

Stichting Vrienden van gerechtigheid
Punterweg 20
8042 PB Zwolle

RAPPORT

inzake

de jaarrekening over het
boekjaar 2025

van Stichting Vrienden van gerechtigheid

INHOUDSOPGAVE

	Voorwoord	Pagina
1	Opdracht	1
2	Samenstellingsverklaring	1
3	Algemeen	3
	Verlag van het bestuur	4
	Jaarrekening	
A	Balans per 31 december 2025	10
B	Staat van baten en lasten over 2025	11
C	Kasstroomoverzicht over 2025	12
D	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
E	Toelichting op de balans per 31 december 2025	17
F	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	23
G	Ondertekening bestuur voor akkoord	27
	Overige gegevens	
A	Deskundigenonderzoek	29
B	Voorstel verwerking resultaat	29
C	Bezoldiging bestuurders	29
	Bijlage	
1	Verantwoording Muskathlon	31

Het bestuur van
Stichting Vrienden van gerechtigheid
Punterweg 20
8042 PB Zwolle

Wezep, 12 juni 2026

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2025 van Stichting Vrienden van gerechtigheid te Zwolle.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 2.624.351, samengesteld.


2 SAMENSTELLINGSVERKLARING

Aangezien de werkzaamheden in het kader van de door u verstrekte opdracht nog niet zijn afgerond mogen wij nog geen verklaring verstrekken.

De jaarrekening van Stichting Vrienden van gerechtigheid te Zwolle is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast. In afwijking van Richtlijn 650 zijn bij de staat van baten en lasten geen begrote cijfers over 2025 opgenomen. De reden hiervoor is dat de begroting niet als belangrijk stuurinstrument wordt gebruikt voor de beheersing van de activiteiten.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Vrienden van gerechtigheid.



Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Wezep, 12 juni 2026

KRC Van Elderen accountants | belastingadviseurs B.V.

w.g.

H.M. Hazeleger AA

3 ALGEMEEN

3.1 Oprichting

Stichting Vrienden van gerechtigheid is opgericht d.d. 24 juli 2012 en is statutair gevestigd te Zwolle. Op 10 december 2014 is de naam statutair gewijzigd van Stichting vrienden van De Vierde Muskietier in Stichting Vrienden van gerechtigheid. Tevens is de statutaire vestigingplaats gewijzigd van Enschede in Zwolle.

3.2 Doelstelling

De stichting heeft ten doel gelden in te zamelen voor goede doelen om wereldwijd golven van gerechtigheid te creëren en om zorg te dragen voor de vergroting van het bewustzijn van de noodzaak tot het brengen van gerechtigheid waar ook ter wereld en voorts al hetgeen in de ruimste zin met één of ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn. De stichting heeft niet ten doel het maken van winst. Naast fondsenwerving wordt door de stichting de fondsenwerving Muskathlon georganiseerd.

3.3 Bestuur

Het bestuur bestaat uit:

- R.W. de Vos

De Raad van Toezicht bestaat uit vijf leden:

- B. van Leeuwen
- A.R. Mels
- J. Budding-Seubring
- P.C. Reitsma-Fens
- J.J. van Goch

3.4 Instelling van algemeen nut

Stichting Vrienden van gerechtigheid valt onder de Algemeen Nut Beogende Instelling zoals bedoeld in het vierde lid van artikel 24 van de successiewet. De Inspecteur van de Belastingdienst heeft derhalve een ANBI verklaring afgegeven. Dit betekent dat giften van particulieren aftrekbaar zijn voor de inkomstenbelasting en van bedrijven voor de vennootschapsbelasting.

3.5 Belasting

Gegeven haar activiteiten wordt Stichting Vrienden van gerechtigheid in beginsel niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting.



VERSLAG VAN HET BESTUUR

Bestuursverslag 2025

Stichting Vrienden van Gerechtigheid

Een jaar van groei, recht en beweging

Terugkijkend op 2025 overheerst dankbaarheid. Via de Muskathlon mochten we € 3,4 miljoen mobiliseren voor projecten in Azië, Afrika, het Midden-Oosten en in Nederland. Maar de betekenis van dit jaar laat zich niet alleen in euro's uitdrukken. In 2025 gingen 303 mensen een jaar voor gerechtigheid aan. Zij verbonden zich niet alleen financieel, maar ook persoonlijk: door te reizen, te luisteren, te ontmoeten en zich te laten raken door de werkelijkheid van onrecht.

Daarin zit de eigen kracht van de Muskathlon. We houden hulp niet op afstand, maar brengen mensen naar de frontlinie, zodat nood niet abstract blijft. Waar cijfers afstand kunnen scheppen, maakt ontmoeting alles persoonlijk en krijgt gerechtigheid een gezicht.

Juist in die reizen, sportdagen en ontmoetingen gebeurt iets wat zich moeilijk in schema's of spreadsheets laat vangen. Mensen keren anders terug dan ze vertrokken: met een verdiept geloof, een scherper besef van gerechtigheid en een hart dat zich niet langer afsluit voor de pijn van anderen. De Muskathlon brengt dus niet alleen middelen op, maar helpt ook mannen en vrouwen vormen die hoop belichamen en in hun eigen gezin, kerk, wijk en werkplek verschil maken.

