

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Stichting Leergeld Heerenveen – Weststellingwerf  
t.a.v. Het bestuur  
Postbus 533  
8440 AM HEERENVEEN

### **Ons oordeel**

Wij hebben het financieel verslag 2025 van Stichting Leergeld Heerenveen – Weststellingwerf te Heerenveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel is het financieel verslag van Stichting Leergeld Heerenveen – Weststellingwerf in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de Algemene subsidieverordening Weststellingwerf, de Algemene subsidieverordening Heerenveen en de richtlijnen 'Spelregels voor het doen van aanvragen bij Jeugdfonds Sport & Cultuur'.

### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van het financieel verslag'. Wij zijn onafhankelijk van Stichting Leergeld Heerenveen – Weststellingwerf zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor het financieel verslag**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het financieel verslag in overeenstemming met de Algemene subsidieverordening Weststellingwerf, de Algemene subsidieverordening Heerenveen en de richtlijnen 'Spelregels voor het doen van aanvragen bij Jeugdfonds Sport & Cultuur'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van het financieel verslag mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van het financieel verslag**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis het financieel verslag nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat het financieel verslag afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in het financieel verslag staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van het financieel verslag en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of het financieel verslag de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

**Overige aspecten – beperking in het gebruik en verspreidingskring**

Het financieel verslag is opgesteld voor de gemeenten Heerenveen en Weststellingwerf met als doel Stichting Leergeld Heerenveen-Weststellingwerf in staat te stellen te voldoen aan de subsidievoorwaarden. Hierdoor is het financieel verslag mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor Stichting Leergeld Heerenveen-Weststellingwerf en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen.

Oosterwolde, 01 juni 2026

Van der Meer Accountants B.V.

drs. R. Hooiveld RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

**Stichting Leergeld Heerenveen - Weststellingwerf**  
**Atalantastraat 27**  
**8448 EZ Heerenveen**

## **FINANCIEEL VERSLAG 2025**

**FINANCIEEL VERSLAG**

|   |                 |   |
|---|-----------------|---|
| A | Bestuursverslag | 3 |
|---|-----------------|---|

**FINANCIËLE VERANTWOORDING**

|    |                                                       |    |
|----|-------------------------------------------------------|----|
| 1  | Balans per 31 december 2025                           | 4  |
| 2  | Staat van Baten en Lasten over 2025                   | 6  |
| 3  | Toelichting op de balans per 31 december 2025         | 7  |
| 4  | Toelichting op de Staat van baten en lasten over 2025 | 10 |
| I  | Specificatie Gemeente Heerenveen                      | 14 |
| II | Specificatie Gemeente Weststellingwerf                | 15 |

## **A BESTUURSVERSLAG**

Het verslag ligt ter inzage op het kantoor van de vennootschap.

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025**  
(voor resultaatbestemming)

[illegible]

Stichting Leergeld Heerenveen - Weststellingwerf Financieel verslag 2025

## 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

|                               |      | 2025    |        | 2024    |         |
|-------------------------------|------|---------|--------|---------|---------|
|                               |      | €       | €      | €       | €       |
| <b>Opbrengsten</b>            | (6)  | 392.863 |        | 348.507 |         |
| Besteed aan de doelstellingen | (7)  | 337.256 |        | 263.608 |         |
|                               |      |         | 55.607 |         | 84.899  |
| <b>Lasten</b>                 |      |         |        |         |         |
| Lonen en salarissen           | (8)  | 33.214  |        | 29.058  |         |
| Sociale lasten                | (9)  | 6.007   |        | 6.283   |         |
| Pensioenlasten                | (10) | 2.929   |        | -       |         |
| Vrijwilligersvergoedingen     | (11) | 3.350   |        | 3.102   |         |
| Kantoorlasten                 | (12) | 3.742   |        | 5.026   |         |
| Algemene lasten               | (13) | 7.331   |        | 6.906   |         |
|                               |      |         | 56.573 |         | 50.375  |
| <b>Resultaat</b>              |      |         | -966   |         | 34.524  |
| Financiële baten en lasten    | (14) |         | 361    |         | -152    |
| <b>Resultaat</b>              |      |         | -605   |         | 34.372  |
|                               |      |         | -      |         | -       |
| Subsidies                     | (15) |         | -      |         | -24.724 |
| <b>Saldo</b>                  |      |         | -605   |         | 9.648   |

