

VRIENDEN VAN GERECHTIGHEID

MEERJARENBELEIDSPLAN 2026–2030

INSPIRATIE VOOR IEDER HART – GOLVEN VAN RECHT – WERELDWIJD

Stichting Vrienden van Gerechtigheid

Plan 2030 – In Goede Handen

Zwolle, 2026

In de periode 2023–2025 namen 840 atleten deel aan een jaar voor gerechtigheid. Samen mobiliseerden zij € 9,8 miljoen, betrokken zij meer dan 46.000 donateurs en raakten zij honderdduizenden mensen. Wat een bijzondere vrucht temidden van turbulente tijden!

Met het plan 2030 'In Goede Handen' hopen we deze beweging verder uit te bouwen en te bestendigen. In de komende vijf jaar willen we meer dan 1.000 nieuwe Muskathleten mobiliseren, meer dan € 15 miljoen ophalen voor gerechtigheid en tienduizenden mensen diep verbinden aan de missie. Met ons vertrouwen op God, met de inzet van honderden vertrouwde vrijwilligers en een organisatie die kan ondersteunen zonder te breken.

1 Visie, missie en strategie	3
1.1 Visie	3
1.2 Missie	3
1.3 Theory of Change	3
1.4 Activiteiten	3
1 Fondsenwerving voor erkende goede doelen	3
2 Bewustwording en vorming	3
2 Werven van middelen	4
2.1 Instelling van algemeen nut	4
2.2 Particuliere donateurs als micro-ambassadeurs	4
2.3 Structurele donateurs	4
2.4 Bedrijven en vermogende gevers	4
3 Bestuur en governance	5
3.1 Bestuursmodel	5
3.2 Samenstelling en beloningsbeleid	5
3.3 Taken en bevoegdheden	5
3.4 Rooster van aftreden	5
3.5 Beheer van het vermogen	5
4 Besteding van middelen	6
4.1 Bestemde gelden goede doelen	6
4.2 Algemene donaties	6
4.3 Continuïteitsreserve	6
4.4 Bestemmingsreserves 2026–2030	6
5 Langlopende partnerschappen	7
Extreme armoede – Compassion Nederland	7
Gedwongen prostitutie – Tot Heil des Volks	7
Geloofsvervolging – Open Doors	7
Mensenhandel en rechtssystemen – International Justice Mission (nieuw)	7
6 Strategische doelen 2026–2030	8
7 Begroting 2026–2030	10
8 Toekomst en continuïteit	11
8.1 Continuïteit in organisatie	11
8.2 Financiële continuïteit	11
8.3 Beleggingsbeleid	11

1 Visie, missie en strategie

1.1 Visie

Wij verlangen naar een wereld waarin mensen omkijken naar elkaar, leven in verbinding en eenheid, en de ongelijkwaardigheid van vandaag de dag verleden tijd is. Het is onze droom dat mensen wereldwijd hun leven inzetten voor anderen en dat we samen de grote onrechtvaardigheden van onze tijd overwinnen. Samen is het mogelijk om extreme armoede te verslaan, mensenhandel onmogelijk te maken en er te zijn voor mensen in nood – waar ze ook vandaan komen, wat ze ook geloven. Zo geven we vorm aan een gemeenschap waarin ieder mensenleven telt en gerechtigheid concreet handen en voeten krijgt.

1.2 Missie

Het is onze missie om mensen mee te nemen in een levensstijl waarin ze geven om de nood van anderen. We maken hen bewust van de urgentie van onrecht, bieden levensveranderende ervaringen aan die dat onrecht een gezicht geven, en geven concrete mogelijkheden om zich te verbinden aan mensen in nood. Hoe meer mensen geven om hun medemens – in tijd, aandacht en geld – hoe meer wij ons doel bereiken.

1.3 Theory of Change

De wereld veranderen doen wij niet door innovatieve uitvindingen of hervormingen van politieke systemen, maar door transformatie van mensen. Wanneer mensen herstellen, perspectief krijgen op wat werkelijk belangrijk is en leven in verbinding met God en anderen, komt hun hart tot leven. Zij maken intentioneel ruimte voor anderen – en daarin verandert de wereld, straat voor straat, gezin voor gezin.