Daar doen we het voor.

Ook de beweging rondom de Muskathlon werd in 2025 verder versterkt. We zien steeds duidelijker het vliegwieleffect: één deelnemer betreft familie, vrienden, collega's en kerken; betrokkenheid vermenigvuldigt zich. In 2025 werd bovendien International Justice Mission (IJM) als nieuwe partner aan de Muskathlon verbonden. Daarmee verbreedde de beweging zich opnieuw en kreeg onze gezamenlijke inzet voor gerechtigheid extra reikwijdte.

Zo bouwen we samen aan een wereld waarin gerechtigheid niet het ideaal is van enkelen, maar het ritme van velen.

Wie wij zijn en doelstelling

Stichting Vrienden van Gerechtigheid zet zich in voor het werven van fondsen met als doel wereldwijde golven van gerechtigheid te creëren. Wij streven ernaar om onrecht te bestrijden, om recht te maken wat krom is, om de mensen die geen stem hebben een stem te geven, om armen hoop te geven en om bewogenheid tastbaar te maken.

Onze doelstelling is om geld in te zamelen voor goede doelen en bewustzijn te creëren over de noodzaak tot het brengen van gerechtigheid wereldwijd. Wij realiseren dit door het houden van inzamelingen, het organiseren van evenementen met een fysieke uitdaging om fondsen te werven, het faciliteren van gerechtigheidsbewegingen en het verzamelen van gelden ten behoeve van goede doelen door entiteiten die onze waarden en/of het merk 'De vierde Muskietier' uitdragen.

Hoe werken wij samen?

Onze missie kan alleen vrucht dragen dankzij partners die duurzaam aanwezig zijn op plekken van kwetsbaarheid en onrecht. Daarom werken wij nauw samen met Compassion Nederland, Tot Heil des Volks (THDV) en Open Doors. Via deze partners krijgen fondsen daadwerkelijk handen en voeten in projecten rond armoede, geloofsvervolging en herstel. Tegelijk maken deze samenwerkingen iets anders mogelijk: ontmoeting van mens tot mens. In 2025 kwam daar International Justice Mission (IJM) bij als nieuwe partner. De eerste Muskathlon met IJM staat gepland voor 2026 en markeert een betekenisvolle verbreding van het werk.

Governance

Stichting Vrienden van Gerechtigheid werkt met een two-tier bestuursmodel: een Raad van Bestuur (RvB) en een Raad van Toezicht (RvT). De RvT vergadert minimaal viermaal per jaar met de RvB en houdt toezicht op koers, uitvoering en belangrijke besluiten. Voor uitgaven en besluitvorming zijn heldere kaders vastgesteld, zodat goed bestuur, transparantie en zorgvuldigheid stevig verankerd blijven.

Hieronder een overzicht van de personen die in 2025 deel uitmaakten van het bestuur en toezicht, met hun hoofd- en nevenfuncties.

Raad van Bestuur

Naam	Functie	Hoofdfunctie	Nevenfunctie(s)
R.W. de Vos	Directeur-bestuurder	Directeur-bestuurder Stichting De Vierde Muskietier	Directeur Stichting C-Force; Chairman of the International Leadership Council; Bestuurder Stichting Agenda voor het Hart.

Raad van Toezicht

Naam	Functie in RvT	Hoofdfunctie	Nevenfunctie(s)
B. van Leeuwen	Voorzitter RvT	Advocaat	BeEr sc Holding BV, BeEr sc Vastgoed BV en BeEr Legal BV.
A.R. Mels	Lid RvT	Hoogleraar Waternetologie en Stedelijke Circulariteit, Wageningen University and Research	RvT WASTE Foundation; Voorzitter RvT Lettinga Foundation; Lid RvT Finish Mondial Foundation; Bestuurder Stichting Urban Water Catalyst Initiative
J. Budding-Seubring	Lid RvT	Partner Xpand	Lid Raad van Toezicht Kleurrijk
P.C. Reitsma-Fens	Lid RvT	Bestuurder / eigenaar Menskant B.V. en PCF Holding B.V.	-

J.J. van Goch	Lid RvT	Eigenaar Van Goch Arbeidsmarktcommunica tie BV/Torjus	Lid RvC Jobdigger Lid RvC Woodwing Lid RvC Pro4all Voorzitter RvO Mozaiek010 Bestuurslid Thuis in West Mede-eigenaar HS Invest Mede-eigenaar Equal Capital Aandeelhouder SupRmen Aandeelhouder In2Dialog
----------------------	---------	---	--

Leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Vacatiegelden worden niet uitbetaald.

Toelichting bij de jaarrekening

In 2025 namen 303 Muskathleten deel aan een jaar voor gerechtigheid en werd via de Muskathlon €3.442.594 gemobiliseerd voor de partnerorganisaties. Met deze middelen werden onder meer 1.140 kinderen gesponsord, werd geïnvesteerd in schoon water, onderwijs en gezondheidszorg, ontvingen vervolgte christenen ondersteuning en kreeg de strijd tegen mensenhandel en seksuele uitbuiting verdere kracht. Deelnemers werven hiervoor fondsen bij particulieren en organisaties; Vrienden van Gerechtigheid draagt deze middelen vervolgens af aan de bestemde (lokale) partners.