**3 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025****VLOTTENDE ACTIVA**

|                                          | <u>31-12-2025</u> | <u>31-12-2024</u> |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                          | €                 | €                 |
| <b>1. Voorraden</b>                      |                   |                   |
| Vorraad                                  | <u>1.590</u>      | <u>872</u>        |
| <b>2. Vorderingen</b>                    |                   |                   |
| <b>Overlopende activa</b>                |                   |                   |
| Overige vorderingen                      | <u>478</u>        | <u>-</u>          |
| <b>3. Liquide middelen</b>               |                   |                   |
| Rabobank 1413.50.911 (Heerenveen)        | 68.302            | 50.019            |
| Rabobank 15.11.614.587 (Heerenveen)      | 25.993            | 45.003            |
| Rabobank 0301.428.107 (Weststellingwerf) | <u>5.672</u>      | <u>2.666</u>      |
|                                          | <u>99.967</u>     | <u>97.688</u>     |

**PASSIVA****4. EIGEN VERMOGEN**

|                           | 31-12-2025        | 31-12-2024        |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
|                           | €                 | €                 |
| <b>Reserves</b>           |                   |                   |
| Reserve                   | 50.176            | 50.424            |
|                           | <u>2025</u>       | <u>2024</u>       |
|                           | €                 | €                 |
| <i>Reserve</i>            |                   |                   |
| Stand per 1 januari       | 50.424            | 40.776            |
| Resultaat boekjaar        | -605              | 9.648             |
| Overige mutaties          | 357               | -                 |
| Stand per 31 december     | <u>50.176</u>     | <u>50.424</u>     |
|                           | <u>31-12-2025</u> | <u>31-12-2024</u> |
|                           | €                 | €                 |
| <b>Bestemmingsreserve</b> |                   |                   |
| Bestemmingsreserve        | 9.195             | 9.559             |
|                           | <u>2025</u>       | <u>2024</u>       |
|                           | €                 | €                 |
| <i>Bestemmingsreserve</i> |                   |                   |
| Stand per 1 januari       | 9.559             | 15.069            |
| Dotatie                   | 4.732             | 4.463             |
| Onttrekking               | -5.096            | -9.973            |
| Stand per 31 december     | <u>9.195</u>      | <u>9.559</u>      |

**5. KORTLOPENDE SCHULDEN**

|                                                     | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                     | €          | €          |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |            |            |
| Pensioenen                                          | 975        | -          |
|                                                     |            |            |
| <b>Overlopende passiva</b>                          |            |            |
| Reservering vakantiegeld                            | 1.467      | 1.558      |
| Accountantskosten                                   | 3.400      | 3.000      |
| Toegezegde bijdragen                                | 6.825      | 6.476      |
| Overige schulden                                    | 1.825      | 2.819      |
| Terug te betalen subsidie gemeenten                 | -          | 24.724     |
| Te betalen subsidie Heerenveen                      | 8.172      | -          |
| Te besteden Participatiepas                         | 20.000     | -          |
|                                                     | 41.689     | 38.577     |