1.4 Activiteiten

1 Fondsenwerving voor erkende goede doelen

Wij werven fondsen onder particuliere donateurs en bedrijven voor erkende goede doelen, via vrijwilligers die wij opleiden en begeleiden als micro-ambassadeurs.

2 Bewustwording en vorming

Wij organiseren activiteiten waardoor mensen bewust worden van de nood van anderen en groeien in een levensstijl van gerechtigheid.

3 Faciliteren van de bredere beweging

Wij ondersteunen de bredere golf van recht die op gang komt – niet alleen door eigen activiteiten, maar ook door derden die mensen oproepen tot betrokkenheid bij mensen in nood te ondersteunen en te verbinden aan ons netwerk.

2 Werven van middelen

2.1 Instelling van algemeen nut

Stichting Vrienden van Gerechtigheid is aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Giften van particulieren zijn aftrekbaar voor de inkomstenbelasting. Wij publiceren jaarlijks onze gegevens, bestuurssamenstelling, doelstelling en jaarrekening conform de ANBI-vereisten.

2.2 Particuliere donateurs als micro-ambassadeurs

We werven op verschillende manieren middelen ten behoeve van de doelstelling van de stichting, maar voornamelijk door giften van particuliere donateurs. De belangrijkste vorm zijn inzamelingsacties van vrijwilligers onder particuliere donateurs welke we werven door zogenaamde micro-ambassadeurs: vrijwilligers die zich inzetten om het verhaal van een specifiek goed doel te vertellen in hun omgeving en te collecteren onder vrienden, familie en bekenden.

Hiervoor hebben we o.a. een goede samenwerking met Stichting De 4e Muskietier onder het initiatief 'Muskathlon'. Jaarlijkse halen honderden vrijwilligers rond de 10.000 euro per persoon op aan donateurs in hun eigen omgeving. Doordat zich ieder jaar nieuwe mensen zich aanmelden ontsluiten zich ieder jaar nieuwe micro-netwerken rondom deze ambassadeurs.

2.3 Structurele donateurs

Maandelijkse donateurs vormen een stabiele basis onder het werk. Wanneer wij een structurele donateur werven voor een van onze partnerorganisaties, verwijzen we hen rechtstreeks door naar die partner. Hierdoor zijn de structurele bedragen die bij VVG binnenkomen lager dan de totale fondsenwerving – maar de impact is structureel en blijvend.

2.4 Bedrijven en vermogende gevers

Aanvullend werven wij onder bedrijven en vermogende particulieren die onze missie een warm hart toedragen en de beweging op strategische wijze willen ondersteunen.

3 Bestuur en governance

3.1 Bestuursmodel

Stichting Vrienden van Gerechtigheid werkt met een two-tier bestuursmodel: een Raad van Bestuur (RvB) die de stichting bestuurt en vertegenwoordigt, en een Raad van Toezicht (RvT) die toezicht houdt op het beleid en de algemene gang van zaken. De directeur-bestuurder vormt de Raad van Bestuur en is eindverantwoordelijk voor de dagelijkse en strategische leiding van de stichting.

3.2 Samenstelling en beloningsbeleid

De Raad van Bestuur bestaat uit de directeur-bestuurder: R.W. de Vos. De directeur-bestuurder wordt benoemd voor onbepaalde tijd. Hij vertegenwoordigt de stichting en is bevoegd haar te verbinden. De bezoldiging van de directeur-bestuurder is vastgelegd in het directiereglement en wordt openbaar gemaakt in het jaarverslag conform de vastgestelde richtlijnen.

