspecties om volledigheid van de omzetverantwoording te waarborgen;
- Het uitvoeren van inspecties op ongebruikelijke of mogelijk verdachte omzettransacties om de volledigheid van de verantwoording vast te stellen.
- Het uitvoeren van inspecties op creditnota's die binnen het boekjaar zijn uitgegeven;
- Het verifiëren van de debiteurenpositie per jaareinde op basis van bankontvangsten in 2026. Tevens zijn er inspecties uitgevoerd met behulp van onderliggende leveringsdocumentatie.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de volledigheid van de omzetverantwoording.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in de grondslagen van de financiële verslaggeving van de jaarrekening heeft het bestuur op basis van de huidige financiële posities beoordeeld of er geen gebeurtenissen of omstandigheden zijn geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's). Het bestuur heeft hierbij geconcludeerd dat het gerechtvaardigd is de jaarrekening op te stellen op basis van de continuïteitsveronderstelling

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- overwogen of deze beoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben door het bestuur te bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over de periode tussen 31 december 2025 en de datum van opmaken van de jaarrekening;
- bespreken van de begrote operationele resultaten voor de periode van twaalf maanden vanaf de einddatum van de jaarrekening rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven;
- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Het jaarrapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Apeldoorn, 27 maart 2026

De Jong & Laan Controle B.V.

Origineel getekend door: J.L. de Kimpe RA AA