**4 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025**

|                                               | 2025           | 2024           |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                               | €              | €              |
| <b>6. Opbrengsten</b>                         |                |                |
| Subsidiebaten                                 | 331.750        | 302.150        |
| Sponsorbijdragen                              | 24.306         | 14.515         |
| Bijdrage JSCF Heerenveen                      | 2.910          | -              |
| Subsidie Meer dan Meedoen SZW                 | 28.897         | 31.842         |
| Geormerkte subsidie                           | 5.000          | -              |
|                                               | <u>392.863</u> | <u>348.507</u> |
| <i>Subsidiebaten</i>                          |                |                |
| Jaarlijkse subsidie gemeente Weststellingwerf | 123.050        | 132.150        |
| Jaarlijkse subsidie gemeente Heerenveen       | 208.700        | 170.000        |
|                                               | <u>331.750</u> | <u>302.150</u> |
| <b>7. Besteed aan de doelstellingen</b>       |                |                |
| Doelstelling Sport                            | 37.222         | 34.855         |
| Doelstelling School                           | 139.422        | 111.570        |
| Doelstelling Cultuur                          | 13.464         | 5.461          |
| Doelstelling Welzijn                          | 147.148        | 111.722        |
|                                               | <u>337.256</u> | <u>263.608</u> |
| Sportkleding/attributen                       | 9.977          | 10.276         |
| Contributie/lesgeld                           | 25.621         | 23.390         |
| Sportevenement                                | 1.624          | 1.189          |
|                                               | <u>37.222</u>  | <u>34.855</u>  |
| Schoolreizen                                  | 50             | 90             |
| Overige schoolbenodigdheden                   | 17.426         | 17.054         |
| Excursie                                      | 2.936          | 2.635          |
| Schoolkamp                                    | -              | 185            |
| Schoolboeken                                  | 810            | 708            |
| Overige onderwijslasten                       | 14.323         | 19.876         |
| Zwemles                                       | 103.877        | 71.022         |
|                                               | <u>139.422</u> | <u>111.570</u> |
| Kleding/attributen                            | 970            | 389            |
| Contributies/lesgeld                          | 9.536          | 4.977          |
| Evenementen                                   | 48             | 95             |
| JSCF Heerenveen                               | 2.910          | -              |
|                                               | <u>13.464</u>  | <u>5.461</u>   |
| Contributie/lesgeld                           | 180            | 468            |
| transporteren                                 | 180            | 468            |

|                       | 2025           | 2024           |
|-----------------------|----------------|----------------|
|                       | €              | €              |
| Transport             | 180            | 468            |
| Kamp/weekend/vakantie | 1.405          | 1.448          |
| PC project            | 11.059         | 26.152         |
| Kleding/attributen    | 2.815          | 2.893          |
| Fietsproject          | 49.994         | 34.469         |
| Overige               | 81.695         | 46.292         |
|                       | <u>147.148</u> | <u>111.722</u> |
|                       | <u>337.256</u> | <u>263.608</u> |

## Personeelslasten

### 8. Lonen en salarissen

|                              |               |               |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Bruto lonen                  | 33.214        | 33.015        |
|                              | <u>33.214</u> | <u>33.015</u> |
| Doorbelaste personeelskosten | -             | -3.957        |
|                              | <u>33.214</u> | <u>29.058</u> |

### 9. Sociale lasten

|                                    |              |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Premies sociale verzekeringswetten | 6.007        | 6.283        |
|                                    | <u>6.007</u> | <u>6.283</u> |

### 10. Pensioenlasten

|                |              |          |
|----------------|--------------|----------|
| Pensioenlasten | 2.929        | -        |
|                | <u>2.929</u> | <u>-</u> |

### 11. Vrijwilligersvergoedingen

|                              |              |              |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Reis- en verblijflasten      | 78           | 257          |
| Vergaderlasten vrijwilligers | 61           | 119          |
| Overige lasten vrijwilligers | 3.211        | 2.726        |
|                              | <u>3.350</u> | <u>3.102</u> |

## Personeelsleden

Bij de stichting was in 2025 gemiddeld 1 personeelslid werkzaam (2024: 1).