De Raad van Toezicht bestaat uit ten minste vijf en ten hoogste zeven natuurlijke personen. Tot lid van de Raad van Toezicht kunnen uitsluitend worden benoemd personen die tevens lid zijn van de Raad van Toezicht van Stichting De Vierde Musketier. Leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van maximaal vier jaar en zijn eenmalig herbenoembaar. Zij ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden, maar hebben recht op vergoeding van gemaakte kosten. De Raad vergadert minimaal viermaal per jaar.

3.3 Taken en bevoegdheden

1. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de directeur-bestuurder en de algemene gang van zaken in de stichting. De Raad van Toezicht staat de directeur-bestuurder met raad terzijde. Bij de vervulling van zijn taak richt de Raad van Toezicht zich naar het belang van de stichting.
2. Indien de directeur-bestuurder direct of indirect een persoonlijk tegenstrijdig belang heeft met de stichting, maakt hij daarvan terstond melding bij de Raad van Toezicht en neemt hij geen deel aan de beraadslaging en besluitvorming over het betreffende onderwerp. Het besluit wordt in dat geval genomen door de Raad van Toezicht.

3.4 Rooster van aftreden

De Raad van Toezicht werkt met een rooster van aftreden om continuïteit en kennisinborging te borgen. Wanneer de termijn van een lid verstrijkt, wordt objectief beoordeeld of verlenging wenselijk is op basis van de benodigde expertise en de fase waarin de organisatie zich bevindt. Tussentijdse vacatures worden zo spoedig mogelijk ingevuld. Een aftredend lid is eenmalig herbenoembaar.

3.5 Beheer van het vermogen

De directeur-bestuurder stelt jaarlijks de begroting op en legt deze ter goedkeuring voor aan de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht houdt toezicht op de financiële huishouding. Een extern administratiekantoor beheert de dagelijkse boekhouding. De jaarrekening wordt jaarlijks samengesteld door een externe accountant conform Standaard 4410 en Richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

4 Besteding van middelen

4.1 Bestemde gelden goede doelen

Geld dat geworven wordt voor derden wordt in het lopende boekjaar overgemaakt aan de partnerorganisaties en/of opgenomen in een bestemmingsfonds. De hoogte van het bestemmingsfonds bedraagt te allen tijde 100% van de bestemde fondsen. Bestemde gelden worden niet gebruikt voor enig ander doel.

4.2 Algemene donaties

Donaties die worden geworven zonder bestemming aan derden kunnen worden ingezet voor de bedrijfsvoering van de stichting.

4.3 Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's en zekerheid om ook in de toekomst aan verplichtingen te kunnen voldoen. De reserve wordt gemaximeerd op 50% van de genormaliseerde uitvoeringskosten van een volledig jaar.

4.4 Bestemmingsreserves 2026–2030

Voor de periode 2026–2030 vormt VVG vijf bestemmingsreserves die direct voortvloeien uit de strategische doelstellingen. Ze vertegenwoordigen samen € 575.000, te vormen vanuit jaarlijkse positieve resultaten. De reserves zijn breed gedefinieerd zodat ze flexibel inzetbaar zijn binnen het beoogde doel.

Reserve	Bedrag	Doel en relatie tot strategie
Groei & mobilisatie	€ 175.000	Werving en activering van Muskathleten, regionale 4M/Arise/LIFE-structuren en lokale leiders. Ondersteunt direct doelstelling 1 en 3.
Kerkenstrategie	€ 125.000	Voorgangersdagen, kerkteams en netwerkontwikkeling. Kerken als structurele dragers van de beweging. Ondersteunt doelstelling 3.
Infrastructuur & digitalisering	€ 110.000	CRM, automatisering, dashboarding en contentproductie. Maakt schaalbaarheid betaalbaar en ondersteunt doelstelling 4 en 6.
Mensen & leiderschap	€ 85.000	Medewerkerontwikkeling, coaching en leiderschapsprogramma's. Ondersteunt doelstelling 5.
Operationele capaciteit	€ 80.000	Vervoer, materieel, huisvesting en faciliteiten voor programma's. Ondersteunt alle doelstellingen.
Totaal	€ 575.000	

5 Langlopende partnerschappen

In de strijd voor recht werken we nauw samen met sterke, gespecialiseerde partners. Deze partners worden gekozen op basis van gedeelde missie, aantoonbare impact en de kwaliteit van de relatie die we met hen opbouwen. Per zaak zijn gerichte afspraken gemaakt over de besteding van geworven middelen.