Naast eenmalige giften ontvangen we ook structurele donaties. Deze worden rechtstreeks overgemaakt aan de partners, zonder tussenkomst van Vrienden van Gerechtigheid. De partners geven aan ons door welke structurele giften zij hebben ontvangen, zodat we het resultaat van de fondswervende inspanning online zichtbaar kunnen maken. Voor elke deelnemer ontvangen we een vast bedrag ter dekking van de organisatiekosten.

Ten slotte werven we ook fondsen bij bedrijven en particulieren voor het verspreiden van het gedachtegoed, zowel in Nederland als internationaal.

Bestemmingsreserves en continuïteitsreserve

In het verslagjaar heeft het bestuur besloten tot de vorming van vijf bestemmingsreserves voor de periode 2026–2030. Deze reserves zijn bedoeld om de organisatie schaalbaarder, wendbaarder en toekomstbestendiger te maken – en vloeien direct voort uit de strategische doelstellingen in het meerjarenbeleidsplan. De reserves worden jaarlijks gevuld vanuit positieve resultaten, conform de vastgestelde prioritering:

Reserve	Maximale omvang
Groei & mobilisatie	€ 175.000
Kerkenstrategie	€ 125.000
Infrastructuur & digitalisering	€ 110.000
Mensen & leiderschap	€ 85.000
Operationele capaciteit	€ 80.000
Totaal bestemmingsreserves	€575.000

Naast de bestemmingsreserves wordt de continuïteitsreserve op peil gehouden. Deze is bedoeld voor de dekking van onvoorziene risico's en wordt gemaximeerd op 150% van de genormaliseerde uitvoeringskosten van een volledig jaar. De hoogte van de continuïteitsreserve wordt jaarlijks beoordeeld door de Raad van Toezicht.

Risico's en onzekerheden

Onze inkomsten zijn afhankelijk van donaties, maar de samenstelling van onze achterban maakt de stichting veerkrachtig. We mogen rekenen op een brede basis van gevers – klein en groot – die zich vaak voor langere tijd aan de missie verbinden. Daardoor zijn we minder gevoelig voor schommelingen in de economie of in het aantal aanmeldingen voor de Muskathlon. Op grond van de huidige inzichten zien wij voor de komende jaren geen bijzondere financiële risico's.

Wel blijven internationale projecten per definitie blootstaan aan onzekerheden, zoals politieke spanningen, veranderende veiligheidssituaties of logistieke vertraging. Daarom onderhouden we nauwe afstemming met lokale partners en volgen we ontwikkelingen op de bestemmingen zorgvuldig.

Dank en vooruitblik

Met grote dankbaarheid zien we terug op alles wat in 2025 gegeven, gedragen en mogelijk gemaakt is. We danken onze partners, donateurs, Muskathleten en LIFE-Netwerk-partners voor hun vertrouwen, hun gebed en hun vrijgevigheid. Dankzij jullie konden we opnieuw dichtbij mensen in kwetsbare situaties komen en blijven investeren in gerechtigheid.

Vooruitkijkend zien we een beweging die niet alleen groter wordt, maar ook rijper. Nieuwe deelnemers sluiten aan, bestaande netwerken verdiepen hun betrokkenheid en tegelijk merken we hoezeer deze tijd vraagt om houvast, gemeenschap en geestelijke richting. In dat landschap mogen wij, samen met velen, blijven bouwen aan een cultuur waarin mensen leren om geloof, compassie en gerechtigheid concreet te leven.

Ons verlangen is dat de beweging verder duurzaam wordt opgebouwd en dat in de komende vijf jaar meer dan € 15 miljoen beschikbaar komt voor gerechtigheid. Niet omdat wij zo sterk zijn, maar omdat God mensen in beweging brengt. In verbondenheid en hoop blijven we dienen vanuit die missie.

Toekomstverwachtingen en begroting 2026

De ontwikkelingen in 2025 geven vertrouwen voor de komende periode. Met IJM als nieuwe partner, een eerste gezamenlijke Muskathlon in 2026 en een beweging die over de jaren 2024–2026 naar verwachting boven de 1.000 atleten en € 11 miljoen uitkomt, zien we een gezonde en hoopvolle ontwikkeling.

Voor 2026 richten we ons op drie speerpunten:

- Verdieping van het vormingstraject rond de Muskathlon – zodat deelnemers niet alleen geven, maar ook groeien in levensstijl, geloof en volharding;
- Verbreding van het netwerk rondom iedere atleet – zodat donateurs, vrienden en kerken langer en bewuster verbonden blijven aan de missie;
- Verdieping en verbreding van partnerrelaties, inclusief de opstart met IJM – zodat nieuwe frontlinies bereikt kunnen worden.

Voor de middellange termijn (2026–2030) streeft de stichting ernaar meer dan 1.000 Muskathleten te mobiliseren en meer dan € 15 miljoen beschikbaar te stellen voor gerechtigheid wereldwijd. Dit is uitgewerkt in het meerjarenbeleidsplan 2026–2030 (Plan 2030 – In Goede Handen).