### 12. Kantoorlasten

|                       |              |              |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Kantoorbenodigdheden  | 33           | 294          |
| Drukwerk              | 1.392        | 2.631        |
| Automatiseringskosten | 1.810        | 1.260        |
| Telefoon              | 192          | 229          |
| transporteren         | <u>3.427</u> | <u>4.414</u> |

|                                           | 2025         | 2024           |
|-------------------------------------------|--------------|----------------|
|                                           | €            | €              |
| Transport                                 | 3.427        | 4.414          |
| Contributies en abonnementen              | 315          | 612            |
|                                           | <u>3.742</u> | <u>5.026</u>   |
| <b>13. Algemene lasten</b>                |              |                |
| Accountantslasten                         | 3.849        | 3.207          |
| Bijdrage Leergeld Nederland               | 2.629        | 3.273          |
| Salarisadministratie                      | 853          | 426            |
|                                           | <u>7.331</u> | <u>6.906</u>   |
| <b>14. Financiële baten en lasten</b>     |              |                |
| <i>Rentelasten en soortgelijke lasten</i> |              |                |
| Rente en banklasten                       | <u>361</u>   | <u>-152</u>    |
| <b>15. Subsidies</b>                      |              |                |
| Terug te betalen subsidie 2024            | <u>-</u>     | <u>-24.724</u> |

**Ondertekening bestuur voor akkoord**

Heerenveen, d.d. ....

Namens deze,  
D. Petrusma, voorzitter

Namens deze,  
T. G. Stoker, penningmeester

Namens deze,  
G. Spiekhout

Namens deze,  
J.S.W.M. de Vries

## I Specificatie Gemeente Heerenveen

### BALANS

| ACTIVA                                   | 31-12-2025    |               | 31-12-2024    |        |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------|
|                                          | in €          | in €          | in €          | in €   |
| Debiteuren                               |               |               | -             |        |
| Te ontvangen subsidie                    |               |               | 0             |        |
| Te ontvangen subsidie Leergeld Nederland |               |               | 0             |        |
| Voorraad                                 |               | 1.590         | 622           |        |
| Liquide middelen                         |               | 68.301        | 50.019        |        |
|                                          |               | <hr/>         | <hr/>         |        |
| <b>TOTAAL</b>                            |               | <u>69.891</u> | <u>50.641</u> |        |
|                                          |               |               |               |        |
| <b>PASSIVA</b>                           |               |               |               |        |
| <b>Eigen vermogen</b>                    |               |               |               |        |
| Overige reserves                         |               | 25.662        | 24.507        |        |
| Bestemmingsreserves                      |               | 4.597         | 5.059         |        |
| <b>Kortlopende schulden</b>              |               |               |               |        |
| Crediteuren                              | 0             |               | 0             |        |
| Loonheffing                              | 0             |               | 0             |        |
| Accountantslasten                        | 1.700         |               | 1.500         |        |
| Toegezegde bijdragen                     | 3.139         |               | 3.139         |        |
| Overige schulden en overlopende passiva  | <u>34.793</u> |               | <u>16.436</u> |        |
|                                          |               | 39.632        |               | 21.075 |
|                                          |               | <hr/>         | <hr/>         |        |
| <b>TOTAAL</b>                            |               | <u>69.891</u> | <u>50.641</u> |        |