Extreme armoede – Compassion Nederland

Extreme armoede maakt kinderen kwetsbaar voor misbruik, uitbuiting, honger en gebrek aan onderwijs. In de strijd hiertegen is Compassion onze voornaamste partner. Via het Compassion-sponsorprogramma ontvangen kinderen structurele steun – in gezondheid, onderwijs en gemeenschap. *In 2023–2025 werden via de Muskathlon 3.435 kinderen gesponsord en € 3,26 miljoen geïnvesteerd in schoon water, scholing en gezondheidszorg in dorpen die samen meer dan 20.000 mensen bereiken.*

Gedwongen prostitutie – Tot Heil des Volks

In Nederland leven naar schatting tienduizenden vrouwen in gedwongen prostitutie en mensenhandel. Het raakt ons diep dat dit ook hier, in ons land, plaatsvindt. In de strijd hiertegen werken we samen met Tot Heil des Volks (THDV), die zich inzet voor uitstap, herstel en preventie. *In de afgelopen periode werden via THDV tienduizenden sekswerkers online bereikt, dertig extra uitstaptrajecten per jaar gerealiseerd en meer dan 1.800 jongeren getraind.*

Geloofsvervolging – Open Doors

In meer dan zestig landen worden christenen vervolgd vanwege hun geloof. Gewapend met de roeping vanuit Openbaring 3:2 – ‘Wees wakker en versterk het overige dat dreigt te sterven’ – zetten wij ons samen met Open Doors in voor vervolgte christenen. *In 2023–2025 ontvingen via Open Doors tienduizenden vervolgdten steun in Azië en de Hoorn van Afrika.*

Mensenhandel en rechtssystemen – International Justice Mission (nieuw)

In 2025 verwelkomden we International Justice Mission (IJM) als nieuwe partner. Waar onze andere partners primair direct hulp bieden, richt IJM zich op het structureel herstellen van rechtssystemen: zodat daders worden vervolgd, slachtoffers worden bevrijd en gemeenschappen blijvend worden beschermd. *In 2026 vindt de eerste Muskathlon met IJM plaats – een betekenisvolle verbreding van de beweging.*

6 Strategische doelen 2026–2030

Op basis van de resultaten van Freedom '25 en de ambities van Plan 2030 stellen we ons de volgende zes doelstellingen voor de periode 2026–2030:

DOELSTELLING 1 We mobiliseren meer dan 1.000 Muskathleten voor gerechtigheid

In de periode 2026–2030 werven we meer dan 1.000 Muskathleten die een jaar van hun leven apart zetten voor gerechtigheid. Zij trainen, werven fondsen in hun persoonlijke netwerk en reizen naar de frontlinies van armoede, mensenhandel en geloofsvervolging – via Compassion, Open Doors, THDV en de nieuwe partner IJM. Ze ontmoeten mensen in nood persoonlijk en keren anders terug dan ze vertrokken.

Gemiddeld betreft elke Muskathleet zestig donateurs. Dat maakt de Muskathlon tot een vliegwiel van betrokkenheid: één atleet zet tientallen anderen in beweging, en die betrokkenheid werkt door in gezinnen, kerken, bedrijven en gemeenschappen. We sturen bewust op de verdieping van de deelnemerservaring – zodat Muskathleten niet alleen geven, maar ook groeien in levensstijl, geloof en volharding.

DOELSTELLING 2 We halen meer dan € 15 miljoen op voor gerechtigheid wereldwijd

In de komende vijf jaar halen we samen meer dan € 15 miljoen op voor de strijd voor gerechtigheid – gedragen door de persoonlijke netwerken van de Muskathleten, aangevuld met giften van bedrijven en vermogende particulieren. Dit geld wordt ingezet via onze vier partnerorganisaties: Compassion, Open Doors, THDV en IJM.