Begroting 2026 (samenvatting)

Onderstaand de begroting voor 2026 van Stichting Vrienden van Gerechtigheid in samenvattende vorm. De grote Muskathlon-donaties aan partnerorganisaties passeren VVG maar worden direct doorgezet en zijn niet als VVG-baat opgenomen.

Post	2026
BATEN	
Donaties v/muskathlon	€ 2.700.000
Donateurs structureel	€ 130.000
Grotere particuliere gevers	€ 30.000
Premium Partner Netwerk (LIFE+)	€ 370.000
TOTAAL BATEN	€ 3.230.000
LASTEN	
Doneren aan derden	€ 1.377.000
Bestemd voor derden in volgend boekjaar	€ 1.000.000
Gerechtigheidsversneller	€ 630.000
Personeelslasten	€ 160.000
Bedrijfslasten	€ 60.000
Overige lasten	€ 3.500
TOTAAL LASTEN	€ 3.230.500
SALDO	-€ 500

Het begrote saldo is nagenoeg nihil. Positieve resultaten in latere jaren worden conform het reserveringsbeleid toegevoegd aan de bestemmingsreserves.

Zwolle, 2026

R.W. de Vos

Directeur-bestuurder Stichting Vrienden van Gerechtigheid



JAARREKENING

A BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Activa	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
Immateriële vaste activa				
Website		1.650		2.750
Financiële vaste activa		86.000		86.000
Vorderingen				
Overlopende activa		10.254		19.481
Liquide middelen		<u>2.526.447</u>		<u>1.722.007</u>
Totaal		<u><u>2.624.351</u></u>		<u><u>1.830.238</u></u>

Passiva	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
<u>Reserves</u>				
Continuïteitsreserve	250.000		100.000	
Bestemmingsreserve	575.000		0	
Overige reserves	<u>453.908</u>		<u>887.092</u>	
		1.278.908		987.092
<u>Fondsen</u>				
Bestemmingsfonds Muskathlon	1.250.695		794.893	
Bestemmingsfonds deelnemers	19.121		8.599	
Bestemmingsfonds NexGen	<u>10.000</u>		<u>10.000</u>	
		<u>1.279.816</u>		<u>813.492</u>
		2.558.724		1.800.584
Kortlopende schulden		<u>65.627</u>		<u>29.654</u>
Totaal		<u><u>2.624.351</u></u>		<u><u>1.830.238</u></u>

B STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Werkelijk 2025	werkelijk 2024
	€	€
Baten		
Baten van particulieren	1.831.730	1.807.760
Baten van bedrijven	764.216	689.651
Baten van organisaties zonder winststreven	106.900	171.482
Som van de baten	<u>2.702.846</u>	<u>2.668.893</u>
Lasten		
<u>Besteed aan doelstellingen</u>		
Ondersteuning goede doelen	1.865.231	2.387.130
<u>Werving</u>		
Wervingslasten	68.399	48.792
<u>Beheer en administratie</u>		
Lasten beheer en administratie	<u>15.930</u>	<u>16.022</u>
Som der lasten	<u>1.949.560</u>	<u>2.451.944</u>
Saldo voor financiële baten	<u>753.286</u>	<u>216.949</u>
Financiële baten	<u>4.854</u>	<u>2.677</u>
Saldo van baten en lasten	<u><u>758.140</u></u>	<u><u>219.626</u></u>
Bestemming van saldo		
Continuïteitsreserve	150.000	16.000
Bestemmingsreserve	575.000	0
Bestemmingsfondsen	466.324	-45.500
Overige reserves	<u>141.816</u>	<u>249.126</u>
	<u><u>1.333.140</u></u>	<u><u>219.626</u></u>

C KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Resultaat		758.140		219.626
Afschrijvingen		<u>1.100</u>		<u>1.100</u>
		759.240		220.726
Mutaties werkkapitaal				
mutatie vorderingen	9.227		79.758	
mutatie kortlopende schulden	<u>35.973</u>		<u>-1.167</u>	
Kasstroom uit operationele activiteiten		45.200		78.591
Verwerving van financiële vaste activa	<u>0</u>		<u>-86.000</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>0</u>		<u>-86.000</u>
Toename liquide middelen		<u>804.440</u>		<u>213.317</u>
Samenstelling geldmiddelen				
Saldo liquide middelen per 1 januari		1.722.007		1.508.690
Mutatie liquide middelen		<u>804.440</u>		<u>213.317</u>
Saldo liquide middelen per 31 december		<u>2.526.447</u>		<u>1.722.007</u>

D GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Stichting Vrienden van gerechtigheid is feitelijk en statutair gevestigd op Punterweg 20, 8042 PB te Zwolle en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 55757707.

Belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De stichting heeft ten doel gelden in te zamelen voor goede doelen om wereldwijd golven van gerechtigheid te creëren en om zorg te dragen voor de vergroting van het bewustzijn van de noodzaak tot het brengen van gerechtigheid waar ook ter wereld en voorts al hetgeen in de ruimste zin met één of ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn. De stichting heeft niet ten doel het maken van winst. Naast fondsenwerving wordt door de stichting de fondsenwerving Muskathlon georganiseerd.