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

| <b>Baten</b>                              | 2025    |             | 2024    |               |
|-------------------------------------------|---------|-------------|---------|---------------|
|                                           | in €    | in €        | in €    | in €          |
| Jaarlijkse subsidie Gemeente Heerenveen   | 208.700 |             | 170.000 |               |
| National Fonds Kinderhulp + JSCF          | 21.734  |             | 7.743   |               |
| Giften en schenkingen                     | 2.370   |             |         |               |
| Subsidie Meer dan Meedoen SZW             | 28.419  |             | 31.842  |               |
| Rentebaten                                | 0       |             | 0       |               |
| <b>Som der baten</b>                      |         | 261.223     |         | 209.585       |
| <b>Lasten</b>                             |         |             |         |               |
| <b>Besteed aan de doelstellingen</b>      |         |             |         |               |
| <b>Sport</b>                              |         |             |         |               |
| Sportkleding/attributen                   | 5.716   |             | 6.430   |               |
| Contributies/lesgeld                      | 2.487   |             | 1.412   |               |
| Sportevenement                            | 803     |             | 766     |               |
| Overige sportlasten                       | 184     |             | 310     |               |
|                                           | 9.190   |             | 8.918   |               |
| <b>Onderwijs</b>                          |         |             |         |               |
| Schoolreizen                              | 50      |             | 90      |               |
| Overige Schoolbenodigdheden               | 17.876  |             | 13.261  |               |
| Bijles                                    | 1.305   |             | 4.230   |               |
| Excursies                                 | 1.346   |             | 1.022   |               |
| Schoolzwemmen                             | 93.582  |             | 61.076  |               |
| Cursuskosten                              |         |             | 0       |               |
| Schoolkamp                                |         |             | 185     |               |
| Reiskosten                                | 1.590   |             | 1.098   |               |
| Overige onderwijslasten                   | 2.582   |             | 2.640   |               |
|                                           | 118.331 |             | 83.602  |               |
| <b>Cultuur</b>                            |         |             |         |               |
| Kleding/attributen                        | 63      |             |         |               |
| Contributie/lesgeld                       | 507     |             | -20     |               |
| Overige cultuurlasten                     |         |             | 169     |               |
|                                           | 570     |             | 149     |               |
| <b>Welzijn</b>                            |         |             |         |               |
| Contributie/lesgeld                       |         |             |         |               |
| Kamp/weekend/vakantie                     | 1.100   |             | 700     |               |
| PC project                                | 6.805   |             | 21.331  |               |
| Kleding/attributen                        | 19.283  |             | 14.205  |               |
| Fietsproject                              | 33.520  |             | 26.329  |               |
| Participas                                | 20.000  |             | 0       |               |
| Overige                                   | 16.242  |             | 5.432   |               |
|                                           | 96.950  |             | 67.997  |               |
| Som der lasten besteed aan doelstellingen |         | 225.041     |         | 160.666       |
| <b>Beheer en administratie</b>            |         |             |         |               |
| Lonen en salarissen                       | 20.560  |             | 18.437  |               |
| Sociale lasten                            | 4.073   |             | 3.964   |               |
| Pensioenlasten                            | 1.799   |             |         |               |
| Vrijwilligerskosten                       | 2.921   |             | 2.195   |               |
| Kantoorlasten                             | 869     |             | 2.615   |               |
| Algemene lasten                           | 4.229   |             | 1.850   |               |
| Accountantskosten                         | 1.924   |             | 1.603   |               |
| Rentelasten                               | 457     |             | 435     |               |
|                                           |         | 36.832      |         | 31.099        |
| <b>Resultaat</b>                          |         | <b>-650</b> |         | <b>17.820</b> |
| <b>Totaal</b>                             |         | <b>-650</b> |         | <b>17.820</b> |

## II Specificatie Gemeente Weststellingwerf

### BALANS

| ACTIVA            | 31-12-2025 |               | 31-12-2024 |               |
|-------------------|------------|---------------|------------|---------------|
|                   | in €       | in €          | in €       | in €          |
| Voorraad          |            | -             |            | 250           |
| Overige vordering |            | 478           |            |               |
| Liquide middelen  |            | 31.665        |            | 47.669        |
|                   |            | <hr/>         |            | <hr/>         |
| <b>TOTAAL</b>     |            | <u>32.143</u> |            | <u>47.919</u> |

### PASSIVA

#### Eigen vermogen

|                     |        |        |
|---------------------|--------|--------|
| Overige reserves    | 24.514 | 25.917 |
| Bestemmingsreserves | 4.597  | 4.500  |