Alle maandelijkse donaties gaan rechtstreeks naar de partners. Eenmalige donaties komen binnen bij Stichting VVG en worden in hetzelfde boekjaar overgemaakt of opgenomen in een bestemmingsfonds. Voor elke partner gelden eigen afspraken over besteding en rapportage.

DOELSTELLING 3 We verbreden het netwerk rondom elke Muskathleet – nationaal en internationaal

De kracht van de Muskathlon zit niet alleen in de reis, maar in de beweging die eromheen ontstaat. Een Muskathleet die zijn of haar verhaal deelt, trekt familie, vrienden, collega's en kerken mee in de missie. In de komende periode investeren we gericht in de verbreding van dat netwerk – zodat donateurs, vrienden en kerken langer en bewuster verbonden blijven aan de missie, ook na de terugkomavond.

Dit doen we door het verdiepen van de terugkomcultuur, het versterken van donateurscommunicatie en het ontwikkelen van formats waarmee Muskathleten hun verhaal effectief kunnen delen. Kerken nemen hierin een bijzondere rol: zij zijn het meest duurzame netwerk dat wij kennen. Onze kerkenstrategie is gericht op voorgangersdagen, kerkteams en netwerkontwikkeling om kerken tot structurele dragers van de beweging te maken.

Datzelfde geldt internationaal. In landen waar de beweging actief is, ontstaan ook donateurs, kerken en bedrijven die verbonden zijn aan de missie van de Muskathlon. VVG vervult hierin een faciliterende rol: door internationale fondsenwerving te ondersteunen, relaties te onderhouden met internationale gevers en het gedachtegoed van De Vierde Muskietier te verbinden aan de bredere gerechtigheidsagenda wereldwijd.

DOELSTELLING 4 We bouwen een robuuste basis van structurele donateurs

Een brede, trouwe donateursachterban maakt Stichting VVG veerkrachtig. In de komende vijf jaar investeren we in de groei van het aantal structurele donateurs dat zich langdurig verbindt aan de missie van onze partnerorganisaties. We begeleiden Muskathleten actief in het omzetten van eenmalige gevers in maandelijkse donateurs en versterken donateurscommunicatie.

DOELSTELLING 5 We dragen het gedachtegoed van De Vierde Muskietier internationaal uit

De Muskathlon is van oorsprong een Nederlands concept, maar de beweging is allang niet meer alleen Nederlands. In achttien landen zijn actieve bewegingen die het gedachtegoed van De Vierde Muskietier uitleven. Dat biedt VVG de kans – en de verantwoordelijkheid – om ook internationaal bij te dragen aan fondsenwerving voor gerechtigheid.

In de komende periode investeren we in de ontwikkeling van internationale fondsenwervingscapaciteit: het activeren van atleten buiten Nederland, het verbinden van internationale kerken en bedrijven aan de Muskathlon en het ondersteunen van landen die lokaal fondsen willen werven voor gerechtigheid. Dit vergroot niet alleen de financiële slagkracht, maar versterkt ook de mondiale identiteit van de beweging – een wereldwijde golf van recht die lokaal begint en globaal doortrekt.

DOELSTELLING 6 We investeren in de volgende generatie en in onze digitale infrastructuur

Bijna de helft van de Muskathleten in 2025 was jonger dan dertig. Dat geeft energie voor de toekomst. In de komende periode investeren we bewust in de verjonging van de beweging: door gerichte werving onder jongeren, jong leiderschap te betrekken bij de voorbereiding en uitvoering van de Muskathlon en formats te ontwikkelen die aansluiten bij de leefwereld van Generatie Z – ook internationaal.

Tegelijk investeren we in de digitale infrastructuur die schaalbaarheid mogelijk maakt. We werken met Salesforce als CRM en ontwikkelen onze data-infrastructuur verder – inclusief geautomatiseerde donateurscommunicatie en analytische dashboards – zodat we beter kunnen sturen op betrokkenheid, retentie en groei. De twee investeringen versterken elkaar: een nieuwe generatie atleten verdient een professionele digitale omgeving die hun netwerk activeert en hun impact zichtbaar maakt.