Informatieverschaffing over groepsverhoudingen

Stichting Vrienden van gerechtigheid vormt samen met Stichting De vierde Muskietier een groep in de zin van artikel 2:24b BW. Stichting De vierde Muskietier vervult binnen deze groep de centrale beleidsbepalende functie en wordt derhalve aangemerkt als de moedermaatschappij.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. In afwijking van Richtlijn 650 zijn bij de staat van baten en lasten geen begrote cijfers over 2025 opgenomen. De reden hiervoor is dat de begroting niet als belangrijk stuurinstrument wordt gebruikt voor de beheersing van de activiteiten.

De wijze van omrekening en de verwerking van valutakoersverschillen met betrekking tot transacties in vreemde valuta voor de balans

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

Grondslagen voor de balanswaardering

Algemeen

Alle posten in de balans worden, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. De activa worden aangehouden voor de bedrijfsvoering tenzij anders in de toelichting is aangegeven.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactielasten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt in reserves en fondsen.

De continuïteitsreserve dient als financiële buffer om de voortgang van de bedrijfsvoering te financieren bij onverwachte, grote tegenslagen of bij beëindiging dan wel afbouw van activiteiten. De stichting heeft hiervoor een risicoanalyse verricht en treft maatregelen om risico's te beheersen.

Het bestuur van de stichting kan een deel van de reserves afzonderen voor een speciaal doel.

De bestemmingsreserves worden benoemd in de toelichting.

De bestemmingsfondsen zijn een afgezonderd deel van het vastgelegd vermogen waarvan de beperkte bestedingsmogelijkheden door derden zijn bepaald.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio en disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden verantwoord in het jaar waarvoor zij bestemd zijn. De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Baten van particulieren

Baten van particulieren worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd. De baten uit nalatenschappen worden verwerkt op het moment dat de akte van verdeling dan wel de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitbetalingen in de vorm van een voorschot worden verwerkt in het jaar waarin ze worden ontvangen. Nalatenschappen die belast zijn met vruchtgebruik, worden alleen verantwoord als de vruchtgebruiker op deze niet mag interen, vervreemden of beleggen.

Baten van bedrijven

Baten van bedrijven worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd.

Baten van organisaties zonder winststreven

Baten van verbonden en andere organisaties zonder winst streven worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd.

Besteed aan de doelstellingen

De post bestaat uit de direct bestede lasten aan de doelstellingen verhoogd met het aandeel in de uitvoeringslasten.

Wervingslasten

Deze post bestaat uit directe lasten eigen fondsen werving verhoogd met aandeel in de uitvoeringslasten.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur/verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Overige lasten

De overige lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Uitvoeringslasten

De uitvoeringslasten zijn de lasten van personeel, huisvesting, kantoorlasten en algemene lasten. Deze uitvoeringslasten worden toegerekend aan fondsenwerving, beheer en administratie en de doelstellingen op basis van een schatting van de bestede uren volgens het bestuur.

In 2025 is 8% van de totale uren besteed aan beheer en administratie. Aan fondsenwerving is 12% besteed terwijl aan de ondersteuning goede doelen 80% besteed is.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

E TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Activa

Vaste activa	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Immateriële vaste activa		
Boekwaarde per 1 januari	2.750	3.850
Investerings	0	0
Afschrijvingen	<u>-1.100</u>	<u>-1.100</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>1.650</u>	<u>2.750</u>
Aanschafwaarde per 31 december	5.500	5.500
Cummulatieve afschrijvingen	<u>-3.850</u>	<u>-2.750</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>1.650</u>	<u>2.750</u>

De immateriële vaste activa worden aangehouden uit hoofde van de doelstelling van de stichting.

Het afschrijvingspercentage bedraagt 20%.

Financiële vaste activa

Lening stichting C-Force	<u>86.000</u>	<u>86.000</u>
	<u>86.000</u>	<u>86.000</u>

De lening is verstrekt aan Stichting C-Force en wordt afgelost vanaf 1 januari 2026 in maandelijkse termijnen van € 1.500. Over de lening wordt 4% rente berekend.

Er zijn geen zekerheden overeengekomen.

De financiële vaste activa worden aangehouden uit hoofde van de doelstelling van de stichting.

Vorderingen

Overlopende activa

Rekening-courant Stichting C-Force	0	2.435
Nog te ontvangen bedragen	9.854	16.646
Waarborg	<u>400</u>	<u>400</u>
	<u>10.254</u>	<u>19.481</u>

De vorderingen worden aangehouden als zijnde benodigd voor de bedrijfsvoering van de stichting.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Liquide middelen		
Rabobank betaalrekening	2.063.370	1.316.242
Rabobank spaarrekening	102.724	101.078
ING Bank betaalrekening	100.544	100.291
Paypal	201.884	190.878
Mollie	56.311	10.481
Stripe	<u>1.614</u>	<u>3.037</u>
	<u>2.526.447</u>	<u>1.722.007</u>

De vreemde valuta paypal zijn omgerekend tegen de volgende koers:

1 USD - € 0,85229

1 AUD - € 0,56850

1 CAD - € 0,62096

1 CHF - € 1,07399

1 GBP - € 1,14613

1 NOK - € 0,08449

1 PLN - € 0,23700

De liquide middelen worden aangehouden als zijnde benodigd voor de bedrijfsvoering van de stichting.