#### Kortlopende schulden

|                                         |              |               |
|-----------------------------------------|--------------|---------------|
| Crediteuren                             |              |               |
| Accountantslasten                       | 1.700        | 1.500         |
| Terug te betalen subsidie               |              |               |
| Toegezegde bijdragen                    |              | 3.338         |
| Overige schulden en overlopende passiva | <u>1.332</u> | <u>12.664</u> |
|                                         | 3.032        | 17.502        |
|                                         | <hr/>        | <hr/>         |

|               |               |               |
|---------------|---------------|---------------|
| <b>TOTAAL</b> | <u>32.143</u> | <u>47.919</u> |
|---------------|---------------|---------------|

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

| Baten                                         | 2025    |           | 2024    |               |
|-----------------------------------------------|---------|-----------|---------|---------------|
|                                               | in €    | in €      | in €    | in €          |
| Jaarlijkse subsidie Gemeente Weststellingwerf | 123.050 |           | 132.150 |               |
| National Fonds Kinderhulp                     | 2.093   |           | 6.772   |               |
| Giften en schenkingen                         | 2.370   |           | 0       |               |
| Overige baten                                 | 6.468   |           |         |               |
| <b>Som der baten</b>                          |         | 133.981   |         | 138.922       |
| <b>Lasten</b>                                 |         |           |         |               |
| <b>Besteed aan de doelstellingen</b>          |         |           |         |               |
| <b>Sport</b>                                  |         |           |         |               |
| Sportkleding/attributen                       | 4.261   |           | 3.846   |               |
| Contributies/lesgeld                          | 23.133  |           | 21.978  |               |
| Overige                                       | 636     |           | 113     |               |
|                                               | 28.030  |           | 25.937  |               |
| <b>Onderwijs</b>                              |         |           |         |               |
| Schoolreizen                                  |         |           | 0       |               |
| Overige schoolbenodigdheden                   | 4.105   |           | 3.793   |               |
| Bijles                                        | 9.828   |           | 12.166  |               |
| Excursie                                      |         |           | 0       |               |
| Schoolzwemmen                                 | 10.295  |           | 9.945   |               |
| Cursuskosten                                  | 1.232   |           | 1.419   |               |
| Schoolkamp                                    |         |           | 0       |               |
| Schoolboeken                                  |         |           | 0       |               |
| Reiskosten                                    |         |           | 515     |               |
| Overige                                       | 186     |           | 130     |               |
|                                               | 25.646  |           | 27.968  |               |
| <b>Cultuur</b>                                |         |           |         |               |
| Instrument                                    | 625     |           | 120     |               |
| Kleding/attributen                            | 282     |           | 100     |               |
| Contributie/lesgeld                           | 9.077   |           | 5.092   |               |
|                                               | 9.984   |           | 5.312   |               |
| <b>Welzijn</b>                                |         |           |         |               |
| Contributie/lesgeld                           | 180     |           | 468     |               |
| Kamp/weekend/vakantie                         | 304     |           | 748     |               |
| PC project                                    | 4.254   |           | 4.821   |               |
| Kleding/attributen                            | 23.697  |           | 23.629  |               |
| Fietsproject                                  | 16.474  |           | 8.141   |               |
| Overige                                       | 3.400   |           | 5.919   |               |
|                                               | 48.309  |           | 43.726  |               |
| <br>Som der lasten besteed aan doelstellingen |         | 111.969   |         | 102.943       |
| <b>Beheer en administratie</b>                |         |           |         |               |
| Lonen en salarissen                           | 12.654  |           | 10.622  |               |
| Sociale lasten                                | 1.933   |           | 2.318   |               |
| Pensioenlasten                                | 1.131   |           |         |               |
| Vrijwilligerskosten                           | 933     |           | 906     |               |
| Kantoorlasten                                 | 2.867   |           | 2.411   |               |
| Algemene lasten                               | 348     |           | 1.850   |               |
| Accountantskosten                             | 1.924   |           | 1.603   |               |
| Rentelasten                                   | 176     |           | -283    |               |
|                                               |         | 21.966    |         | 19.427        |
| <b>Resultaat</b>                              |         | <b>46</b> |         | <b>16.552</b> |
| <br><b>Totaal</b>                             |         | <b>46</b> |         | <b>16.552</b> |