7 Begroting 2026–2030

Onderstaand de meerjarenraming voor Stichting Vrienden van Gerechtigheid op basis van de interne begroting 2026–2030.

Post	2026	2027	2028	2029	2030
BATEN					
Donaties via muskathlon	€ 2.700.000	€ 2.900.000	€ 2.900.000	€ 3.000.000	€ 3.000.000
Donateurs structureel	€ 130.000	€ 140.000	€ 140.000	€ 150.000	€ 150.000
Grote gevers	€ 30.000	€ 35.000	€ 35.000	€ 35.000	€ 35.000
Premium Partner Netwerk (LIFE+)	€ 370.000	€ 390.000	€ 390.000	€ 400.000	€ 400.000
TOTAAL BATEN	€ 3.230.000	€ 3.465.000	€ 3.465.000	€ 3.585.000	€ 3.585.000
LASTEN					
Doneren aan derden	€ 1.377.000	€ 1.440.000	€ 1.440.000	€ 1.390.000	€ 1.390.000
Bestemd voor derden in volgend boekjaar	€ 1.000.000	€ 1.100.000	€ 1.100.000	€ 1.250.000	€ 1.250.000
Gerechtigheidsversneller	€ 630.000	€ 630.000	€ 630.000	€ 630.000	€ 630.000
Personeelslasten	€ 160.000	€ 160.000	€ 160.000	€ 160.000	€ 160.000
Bedrijfslasten	€ 60.000	€ 53.740	€ 55.540	€ 57.402	€ 59.329
Overige lasten	€ 3.500	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
TOTAAL LASTEN	€ 3.230.500	€ 3.383.740	€ 3.385.540	€ 3.487.402	€ 3.489.329
SALDO	-€ 500	€ 81.260	€ 79.460	€ 97.598	€ 95.671

8 Toekomst en continuïteit

8.1 Continuïteit in organisatie

Voor de continuïteit van de stichting zijn vier factoren essentieel:

3. Goed bestuur en gestructureerd toezicht – De Raad van Toezicht werkt met een rooster van aftreden zodat kennis en continuïteit geborgd blijven. Vacatures worden tijdig en zorgvuldig ingevuld op basis van de competentiebehoefte van de organisatie in de betreffende fase.
4. Samenwerking met Stichting De Vierde Muskietier – De samenwerking met Stichting De Vierde Muskietier is essentieel voor de werving van nieuwe atleten en de uitvoering van de Muskathlon. VVG en De Vierde Muskietier zijn complementair: De Vierde Muskietier organiseert en De Vierde Muskietier de inhoud, VVG organiseert de fondsenwervende kant en de partnerrelaties.
5. Banden met partners – De relaties met Compassion, Open Doors, THDV en IJM zijn van strategisch belang. We onderhouden deze actief en investeren in wederzijdse transparantie en rapportage.
6. Investering in systemen en schaalbaarheid – Om de missie op groeiende schaal te kunnen vervullen investeren we in CRM, automatisering en operationele infrastructuur – geborgd via de bestemmingsreserves.

8.2 Financiële continuïteit

Om de financiële continuïteit te waarborgen bouwen we aan een stabiele basis van structurele donateurs en houden we de afhankelijkheid van schommelingen in deelname aantallen beperkt.

De continuïteitsreserve wordt gehandhaafd op maximaal 50% van de genormaliseerde uitvoeringskosten. Overschotten worden volgens de vastgestelde prioritering toegevoegd aan de bestemmingsreserves.

8.3 Beleggingsbeleid

Het strategische beleggingsbeleid van Stichting Vrienden van Gerechtigheid is gericht op het vermijden van risico. De overtollige liquide middelen worden aangehouden op laagrentende bank- en spaarrekeningen. De stichting belegt niet in aandelen of andere risicodragende instrumenten.