Passiva

Reserves en fondsen

De post reserves en fondsen wordt aangewend in overeenstemming met de doelstelling waartoe ze in het leven is geroepen. Het bestuur geeft door benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wil aanwenden.

Reserves

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>				
Stand per 1 januari		100.000		84.000
Mutatie vanuit overige reserves		<u>150.000</u>		<u>16.000</u>
Stand per 31 december		<u><u>250.000</u></u>		<u><u>100.000</u></u>

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Er wordt door het bestuur gestreefd de reserve een omvang te geven van 1,5 keer de eigen werkkosten afgerond op € 1.000.

Bestemmingsreserves

Deze reserve is bedoeld voor de afzondering van de overige reserves voor een speciaal doel.

Stand per 1 januari		0		0
Bij: dotatie vanuit overige reserves		<u>575.000</u>		<u>0</u>
Stand per 31 december		<u><u>575.000</u></u>		<u><u>0</u></u>

	Stand 1 jan	toevoeging	onttrekking	Stand 31 dec
	€	€	€	€
Bestemmingsreserves				
Infrastructuur & digitalisering	0	110.000	0	110.000
Mensen & leiderschap	0	85.000	0	85.000
Kerkenstrategie	0	125.000	0	125.000
Operationele capaciteit	0	80.000	0	80.000
Groei & mobilisatie	0	<u>175.000</u>	0	<u>175.000</u>
	<u>0</u>	<u><u>575.000</u></u>	<u>0</u>	<u><u>575.000</u></u>

Infrastructuur & Digitalisering

De bestemmingsreserve is bestemd voor automatisering, CRM-integratie, dashboarding, contentproductie en digitale middelen voor het verlagen van de werkdruk en betaalbaar maken van schaalbaarheid.

Mensen & Leiderschap

De bestemmingsreserve is bestemd voor HRM, coaching, training en duurzame inzetbaarheid van medewerkers en vrijwilligers. Opleiden en begeleiden van nieuwe leiders, young leaders en regionale coördinatoren.

Kerkenstrategie

De bestemmingsreserve is bestemd voor voorgangersdagen, kerkteams, netwerkontwikkeling en trainingsprogramma's. Kerken en geloofsgemeenschappen als structurele dragers van de beweging.

Operationele capaciteit

De bestemmingsreserve is bestemd voor vervanging, onderhoud en versterking van alles wat programma's fysiek mogelijk maakt: vervoer, materieel, huisvesting en faciliteiten.

Groei & mobilisatie

De bestemmingsreserve is bestemd voor regionale 4M-, Arise- en LIFE-structuren, ondersteuning van lokale leiders en gerichte werving en activering van deelnemers. Van bereik naar beweging.

	<u>31-12-2025</u>		<u>31-12-2024</u>	
	€	€	€	€
<u>Overige reserves</u>				
Stand per 1 januari		887.092		637.966
Resultaat boekjaar		<u>758.140</u>		<u>219.626</u>
		1.645.232		857.592
Mutatie continuïteitsreserve	-150.000		-16.000	
Mutatie bestemmingsreserves	-575.000		0	
Mutatie bestemmingsfondsen	<u>-466.324</u>		<u>45.500</u>	
		<u>-1.191.324</u>		<u>29.500</u>
Stand per 31 december		<u><u>453.908</u></u>		<u><u>887.092</u></u>

Fondsen	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
Bestemmingsfonds Muskathlon		1.250.695		794.893
Bestemmingsfonds deelnemers		19.121		8.599
Bestemmingsfonds NexGen		10.000		10.000
		<u>1.279.816</u>		<u>813.492</u>
<u>Bestemmingsfonds Muskathlon</u>				
Stand per 1 januari		794.893		840.393
Af: besteed in boekjaar	-794.893		-840.393	
Bij: ontvangen donaties komend jaar	<u>1.250.695</u>		<u>794.893</u>	
		<u>455.802</u>		<u>-45.500</u>
Stand per 31 december		<u>1.250.695</u>		<u>794.893</u>

Dit bestemmingsfonds is, na aftrek fee per deelnemer, bedoeld voor ondersteuning van Stichting Compassion, Stichting Open Doors, Stichting Tot Heil des Volks en Stichting International Justice Mission. De marathonlopers maken zelf de keuze welke van deze stichtingen zij willen ondersteunen.

<u>Bestemmingsfonds deelnemers</u>	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
Stand per 1 januari		8.599		8.599
Bij: ontvangen donaties	10.522		0	
Af: bestedingen uit donaties	<u>0</u>		<u>0</u>	
		<u>10.522</u>		<u>0</u>
Stand per 31 december		<u>19.121</u>		<u>8.599</u>

Vanuit dit fonds kan besloten worden bij te dragen aan deelnemers evenementen 4M die dit zelf niet financieel kunnen dragen.

<u>Bestemmingsfonds NextGen</u>	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
Stand per 1 januari		10.000		10.000
Bij: ontvangen donaties	0		0	
Af: bestedingen uit donaties	<u>0</u>		<u>0</u>	
		<u>0</u>		<u>0</u>
Stand per 31 december		<u>10.000</u>		<u>10.000</u>

Het bestemmingsfonds NextGen is gevormd ter besteding aan activiteiten voor de generatie onder 30 jaar.

Kortlopende schulden	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren	19.200	61
Nog te betalen bedragen	32.702	15.585
Rekening-courant Stichting De vierde Musketier	13.291	13.374
Overige schulden	434	634
	<u>65.627</u>	<u>29.654</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGULINGEN

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake fiscale eenheid

Stichting Vrienden van gerechtigheid maakt, samen met Stichting De vierde Musketier, deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

In artikel 43 lid 1 van de Invorderingswet 1990 is bepaald, dat elk der tot de fiscale eenheid voor de omzetbelasting behorende stichtingen hoofdelijk aansprakelijk zijn voor de door de combinatie verschuldigde omzetbelasting.

F TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

Baten

	werkelijk 2025 €	werkelijk 2024 €
Baten van particulieren		
Bestemde baten	1.328.908	1.264.866
Onbestemde baten	502.822	542.894
	<u>1.831.730</u>	<u>1.807.760</u>
<u>Bestemde baten</u>		
Opbrengst Muskathlon - toekomend aan derden	1.318.707	1.264.266
Opbrengst deelnemersfonds	0	0
Opbrengst overige bestemde baten	10.201	600
	<u>1.328.908</u>	<u>1.264.866</u>
<u>Onbestemde baten</u>		
Opbrengst Muskathlon - toekomend aan eigen organisatie	320.900	395.974
Opbrengst donateurs	181.922	146.920
	<u>502.822</u>	<u>542.894</u>
Baten van bedrijven		
Bestemde baten	366.921	398.301
Onbestemde baten	397.295	291.350
	<u>764.216</u>	<u>689.651</u>
<u>Bestemde baten</u>		
Opbrengst Muskathlon - toekomend aan derden	338.421	393.101
Opbrengst deelnemersfonds	10.000	0
Opbrengst overige bestemde baten	18.500	5.200
	<u>366.921</u>	<u>398.301</u>
<u>Onbestemde baten</u>		
Opbrengst premium partners	396.300	263.300
Opbrengst donateurs	995	28.050
	<u>397.295</u>	<u>291.350</u>
Baten van organisaties zonder winststreven		
Bestemde baten	106.250	170.037
Onbestemde baten	650	1.445
	<u>106.900</u>	<u>171.482</u>

	werkelijk 2025 €	werkelijk 2024 €
<u>Bestemde baten</u>		
Opbrengst Muskathlon - toekomend aan derden	100.728	170.037
Opbrengst deelnemersfonds	522	0
Opbrengst overige bestemde baten	5.000	0
	<u>106.250</u>	<u>170.037</u>
<u>Onbestemde baten</u>		
Opbrengst donateurs	650	1.445
	<u>650</u>	<u>1.445</u>
Financiële baten		
Rente spaarrekening	1.414	2.677
Rente lening Stichting C-Force	3.440	0
	<u>4.854</u>	<u>2.677</u>

Werkelijk 2025	Toerekening-factor	Besteding	Werving	Lasten beheer en admini- stratie	Totaal	
		doelstelling	baten		Werkelijk	werkelijk
		Onder- steuning goede doelen	Wervings- lasten		2025	2024
		€	€	€	€	€
Eigen bestedingen		1.705.938	0	0	1.705.938	2.226.908
Publicatie en communicatie		0	44.506	0	44.506	24.759
		<u>1.705.938</u>	<u>44.506</u>	<u>0</u>	<u>1.750.444</u>	<u>2.251.667</u>
Uitvoeringslasten						
	gewogen					
Personeelslasten	fte's	123.078	18.462	12.307	153.847	137.830
Afschrijvingen	fte's	880	132	88	1.100	1.100
Huisvestingslasten	fte's	9.600	1.440	960	12.000	12.000
Algemene lasten	fte's	25.735	3.859	2.575	32.169	49.347
		<u>159.293</u>	<u>23.893</u>	<u>15.930</u>	<u>199.116</u>	<u>200.277</u>
Totaal		<u>1.865.231</u>	<u>68.399</u>	<u>15.930</u>	<u>1.949.560</u>	<u>2.451.944</u>

Besteed aan doelstellingen

	werkelijk 2025 €	werkelijk 2024 €
Ondersteuning goede doelen		
Besteding		
Besteding opbrengst Muskathlon		
Stichting Compassion	862.136	862.582
Stichting Open Doors	243.477	754.078
Stichting Tot Heil des Volks (THDV)	191.815	269.548
Bestedingen gerechtigheidsversneller		
Stichting De vierde Musketier	340.000	330.000
Stichting C-Force	40.000	10.000
Diversen	28.510	700
	<u>1.705.938</u>	<u>2.226.908</u>
Uitvoeringslasten	<u>159.293</u>	<u>160.222</u>
	<u>1.865.231</u>	<u>2.387.130</u>
	werkelijk 2025 %	werkelijk 2024 %
Kengetallen besteed aan de doelstelling		
Totale bestedingen aan de doelstelling als % van de som van de geworven baten	<u>69,0</u>	<u>89,4</u>

Het percentage dat aan de doelstelling wordt besteed, kan jaarlijks sterk fluctueren als gevolg van ontvangen baten en de wijze waarop deze bestedingen in de tijd worden gematcht. Een deel hiervan wordt verwerkt via mutaties in de bestemmingsfondsen.

Werving

	werkelijk 2025 €	werkelijk 2024 €
Wervingslasten		
Besteding		
Fondsenwervingslasten	28.902	4.691
Websites	15.604	20.068
	<u>44.506</u>	<u>24.759</u>
Uitvoeringslasten	<u>23.893</u>	<u>24.033</u>
	<u>68.399</u>	<u>48.792</u>
	werkelijk 2025 %	werkelijk 2024 %
Kengetallen wervingslasten		
Totale lasten werving als % van de totaal geworven baten	<u>2,5</u>	<u>1,8</u>

Uitvoeringslasten

	werkelijk 2025 €	werkelijk 2024 €
Personeelslasten		
Doorbelaste personeelskosten	<u>153.847</u>	<u>137.830</u>
	<u>153.847</u>	<u>137.830</u>
Afschrijving		
Afschrijving website	<u>1.100</u>	<u>1.100</u>
	<u>1.100</u>	<u>1.100</u>
Huisvestingslasten		
Huur kantoor	<u>12.000</u>	<u>12.000</u>
	<u>12.000</u>	<u>12.000</u>
Algemene lasten		
Administratielasten	13.388	7.700
Accountants- en advieslasten	3.350	6.524
Rente- en banklasten	11.863	11.831
Koersverschillen	2.802	1.455
Overige algemene lasten	<u>766</u>	<u>21.837</u>
	<u>32.169</u>	<u>49.347</u>

G Ondertekening bestuur voor akkoord

Hierbij verklaart het bestuur de inhoud van de jaarrekening van akkoord.

Zwolle, 2026

Stichting Vrienden van gerechtigheid

R.W. de Vos
Bestuurder

Ondertekening Raad van Toezicht

B. van Leeuwen

A.R. Mels

J. Budding-Seubring

P.C. Reitsma-Fens

J.J. van Goch



OVERIGE GEGEVENS

A Deskundigenonderzoek

Aangezien de stichting valt binnen de door de wet in artikel 2:396 lid 1 BW gestelde grenzen, is de stichting vrijgesteld van accountantscontrole. Om deze reden is aan de jaarrekening geen controleverklaring toegevoegd.

B Voorstel verwerking resultaat

Het bestuur stelt de volgende verwerking van het resultaat voor:

Dit voorstel is - vooruitlopend op de goedkeuring door de bestuursvergadering - reeds in de jaarrekening verwerkt.

	<u>2025</u>
	€
Continuïteitsreserve	150.000
Bestemmingsfondsen	466.324
Overige reserves	<u>141.816</u>
	<u><u>758.140</u></u>

C Bezoldiging bestuurders

De directeur, tevens bestuurder van de stichting wordt ingehuurd van Stichting De vierde Muskietier. De Raad van Toezicht van de Stichting Vrienden van gerechtigheid bestaat uit vijf personen. De vijf bestuursleden zijn vrijwillig verbonden aan de organisatie en ontvangen geen bezoldiging en/of vergoeding. Onkosten die gemaakt worden bij het uitoefenen van hun bestuursfunctie kunnen gedeclareerd worden tegen overlegging van nota's/bonnen.



BIJLAGE

1 VERANTWOORDING MUSKATHLON

(op basis van ontvangen giften en toezeggingen tot en met 31 december 2025)

Muskathlon 2025	<u>Compassion</u> €	<u>Open Doors</u> €	<u>THDV</u> €	<u>Totaal</u> €
Donaties binnengekomen bij:				
Vrienden van gerechtigheid	1.100.286	283.977	234.065	1.618.328
Proudpartners *	<u>1.174.285</u>	<u>152.592</u>	<u>95.897</u>	<u>1.422.774</u>
Totaal	<u>2.274.571</u>	<u>436.569</u>	<u>329.962</u>	<u>3.041.102</u>
Dekking werving-, personeels- en organisatiekosten	<u>238.150</u>	<u>40.500</u>	<u>42.250</u>	<u>320.900</u>
Besteed aan de doelstelling vanuit:				
Vrienden van gerechtigheid	862.136	243.477	191.815	1.297.428
Proudpartners	<u>1.174.285</u>	<u>152.592</u>	<u>95.897</u>	<u>1.422.774</u>
Totaal	<u>2.036.421</u>	<u>396.069</u>	<u>287.712</u>	<u>2.720.202</u>

* inclusief kindsponsoringen en/of structurele donateurs